

# POLITISK ARBEJDSFORM

POLITIKERNE ER TÆTTERE PÅ  
**BORGERNE** I DET POLITISKE ARBEJDE

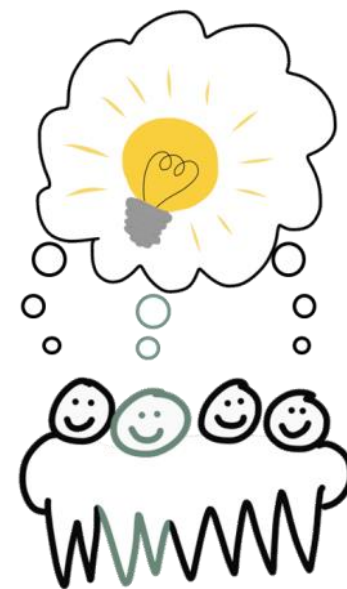
- Vi skaber sammen

Kommunaldirektør Torben Frølich

Hote Phoenix, 21. september 2018



GENTOFTE KOMMUNE



# Præsentation af Gentofte Kommune



- **26 km<sup>2</sup>** mellem Øresund og København, Gladsaxe og Lyngby-Taarbæk kommuner

- **75.800 borgere**

- 18.200 børn og unge
- 43.700 erhvervsaktive
- 14.000 over 66 år

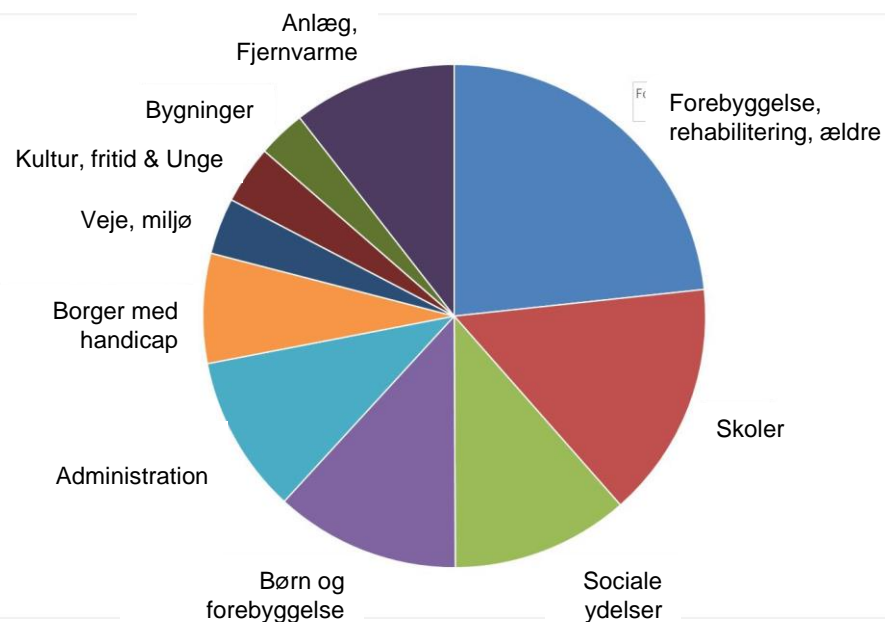


- **5.650 medarbejdere**

- 50 forskellige overenskomster
- 175 faggrupper
- 380 ledere

- **Over 300 fysiske lokaliteter**

- 7 bydele
- 50 daginstitutioner
- 12 folkeskoler
- 12 plejeboliger
- 6 biblioteker og kulturhuse
- 15 botilbud og handicapinstitutioner



# Politisk landskab

- C** 13 mandater
- A** 2 mandater
- V** 1 mandater
- B** 1 mandat
- Ø** 1 mandat
- F** 1 mandat

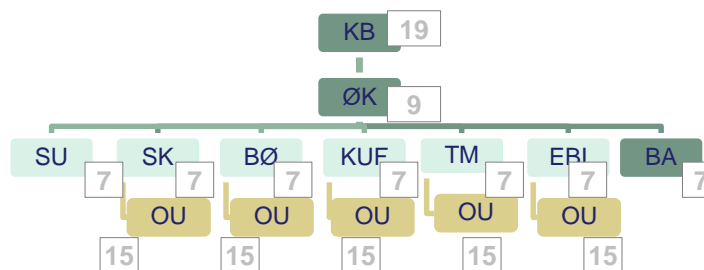
19 medlemmer af  
Kommunalbestyrelsen

Borgmester Hans Toft (C)  
Viceborgmester - Søren B. Heisel (A)

2 årig budgetaftale  
med C,A, V B og F



## Politisk styring og struktur



# Vores politisk arbejdsform

Hvad vil vi:

- Mere **politikudvikling sammen med borgerne**
- Mere **tid til politiske drøftelse politikere imellem og mellem borgere, politikere og forvaltning**

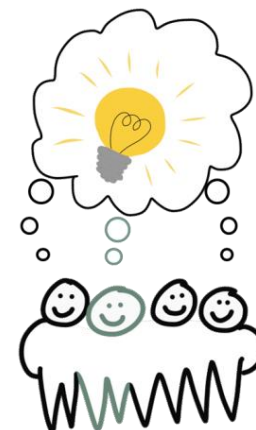


Hvad vil vi med vores kommune?

- Tidlig **involvering** af borgerne – med fra starten
- Kommunalbestyrelsen:
  - Øge **vidensniveauet** i hele Kommunalbestyrelsen
  - kvalificere **beslutningsgrundlaget**

Resultat:

- Lederskab på holdninger
- Bedre løsninger og større ejerskab
- Engagement og opbakning når løsningerne skal føres ud i livet
- Nye former for implementering – sker undervejs (*IKEA*)



# Hvad er det nye?

## Gammelt

- Forvaltningen **udarbejder** et oplæg
- Politikerne **behandler**
- Forvaltningen **implementerer**
- Borgerne **bruger**

## Erfaringer

- Med involvering af borgerne tidligt i beslutningsprocessen

## Nyt

- Forvaltningen **faciliterer**
- Politikerne **politikudvikler sammen med borgerne**
- Borgerne **medskaber**
- **Fælles ansvar** for udførelse

## Forventninger

- Opnå hurtigere og succesfuld udførelse
- Innovative løsninger og bedre effekt
- Reducere ressourceforbrug



# Hvordan har vi gjort det?

## KB og ØK

Stort set  
uændret

## STÅENDE UDVALG

Redefineret rolle



Reducerer mødetimerne til  
1/3  
4 årlige møder

## OPGAVEUDVALG

10 borgere - 5 politikere

Politikere og forvaltningen udarbejder  
sammen **kommissoriet**

**Rekruttering** af borgere sker via  
annoncer og opslag

**Udpegning:** d'hondske metode

**Borgerinvolveringen**



# Stående udvalg

*”De stående udvalg **understøtter** kommunalbestyrelsens samlede ledelse og styring af kommunen ved at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområde gennem **politikudvikling** og **opfølgning** på de vedtagne politikker”*

*Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt*

- Identificerer områder, hvor der er behov for udvikling
- Følge op på hele ressortområdet over et år
- Vurderer om der skal nedsættes et opgaveudvalg eller på anden måde inddrage borgere.
- Bindeled mellem opgaveudvalg og Kommunalbestyrelsen
- Udvikler kriterier, principper mv. for den del af den umiddelbare forvaltning vedr. ressortområdet, der er delegeret til forvaltningen
- Den umiddelbare forvaltning flyttes til Kommunalbestyrelsen

Mødes 1 gang i kvartalet



# Opgaveudvalg med borgerinddragelse

*”Opgaveudvalgene skal i fællesskab med borgerne og andre interessenter udvikle ideer, forslag til politikker, nye strategier til kommunalbestyrelsen”*

*Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt*

- Opgaveudvalgene er rådgivende og midlertidige
- Nedsættes af Kommunalbestyrelsen efter indspil fra et eller flere stående udvalg og Økonomiudvalget
- Løbende ca. 8 opgaveudvalg med borgerdeltagelse ad gangen
- Opgave og deltagere defineres endeligt af Kommunalbestyrelsen i kommissorium
- Tilrettelægger selv arbejdsform - forhåndsreservation i kalender
- Inddrager andre borgere og videnspersoner ad hoc fx i arbejdsgrupper eller workshops
- Afrapporterer på fællesmøder, men endelig aflevering sker til Kommunalbestyrelsen

Udvalget aftaler selv mødekadence





# Nedsættelse af opgaveudvalg

Videnspersoner,  
eksperter og andre kan  
blive inddraget ad hoc

Kommissoriet

Identifikation

Udpegning

Kommissoriet beskriver:

- Antal af medlemmer politikere og borger samt disses kompetencer/baggrunde.
- Opgaven, som opgaveudvalget skal udføre samt leverancer

Forskellige metoder:

- Netværk
- Annoncering i lokalavis
- Opslag på gentofte.dk
- Omtale i vores blad "Gentofte Lige Nu"  
→ Resultat: en liste over relevante og interesseret personer til brug for udpegning

Kommunalbestyrelsen udpeger:

- Alle medlemmerne -borgere og politikere - af et opgaveudvalg under ét efter den d'Hondtske metode
- Formand og næstformand af de kommunalbestyrelsesmedlemmer, der sidder i opgaveudvalget



# 25 OPGAVEUDVALG

1. september 2015 – september 2018

- Innovation
- Integration (2 stk.)
- Anbringelse
- Specialundervisning
- Arkitektur
- Udskoling
- Digitalisering
- Ungepolitik
- Boligsocial indsats
- Sundhedspolitik
- Borgerrettet behandling
- Forældre i Gentofte

- Idræts- og bevægelsespolitik
- Erhvervs politik
- Bæredygtig Gentofte
- Trafik – Sikker i byen
- Værdighedspolitik
- Børn og unge i fællesskaber
- Detailhandel
- Kulturpolitik
- Skolereform
- Børn – kvalitet og struktur
- Indretning af ungdomsboliger
- Vi Skaber Sammen



# Kommunalbestyrelsen

## STÅENDE UDVALG



## AKTUELLE OPGAVEUDVALG



## AFSLUTTEDE OPGAVEUDVALG



# Nye politiske rum

## Kommissorier

Dagsordensættende

*2 politikere udpeges til at være med til at formulere et kommissorium*



### Politikerne sætter dagsorden ved, at:

- definere emnet
- formulere opgaven og arbejdsform
- drøfte realisering af løsningen

## Fællesmøder

Fælles videndeling

*De stående udvalgs fællesmøder, hvor hele Kommunalbestyrelsen er inviteret med. De relevante udvalg træffer herefter beslutning om indstilling.*



### Gør det muligt, at;

- flere kan sættes deres aftryk på et opgaveudvalg ved at drøfte kommissoriet inden det godkendes
- øge den politiske indsigt i opgaveudvalgets arbejde på tværs af udvalg
- styrke forankringen af opgaveudvalgets resultat ved at drøfte det inden godkendelse

## Opgaveudvalg

Politikudvikling

*5 politikere og 10 borgere udvikler sammen politik /strategier/ principper, som godkendes i KB*



### Vi skaber sammen:

- involverer flere i det politiske arbejde
- giver et større engagement og opbakning, når løsning skal realiseres
- giver bedre løsninger, der matcher behovet hos borgerne



## Forhåbningerne er indfriet

- Der bruges mere tid på politikskabelse og strategiudvikling
- Det sker i et tættere samspil med borgerne og andre interessenter i lokalsamfundet
- Der er skabt øget "folkeligt" ejerskab og nye og innovative løsninger
- Der er skabt et bredere vidensniveau om igangværende politik- og strategiudvikling

77% af politikerne mener at arbejdet i opgaveudvalget alt andet lige betyder, at borgerne vil bidrage mere aktivt til gennemførelsen af nye initiativer og løsninger end de ellers ville have gjort

87 % af borgerne oplevede, at arbejdet i opgaveudvalget har bidraget til at udvikle nogle gode og brugbare løsninger



## Bekymringer

En del bekymringer er imødegået **undervejs**

- Det er lykkedes at få et bredt udsnit af relevante borgere og interesser engageret
- Det er generelt lykkedes at klæde borgerne på uden at drukne dem i information
- Dialogen i opgaveudvalgene har været konstruktiv og produktiv, og borgerne er kommet til ordre

65% af politikerne er helt eller delvist enige i, at det er lykkedes at **rekruttere bredt**

79 % af borgerne uenige i, at det var svært at følge med i diskussionerne, fordi de ikke havde al den relevante viden

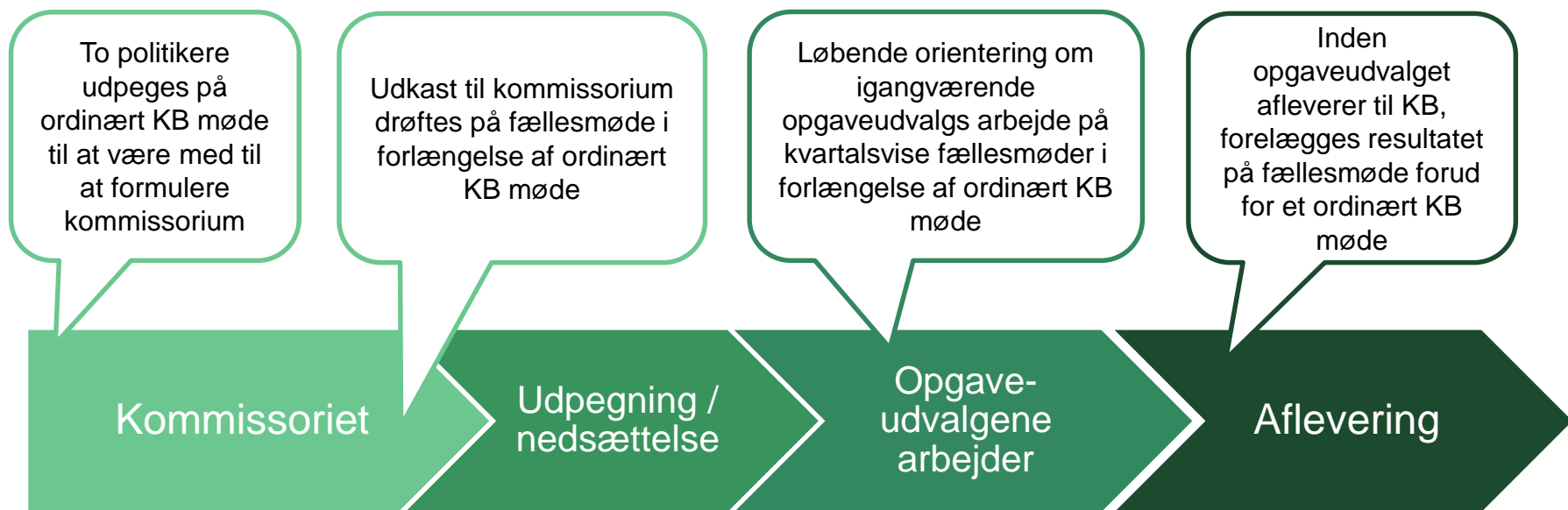
89 % af borgerne oplevede at politikerne var meget lydhøre overfor borgernes idéer og forslag

Flere bekymringer **er** blevet imødekommet med justeringen i 2017

- Større vidensdeling mellem politikere om hvad der sker i opgaveudvalgene
- Tidligere involvering i udarbejdelse af kommissorier
- Tid til dialog omkring aflevering fra opgaveudvalget
- Sikring af fortsat engagement hos borgerne, når opgaveudvalget er afsluttet



# Justeringer af politisk arbejdsform 2017



# Gentofte Politikerportal

Vi skaber et **digitalt rum** til lokalpolitikere, som stiller den viden der opnås på områderne til rådighed på en nem måde – og som med tiden også kan udvides til at være et **samarbejdsrum** for både lokalpolitikere og borgere.

The screenshot shows the Gentofte Politikerportal website. At the top, there is a navigation bar with links for FORSIDE, STÅENDE UDVALG, OPGAVEUDVALG, STYRING, and KB-MEDLEM. Below the navigation bar is a large banner image with the text "GENTOFTE POLITIKERPORTAL". To the right of the banner is a section titled "eDagsorden" with a blue speech bubble icon. Below this is a section titled "SENESTE DOKUMENTER" with a list of documents, including "Skovsøvej Havne - statusnotat juli 2015", "Det gode liv i nye rammer - status august 2015", and several meeting minutes from the Økonomiudvalget, Socialudvalget, and Byplanudvalget. Below the documents is a section titled "INSPIRATION" with a link to "nytt link: - møder".

Below the banner is a green button that says "Følg de større tværgående indsatser her >". Underneath is a section titled "ÅRSPLANER" with a link to "Årplan for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget 2015-2016". Below that is a section titled "DAGSORDENER OG REFERATER FRA KB OG ØU" with a list of meeting minutes and reports from the Økonomiudvalget and the Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

At the bottom is a section titled "POLITISK KALENDER" for August 2015. It shows a calendar grid with dates from 27 to 31. Meetings are scheduled for various days, including the Økonomiudvalget, Teknik- og Miljøudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Byplanudvalget, Socialudvalget, and Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

MANDAG	TIRSDAG	ONSDAG	TORSDAG	FREDAG	LØRDAG	SØNDAG
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10 Børne- og vuggestueudvalget: 10-08-2015 17:00	11 Teknik- og Miljøudvalget: 11-08-2015 17:00	12 Kultur- og Fritidsudvalget: 12-08-2015 17:00	13 Byplanudvalget: 13-08-2015 17:00	14	15	16
17 Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget: 17-08-2015 17:00	18	19 Socialudvalget: 19-08-2015 17:00	20	21	22	23
24 Økonomiudvalget: 24-08-2015 17:00	25	26	27	28	29	30
31 Kommunalbestyrelsen: 31-08-2015 18:00	1	2 Økonomiudvalget: 02-09-2015 17:00	3	4	5	6





## VI SKABER SAMMEN – mere borgerinvolvering på vej

### FORMÅLET - Opgaveudvalget skal komme med forslag til:

- Hvordan kan borgerne i højere grad være med til at *identificere* de udfordringer og muligheder, der tages op lokalpolitisk?
- Hvordan kan politikerne og forvaltningen gribe de konkrete udfordringer og initiativer, som borgerne peger på og arbejde sammen med borgerne på en måde, som fastholder og styrker borgernes virkelyst og ejerskab?
- Hvordan kan borgerne og forvaltningen sammen omsætte kommunens politikker og strategier til handling, der styrker Gentofte Kommune?

### OPGAVEN - Opgaveudvalget skal med udgangspunkt i spørgsmålene:

- Udarbejde forslag til PRINCIPPER, der kan guide både kommune og borgere i det videre arbejde med borgerinitierede - og borgerdrevne tiltag
- Anbefale også nye VEJE og METODER, som yderligere vil styrke borgerinitierede – og borgerdrevne tiltag i Gentofte Kommune med afsæt i den eksisterende politiske arbejdsform. Det kan både være justeringer af eksisterende fora og metoder, og det kan være nye metoder



Ti unge  
FEM politikere  
EN UNG POLITIK



**GENTOFTE ♥ ÅRETS  
UNGDOMSKOMMUNE  
2015**



GENTOFTE KOMMUNE

# DE TI UNGE I OPGAVEUDVALGET

Repræsenterer "sig selv"

13- 25 år

Så mangfoldige erfaringer som muligt



# PROCES FOR OPGAVEUDVALG OM NY UNGEPOLITIK

KOMMUNALBESTYRELSEN HAR  
NEDSAT OPGAVEUDVALGET

## • KOMMISSORIE

- HENVENDE SIG DIREKTE TIL DE UNGE
- HELHEDSORIENTERET PERSPEKTIV
- VÆRE FOR ALLE UNGE

## • OPGAVEUDVALG

INTRODUKTION  
TIL OPGAVEN+UDVALG

16/9  
2015

MIT LIV  
• MULIGHEDER + UDFORDRING

22/10  
2015

## • ARBEJDSGRUPPER

MIN FREMTID  
• DRØMME, PREFERENCER + VÆLGE

8/12  
2015

VORES SÅRBEJDE  
• DEMOKRATI + INNOVERING

4/1  
2016

FUP ELLER FAKTA  
• UNGEUNDERSØGELSE

7/3  
2016



## • IDEBANK

"VORES BUD PÅ  
EN UNGEPOLITIK  
ER..."

CAMP • 24 TIMER

11/12/3  
2016

SEMIFINALE

4/4  
2016

FINALE  
• ENDELIGT FORSLAG

20/4  
2016

KOMMUNALBESTYRELSEN  
VEDTAGER NY UNGEPOLITIK

VORES UNGEPOLITIK

GENTOFTE

Am. Thors



GENTOFTE KOMMUNE

# Kommissorium møder virkeligheden

## KOMMISSORIUM FOR OPGAUEUDVALG UNGEPOLITIK FOR GENTOFTE KOMMUNE

- Udarbejde forslag til en ungepolitik, der skal anlægge et helhedsorienteret perspektiv på ungeliv i Gentofte. Ungepolitikken skal henvende sig direkte til de unge og samtidig danne grundlag for de politiske prioriteringer af ungeindsatsen
- Inddrage, gå i dialog og samskabe med en bred og varieret gruppe af interessenter
- Sikre sammenhæng mellem ungepolitikken og det øvrige arbejde i Kommunalbestyrelsen
- Sikre sammenhæng mellem visionerne Barn forandrer verden og Læring, uden grænser
- Udvikle modeller og principper for fremtidig, kontinuerlig ungedialog, indenfor alle politikområder
- Udarbejde forslag til **effektmål og styringsplan** for en politisk opfølgning i forhold til implementering af og arbejdet med de organisatorisk, fagligt og økonomisk



# Opgaveudvalg om ungepolitik

Hemmelig gruppe

Medlem ▾

✓ Notifikationer

Debat

Medlemmer

Begivenheder

Billeder

Filer

Søg i denne gruppe

✎ Skriv et opslag

🖼 Billede/video

☰ Meningsmåling

⋮ Mere



# KOMMUNIKATION

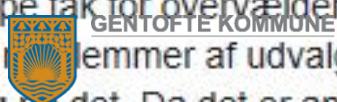
NYESTE AKTIVITET



**Annemette Krabbe**

4. maj kl. 13:28

Kæmpe tak for overvældende høj svarprocent på spørgeskemaet rettet til unge medlemmer af udvalget!! En enkelt af jer mangler at svare og kan stadig nå det. Da det er anonymt, ved jeg ikke, hvem det er af jer?



TILFØJ MEDLEMMER ⓘ

+ Indtast navn eller e-mailadresse ...

MEDLEMMER

24 medlemmer



Besked · Inviter via e-mail

BESKRIVELSE

Her i gruppen kan I dele tanker og ideer - før og efter mød... Se mere

GRUPPECHATS

# Ungdomspædagogik kursus

Side 4-5

## Tillid Åbenhed Tryghed







VIDEN

# FACILITERING





## BRED INVOLVERING

24-timers ungecamp på rådhuset

100 unge flyttede ind i lokalerne

Syv centrale udfordringer

Overnattede i Rådssalen

Workshops, talks, musik og andet...





"Vi er helt forskellige, men man finder ud af, at vi ligner hinanden"

"Jeg lærer også meget om mig selv og forstår nogle ting meget bedre"

"Det var meget trygt. De andre var gode til at forklare tingene"

"Mange unge har så forskellige input, så mange forskellige meninger"

"Jeg håber, at man kan mærke på ungepolitikken, at det rent faktisk er unge, der har udarbejdet den"



DELT  
TAG

# DEL TAG EN UNG POLITIK DEL TAG

## STÅ STÆRKT

Unge i Gentofte oplever høje forventninger til, hvordan man skal være, hvordan man skal se ud, og hvad man skal præstere. Unge skal gives modet til at definere sig selv, udvikle egen identitet og egne ambitioner.

## FORSKELLIGE SAMMEN

Stærke relationer skaber stærke mennesker. I dag indgår unge i fællesskaber, der går på tværs af fysiske og digitale rum. Unge skal have mulighed for at være en del af rummelige fællesskaber, hvor den enkelte bliver set, hørt og respekteret.

## ALLE I TALE

Unge skal være med til at tage beslutninger, der vedrører dem. De skal opleve, at de bliver lyttet til, og at de kan gøre en forskel – både for sig selv og for fællesskabet. Unge skal engageres i samarbejde baseret på tillid, ærlighed og tydelighed.

## FRI FREMTID

Alle unge skal have attraktive muligheder, uanset hvor de står i livet. Men mange muligheder gør ikke nødvendigvis valget lettere. Unge skal vejledes og inspireres til at træffe selvstændige valg om uddannelse og arbejdsliv, og gøres bevidste om, at mål og drømme kan ændre sig undervejs.

## INGEN ALENE

Ungelivet er fyldt med udfordringer, der kan være svære at tackle alene. Unge har brug for støtte og opbakning både derhjemme og der, hvor de færdes i hverdagen. Unge skal have nem adgang til vejledning og støtte, hvis livet bliver svært.



# EN UNG POLITIK skal gøre en forskel...

- Formidling
- Lancering
- Implementering



# Hvordan arbejder vi?

## Inspiration og mobilisering

### Konkrete indsatser





# Deltagelsesstigen

Vi bruger Røgers Bælt deltagelsesstige til at undersøge hvor stor en grad af ungdomsdeltagelse vi har i vores projekter. Ambitionen er altid at være på et af de 4 øverste trin.

## Udpeget og informeret

Voksne inviterer unge til at medvirke i en bestemt anledning. Informerer dem om hvorfor og på hvilke præmisser.

TRIN  
04



## Konsulteret og informeret

Projekter designes og udføres af voksne, men unge har fuld indsigt i processen og deres synspunkter tages alvorligt.

TRIN  
05

## Voksen initiativ, beslutninger i fællesskab

Voksne tager initiativ, men unge er med i alle faser og er med til at træffe beslutninger.

TRIN  
06



## Unge initiativ og unge-beslutninger

Unge tager initiativ og har beslutningskompetence. Voksne er til rådighed.

TRIN  
07

## Unge initiativ og beslutninger i fællesskab mellem unge og voksne

Unge tager initiativ, starter projekter og inkluderer voksne.

TRIN  
08

