



**Bærekraft som en  
transformasjonsutfordring.**

**Ferske forskningsfunn og  
anbefalinger.**



# Om PhD arbeidet

- **September 2021 – desember 2024**
- **Tilknyttet gruppa for prosjekt og kvalitetsledelse ved NTNU Gløshaugen**
- **«Bærekraftige kommuner – fra ord til handling»**
- **Fokus på operasjonalisering og verktøy for endring**
  
- **Hovedmål: Utvikle et helhetlig rammeverk som muliggjør bærekraftig beslutningstaking i kommuner.**



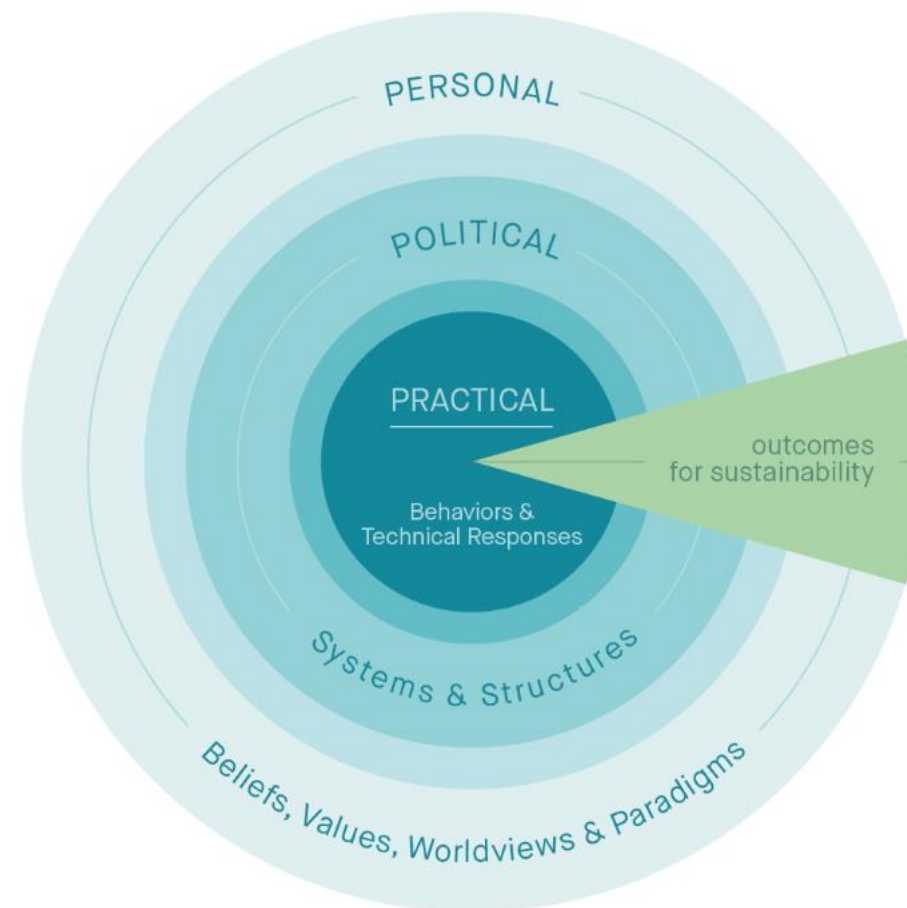
# Hva er en transformasjon?

- Transformasjon – enda et buzzword?
- En samfunnsmessig transformasjon kjennetegnes av
  - Konflikt
  - Fundamentale endringer i:
    - Verdisystemer og kultur
    - Regulatoriske eller byråkratiske regimer
    - Finansinstitusjoner
    - Tekniske eller biologiske systemer



# Bærekraft som transformasjonsutfordring

- Tittel Agenda 2030: «Transforming our world»
- Mangel på resultater -> For lite transformasjon?
- Hva innebærer et slikt skift?
  - Inkrementell vs radikal endring
  - Verdier, politiske regimer, finansinstitusjoner etc
  - Praktisk, politisk, personlig



Tre sfærer for transformasjon – cCHANGE  
Kilde: O'Brien & Sygna (2013)

# Siden sist

Kartlegging politiske vedtak i desember

Intervju i januar og februar

Visjonsverksted bærekraft i april



# Funn fra Molde kommune



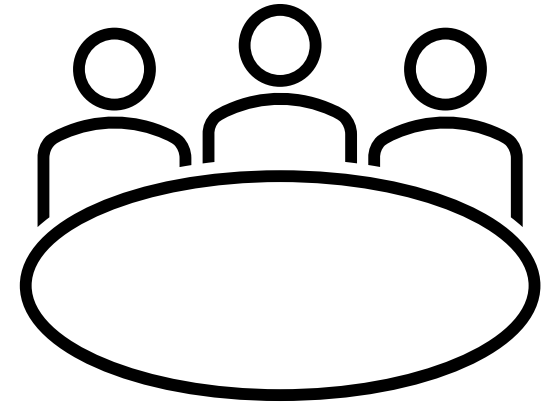
# Oppsummering funn kartlegging vedtak

- **Lærerikt å kartlegge politiske vedtak opp mot utviklingsmål i samfunnsdel**
- **Vi gjør mye som ikke synliggjøres gjennom politiske vedtak**
  - For eksempel investeringsprosjekter som ikke trenger politiske vedtak og innovasjonsprosjekter
- **Rangering av om et vedtak bidrar positivt, nøytralt eller negativt er subjektivt**
- **Konsensusbasert vurdering ga merverdi**
  - Får innblikk i andres synspunkt og erfaringer, læring
- **Mulig videreutvikling**
  - Kartlegge vedtak i hovedutvalg
  - Større/flere grupper som kartlegger
  - Gjøre slike vurderinger i saksutredning
  - Spisse målformulering



# Utvalgte forskningsfunn fra intervju

- Alle mente det var mangel på dialog/diskusjonsforum
- Ulike perspektiver
- Begrensende antakelser
- Det er essensielt å vite hvor vi vil





# Visjonsverksted

## Hva?

- Eksperiment i samskaping mellom politikk, administrasjon og ungdomsrådet
- cChange og Møre og Romsdal fylkeskommune
- 18. og 19. april, 4t x 2
- Fulle bærekraftsbegrepet med innhold

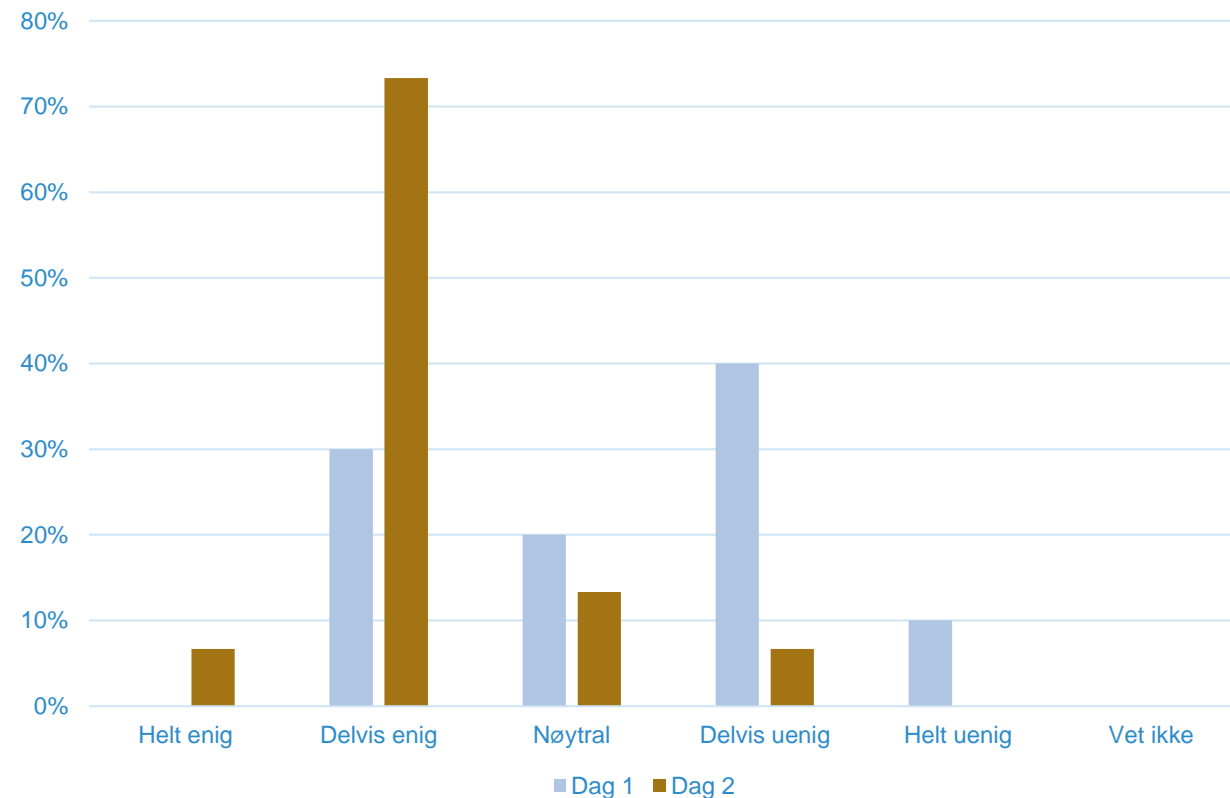


# Litt om resultater

## Spørreundersøkelse før og etter

- **Felles retning i bærekraftsarbeid**
  - Fra 30 % helt eller delvis enig til 80%
- **Egen mulighet til å bidra**
  - Fra 30 % helt enig til 73 %

Total: Felles retning i bærekraftsarbeidet



# Framtidsvisjon for Molde



## Stikkord

- Stor sammenhengende naturområde
- Folk og natur har det bra
- Fuglekviter // sult og fattigdom er utryddet
- Nyklippet gress // Eiravann for alle!
- Grønt // selvkjørende felles mobilitet
- Blankt vann // ikke status+penger
- Sommerfølelse // Fokus på glede, omsorg
- Felleskap // omsorg for hverandre
- Folk som hilser, ser hverandre, mange generasjoner
- Lek i fellesrom - hoppetau
- Folk bar i lag, jobber i lag, reiser i lag
- Fred // Lek i gaten
- Mangfold // Relatortrenning overalt (skole)
- Optimisme, entusiasme
- Idyll // Trunk folk bygger kommunen
- Like rettigheter // Rettferdighet
- Mindre trafikk // Mindre ulikhet
- Lekeplussen - full, grønn, uten biler, godt
- Folk ferdes fritt + utfarlig

## Fellestrekk/ Karakteristikk

- Grønt og Rent - i harmoni med naturen
- Ingen fordommer og forskjeller
- Entusiasme
- Yrende liv
- Rettferdighet
- Balansert, Harmoni, likevekt
- Prektig
- Aktiv deltagelse - Bidra
- Å ha det bra i det små/urene - uten at det går på bekostning av andre
- Verdighet for alle
- Sosial og materiell trygghet
- Felles goder for folket
- Felleskap
- FRED



# Er visjonen i tråd med våre vedtatte mål?

**Felleskap og felles goder  
for folket**

**1. Molde er eit attraktivt samfunn i vekst - Norges mest næringsvenlege kommune.**

**2. Molde er eit grønt, smart og innovativt samfunn.**

**3. Molde er eit inkluderande, trygt og mangfaldig samfunn.**

*Entusiasme og yrende liv*

*Aktiv deltagelse - folk bidrar*

*Grønt og rent - i harmoni  
med naturen*

**Sosial og materiell trygghet**



# Anbefalinger for videre bærekraftsarbeid

- **Vi står i en transformasjon**
  - Hva er egentlig problemet?
  - Er løsningsrommet større enn du tror?
- **«Enkle» kartlegginger kan gi mye innsikt og skape endring**
- **Utfordre begrensende antakelser**
  - Samle folk

