



Sykehuset Innlandet HF

HELSE • SØR-ØST

# Ledelse av gode pasientforløp

eller pasientsikkerhet og  
kvalitetsforbedring –  
**Pasientforløp i Sykehuset  
Innlandet**





**2 fylker**

**48 kommuner (49 med Nes i Akershus)  
400 000 innbyggere**



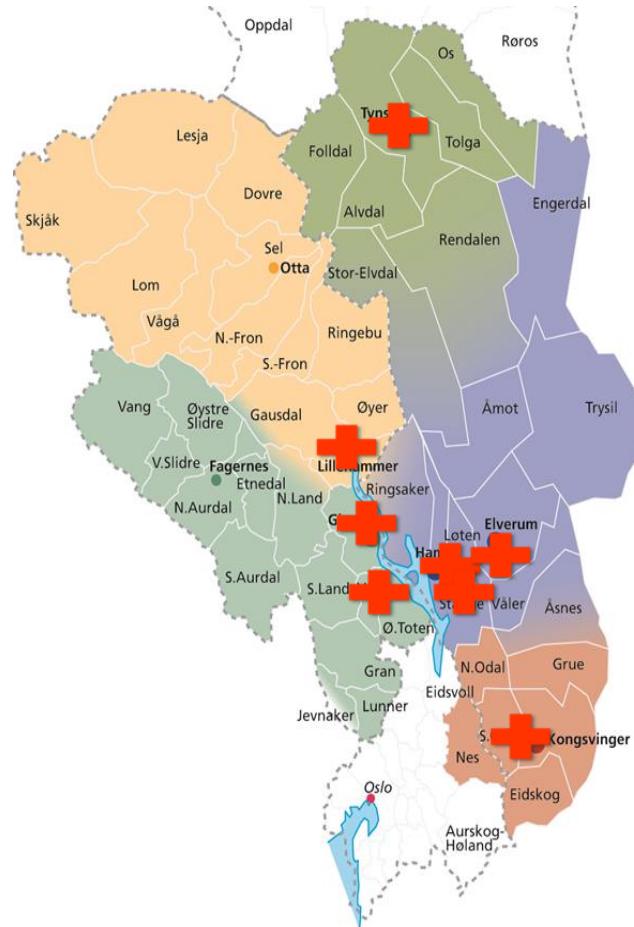
**Omkring 8,7 milliarder kr årlig til drift**

**10.000 ansatte**



# Sykehuset Innlandet

- Seks somatiske sykehus
- To sykehus psykisk helsevern

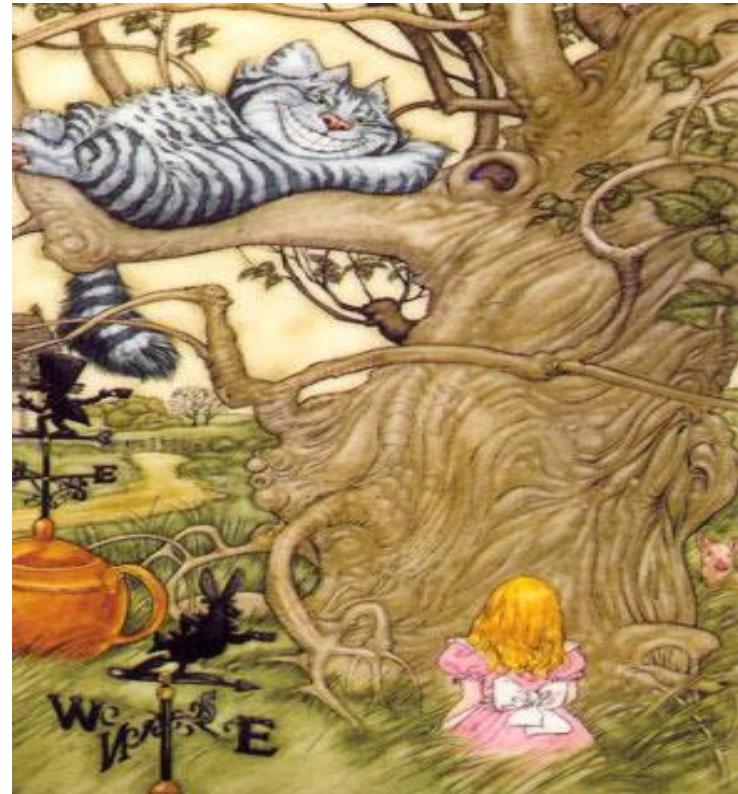


# Variasjonen i effektivitet og kapasitetsutnyttelse mellom sykehus er redusert



## Mål

- Hvilken vei skal jeg gå?  
spurte Alice
- Hvor skal du da?  
spurte katten
- Det vet jeg ikke,  
sa Alice
- Ja, men da spiller det vel ingen  
rolle hvilken vei du går !  
svarte katten



# Pasientforløp - begrunnelse

## God start

Variasjon i overlevelse

Kvalitative mortalitetsundersøkelser

Sepsistilsyn

## Hoftebrudd

Variasjon i overlevelse og liggetid

Variasjon rehabilitering

## Hjerneslag

Variasjon overlevelse

Variasjon behandling

## Store pasientgrupper

Varierende kvalitet

Ulik praksis i foretaket



## HOFTEBRUDD

-Et dypdykk i prosess, utfordringer og muligheter, implementering

# Hvem er hoftebruddspasienten?

- Alder: 84 år
- Kjønn: 75 % kvinner
- Premorbid status:
  - ASA 1-2: 45 %
  - ASA 3-5: 55 %
- Kognitivt begrenset: 27 %
- Fall lokalisering:
  - 85 % innendørs
  - 75% hjemme
- Dødelighet:
  - 12-18 % 3 måneder
  - 23-32 % 1 år



Sykehuset Innlandet HF

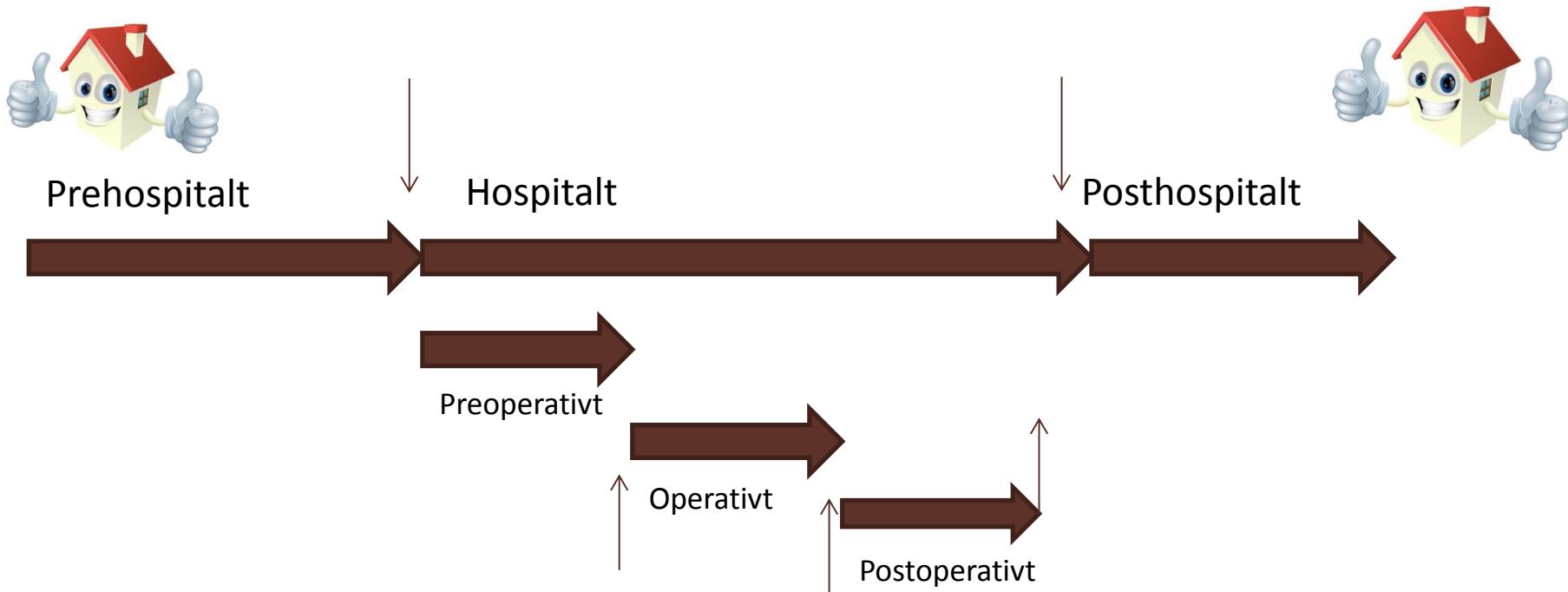
HELSE • SØR-ØST

# Hvor behandles pasienter med hoftebrudd



# Hoftebrudd - hjem til hjem

↑ Overganger



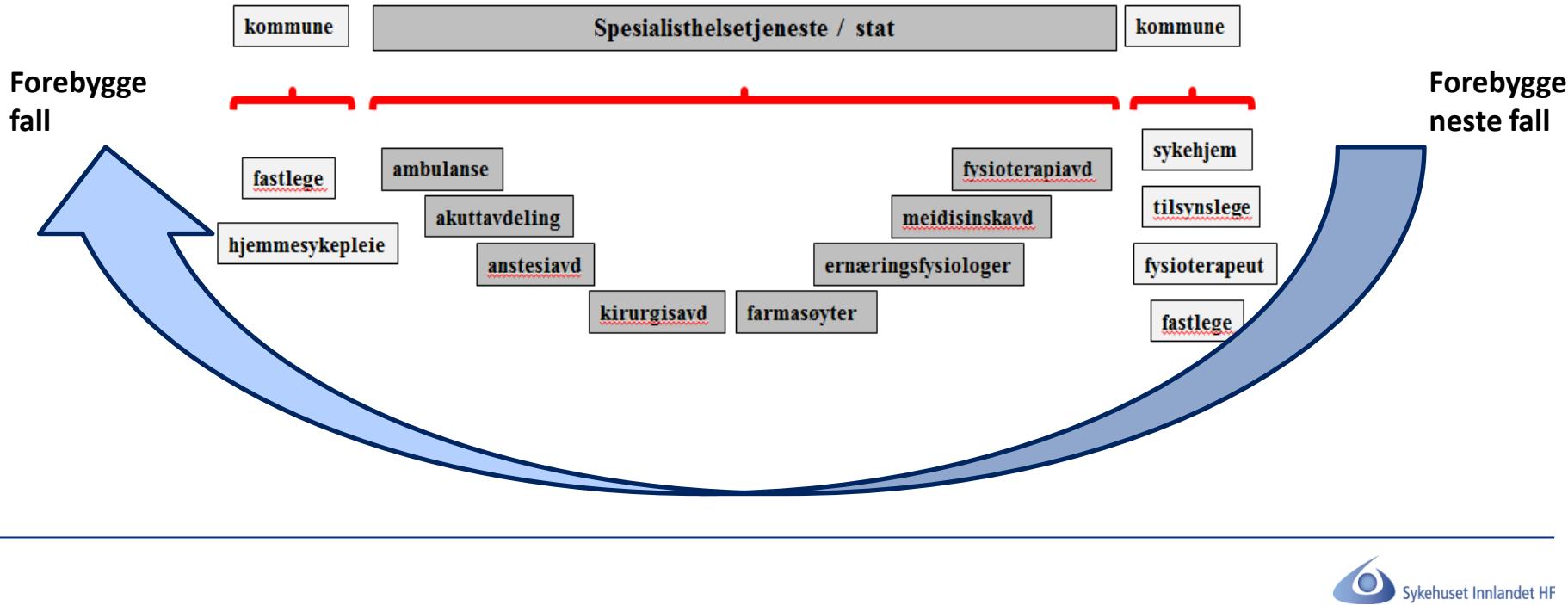
# Overganger

- Hva er en avleveringsklar pasient fra ambulanse til sykehus?
- Hva er en operasjonsklar pasient?
- Hva er en sengepostklar pasient?
- Hva er en utskrivningsklar pasient?

## og ivaretagelse av

- Pasientinformasjon
- Samordning av prosedyrer
- Kompetanseoverføring
- Pasient- og pårørende opplæring

# Helhetlig pasientforløp





# *Man vinner ikke uten at....*

- Alle 11 spillerne vet hvilket mål som er deres
- Alle er opptatt av målet
- Alle vet hvilken rolle de har på laget og eksakt hva de skal gjøre
- Alle er enige om at de spiller på lag med sine egne spillere



# Overordnet mål

Innføre helhetlig pasientforløp for hoftebruddpasienter i Sykehuset Innlandet HF



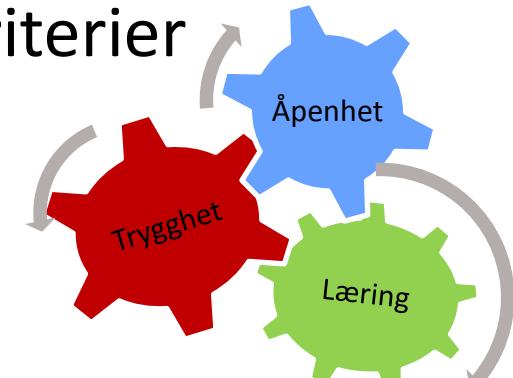
5 sykehus

# Resultatmål

- Minst mulig variasjon i pasientforløpet
- Redusert liggetid
- Redusert mortalitet og morbiditet
- Pasienten utskrives med samme funksjonsnivå og til stedet hvor pasienten kom fra
- Redusere reinnleggelse innen 30 dager
- Øke overlevelse i og utenfor sykehus 30 dager etter og 1 år

# Prosessmål

- Få kunnskap om kontinuerlig forbedringsarbeid
- Få kunnskap om hoftebruddspasienten
- Riktig registrering i DIPS og UNO hofte
- Bruk av tavle som verktøy ift valgte kriterier





# Forbedringsarbeid i praksis



## 5. Følge opp

Implementere ny praksis

Sikre videreføring

Dele erfaringene med  
forbedringene

## 4. Evaluere

Måle og reflektere over  
resultater

Vurdere om forbedringen er  
tilstrekkelig og eventuelt  
justere



## 3. Utføre

Prøve ut og tilrettelegge  
ny praksis

## 1. Forberede

Felles erkjennelse av behovet  
for forbedring

Forankre og organisere  
forbedningsarbeidet

Klargjøre kunnskapsgrunnlaget  
- forskning, erfaring og  
brukerkunnskap

## 2. Planlegge

Kartlegge behov og  
dagens praksis

Sette mål

Velge måleverktøy

Finne / utvikle forbedrings-  
tiltak

Forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten

Helse- og omsorgsdepartementet

TEMA

Kommunale helse- og omsorgstjenester

Sykehus

INNGÅR I SAK

> Klarere krav til ledelse

RELATERT

> Klarere krav til ledelse

Fant du det du lette etter?

Forskrift | Dato: 28.10.2016

Regjeringen har vedtatt en ny forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten. Den slår tydelig fast at det er toppledelsen som har ansvaret for at virksomheten planlegges, gjennomføres, evalueres og korrigeres.

Se forskriften på lovdata.no



# Som ledere skal vi -

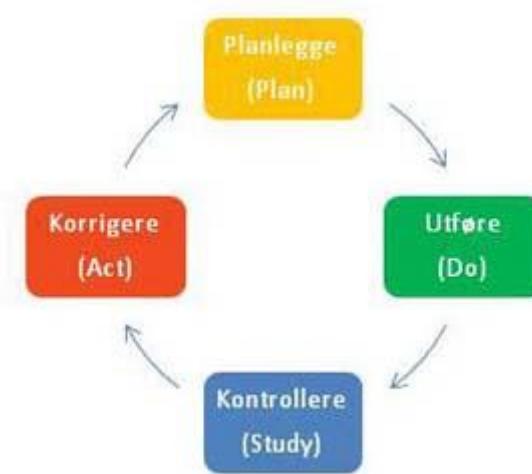


- Sikre faglig forsvarlige tjenester
- Kvalitetsforbedring
- Gi pasienter og brukere sikkerhet
- Sikre at øvrige krav etterleves

Regjeringen ønske; komme i øyehøyde med pasienten  
Medvirkning et styringskrav  
En dypere respekt for pasientene

# Forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten

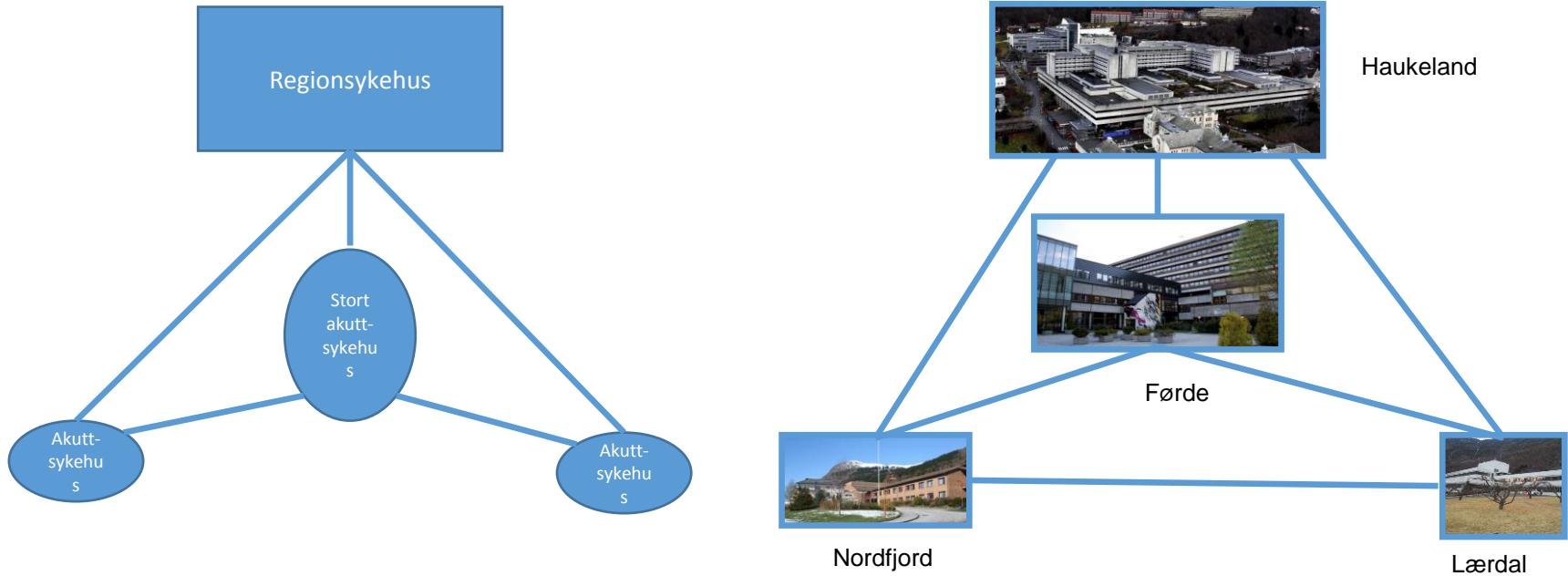
- Plikten til å planlegge
- Plikten til å gjennomføre
- Plikten til evaluere
- Plikten til å korrigere



«sunn fornuft satt i system»

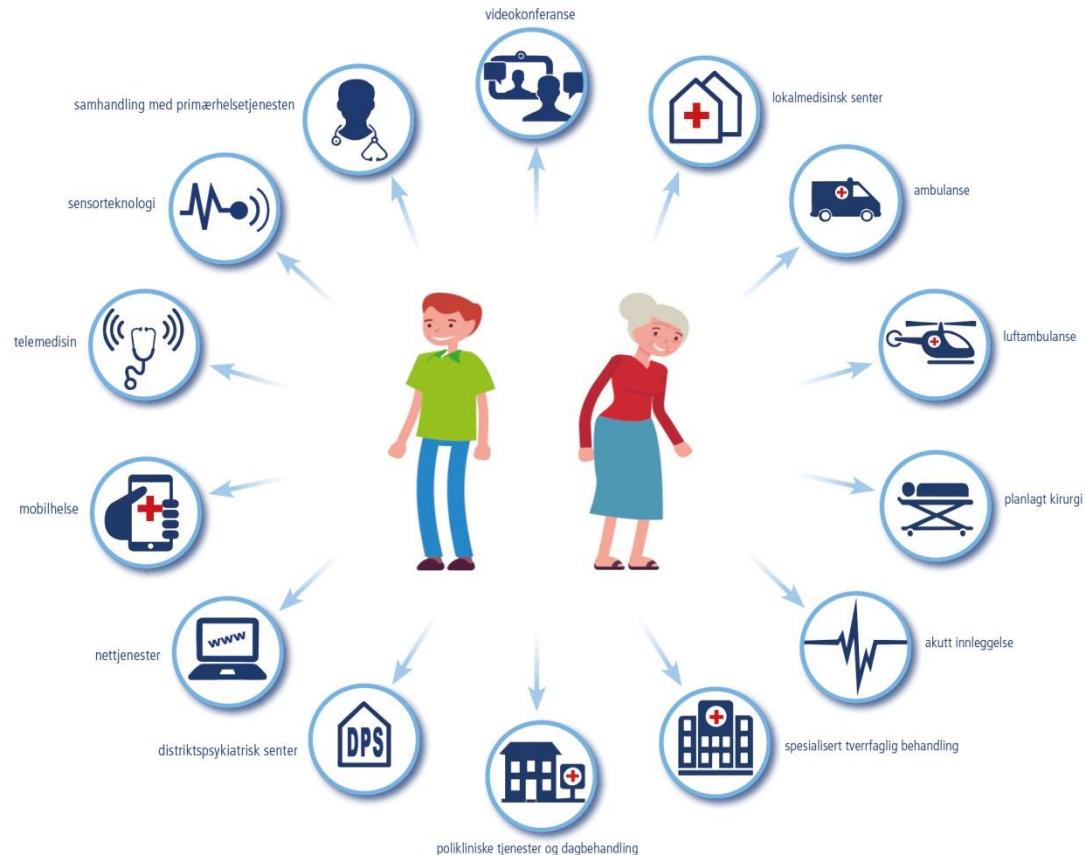
- Åpenhet
- Endringsledelse – en offensiv ledelse
- Ledelsesforankring på alle nivå – forbedringsarbeid er ledelsesarbeid
- Kontroll på vår virksomhet

# Sykehus i team -



# Endring







*...gode helsetjenester til alle som trenger det  
når de trenger det*

*uavhengig av alder, bosted,  
etnisk tilhørighet og økonomi*