

RISIKOREDUSERENDE TILTAK – MULIGHETER FOR INNKJØPER OG INNKJØPSLEDER

To år med pandemi – hva har vi lært?

KSI Årssamling 24.- 25.mars 2022

Anna Katrine Asprem Hvardal, avd.dir DFØ

Eksisterende kontrakter

Utgangspunktet = avtaler skal holdes

- Leverandøren skal levere til avtalt pris
 - Forsinkelser – leveringsproblemer
 - Redusert kronekurs, prisøkning fra leverandører
- Kontraktens endringsklausuler
- Force majeure
- Bristende forutsetninger

Se anskaffelser.no;

[Veiledning om gjennomføring av offentlige anskaffelser under Korona-pandemien](#)

Risikoreduserende tiltak
innkjøper kan benytte



Eksisterende kontrakter

«Handlingsrommet» i FOA gir adgang til endringer i kontrakten

- §28-1(1)a endringer iht kontraktens endringsklausuler, f.eks prisindeks
- § 28-1(1)b endring i avtalt leveranse som medfører begrenset prisøkning
- § 28-1(1)d tillater «endringer som er nødvendige som følge av omstendigheter som en aktsom oppdragsgiver ikke kunne forutse», men bare når
 - 1.anskaffelsens overordnede karakter ikke blir endret; og
 - 2.prisøkningen ikke overstiger 50 prosent

Se Anskaffelser.no;

- Hasteprosedyrer ved akutt behov
- Tilpasning av pågående konkurranser

Risikoreduserende tiltak innkjøper kan benytte



Framtidige kontrakter

Markedsdialog om hvordan

- prissvingninger best kan reguleres
- leveransrisiko best kan håndteres

Endringsklausuler

- §28-1(1)a endringer iht kontraktens endringsklausuler, jf §19-1
- skal fremgå klart hvilke endringer oppdragsgiveren kan foreta, i hvilket omfang og på hvilke vilkår
- Prisreguleringsklausuler
 - Priselementer som skal reguleres
 - Valg av «riktig» prisindeks – KPI vs markedsspesifikke indekser

Risikoreduserende tiltak
innkjøper kan benytte



Framtidige kontrakter

Behovsvurdering og kontraktstrategi

Vurdering av behov

- Lang levetid
- Reparasjonsmulighet
- Lager – eget eller hos leverandør

Kontraktstrategi

- Kontraktlengde, kortere perioder med opsjon på forlengelse
- Oppdeling av kontrakt
- Parallele rammeavtaler med flere leverandører
- DPS, dynamisk ift markedssituasjonen

Risikoreduserende tiltak
innkjøper kan benytte



Overordnet risikovurdering av innkjøpsporteføljen

Strategiske leveranser for kommunen

- Kategoritilnærming
- Markedsdialog – kontinuerlig markedsovervåkning for å innhente kunnskap
 - Kontraktstrategi
 - Leverandør- og kontraktsoppfølging

Innkjøpsledelse

- Strategisk innkjøpssamarbeid
- Utvikle nødvendige kompetanser
 - Tydeliggjøre roller og ansvar
- Dialog med toppledelsen om risikobildet og utviklingen av dette

Tiltak innkjøpsleder
kan benytte

$$R = S \times K$$

Takk for oppmerksomheten!

annakatrineasprem.hvardal@dfo.no

45461182