

PROGRAM FOR STORBYRETTET FORSKNING ÅRSMELDING 2019



Innhold

Hovedtall FOU-aktivitet 2019	5
Programnotat 2016-2019 styrer arbeidet	6
Fullførte prosjekter	7
Prosjekter under arbeid	14
Slik jobber vi i programmet	17
Årsregnskap 2019 med noter.....	18

Kontakt

Program for storbyrettet forskning
v/sekretariatet
Byrådsavdeling for finans,
Rådhuset 0037 Oslo

Kristin Horn Bringedal
kristin.bringedal@byr.oslo.kommune.no
Tlf.: 911 747 35

Pia Dybvik Staalesen
pia.staalesen@byr.oslo.kommune.no
Tlf.: 950 54 091

Program for storbyrettet forskning

Bergen, Kristiansand, Oslo, Stavanger og Trondheim er storbyer i norsk sammenheng – ut fra størrelse og regional rolle. Storbyene har om lag en firedel av Norges befolkning, og storbyregionene det dobbelte. Godt over 60 prosent av norsk verdiskaping skjer i de fem storbyregionene, og mer enn en firedel av landets befolkningsvekst kommer i storbyene.

Program for storbyrettet forskning er et samarbeid mellom storbykommunene og KS om forskningsprosjekter for storbyene. Programmet skal være et verktøy for storbykommunenes utvikling av tjenesteyting og planlegging. Programmet skal drive fram FoU som skal styrke det strategiske interessearbeidet overfor regjeringen og Stortinget. Det ble opprettet i 1986 med Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger som deltakende kommuner, og ble formelt knyttet til KS i 1990. Kristiansand ble med i 2005. Programmet er finansiert av KS. Programmet ledes av et programstyre der de fem byene og KS har hver sin representant.

Fire prioriterte programtema for 2016–2019 styrer arbeidet

I perioden 2016-2019 er en strategisk hovedutfordring for storbyene hvordan de skal mestre veksten og samtidig utnytte de nye mulighetene den gir for å skape gode lokalsamfunn, løse miljøutfordringer og utvikle tjenestene. Sentralt står spørsmål om hvordan kommunen kan organisere

oppgavene innenfor sine økonomiske rammer, med god kvalitet i tjenestene og balanse i økonomien.

Storbykommunene har et omfattende samfunnsoppdrag som skal løses innenfor rammebetingelser Stortinget fastsetter. Byene samhandler med staten om oppgaveløsning på mange felt, og byenes ledelse har behov for kunnskap som brukes under interessearbeidet overfor staten og er til hjelp ved strategiske vurderinger i planlegging og økonomistyring. Programmet skal i perioden prioritere strategiske prosjekter med storbyspesifikke problemstillinger som gir sentral kunnskap og nye perspektiver for ledelse i storbyene.

Hvert av de fire programtemaene blir omtalt i kapittel 2. Programnotat 2016-2019. Programnotatet og linker til alle de ferdige forskningsrapportene, finner du i sin helhet på programmets nettsider.

Om programmet på KS.no
<https://www.ks.no/fagomrader/forskning-og-utvikling-fou/forskning-og-utvikling/program-for-storbyforskning/>

Om programmet på Oslo.kommune.no
<https://www.oslo.kommune.no/politikk-og-administrasjon/prosjekter/program-for-storbyrettet-forskning/>

Hovedtall FOU-aktivitet 2019

I 2019 ble det ferdigstilt fire FoU-prosjekter med en samlet prosjektsum på 5,8 mill. kroner. Tre nye prosjekter fikk bevilgning med til sammen 5,4 mill. kroner, og ble startet opp i løpet av året. Det ble også gitt foreløpig tilsagn til ett prosjekt.

Bevilgningen fra KS i 2019 var 4,6 mill. kroner. Samme beløp er bevilget for 2020. Se for øvrig regnskapet på side 14.



Prosjekter ferdigstilt 2019	Sum (NOK)
Internkontroll i storbyene	1 700 000
Digitalisering av arbeidsprosesser	1 500 000
Finansielle handlingsregler og økonomiske måltall	1 400 000
Menneskehandel og tvangsarbeid	1 200 000
Prosjekter under arbeid 2020	
Bostedsløsninger for nyankomne flyktninger	1 200 000
Frivilligsentralenes betydning for frivilligheten	1 200 000
Utvikling av klimabudsjettarbeidet	1 000 000
Prosjekter under utvikling med foreløpig tilsagn	
Storbyenes møte med irregulære migranter	1 200 000

Programnotat 2016-2019 styrer arbeidet

Program for storbyrettet forskning ledes av et programstyre. Det bygger arbeidet på programnotatet for 2016 – 2019.

Programnotatet ble lagt fram for hovedstyret i KS i 2016 og godkjent der. De prioriterte programtema i programnotatet er:

Befolkningsutvikling

Storbyene har sterk vekst og opplever endringer i aldersfordeling og landbakgrunn. Det påvirker behov for tjenester og sosial og teknisk infrastruktur. Byene vil møte nye oppgaver på felter som integrering og utenforskap. Storbyenes kan få økte utfordringer med å sikre boligtilbud i samsvar med behovene og motvirke segregasjon. Et økt mangfold forsterker kunnskapsbehovet om innbyggernes ressurser, levekår og sysselsetning.

Tjenester - kvalitet og innovasjon

Storbyene skal utvikle sine tjenester slik at både kvalitet og produktivitet blir bedre. Befolkningsutviklingen kan føre til nye behov. Nye oppgaver kan bli overført fra andre forvaltningsnivå. Det er viktig med FoU som kan vise muligheter for å forebygge bedre, utnytte stordriftsfordeler og høy kompetanse og forbedre storbyenes organisering og ledelse. Det er særlig viktig å bidra til felles grunnlag for digitalisering av tjenester med involvering av brukere og ansatte, f.eks. innen velferdstjenestene.

Plan, strategi og økonomi

Vekst vil gi økt tetthet i byene og større byregioner, og storbyene får nye planutfordringer. Veksten forsterker klima- og miljøutfordringene, krever nye transportløsninger, flere boliger og økt tjenestetilbud. Programmet må bidra med kunnskap om de økonomiske rammebetingelsene og økonomiske virkemidler som er tilpasset utfordringene storbyene står overfor.

Storbyenes handlingsrom blir bestemt av statlige rammer for økonomi og oppgaver. FoU som kan klarlegge rammer og forutsetninger for den politiske og administrativ styring av økonomi og planarbeid og de strategiske valg i organisering og oppgaveløsning er sentralt for programmet. Bidrag til utvikling av mål og indikatorer om bærekraft og klima til bruk i storbyenes økonomistyring og planlegging er en oppgave for programmet.

Klima, miljø og transport

Et grønt skifte i byutviklingen reiser problemstillinger om endring av energibruk, forbruksmønstre, utbyggingsmønstre, miljøvennlige bygg og transport. Utvikling av kollektivtrafikken er en forutsetning for bedre miljø og krever medvirkning fra staten. Byenes knutepunktrolle i transportnettverket medfører miljømessige og økonomiske utfordringer.

Utfordringene krever bedre kunnskap om byutviklingens klimakonsekvenser. Effektvurderinger av utvikling og virkemiddelbruk kan være viktig bidrag fra programmet.

Fullførte prosjekter

Styring og kontroll – et spørsmål om tillit?

Internkontroll i storbykommunene

Internkontroll er under utvikling og utviklingen skjer på flere fronter – både i teori, veiledere, virksomheters innretting og ikke minst i regelverkskrav til internkontroll, senest med ny kommunelov.

Hvorfor forske på dette?

Alle kommuner har internkontroll, men det varierer hvordan og i hvilken grad. I ny kommunelov fremgår det at internkontrollen blant annet skal tilpasses virksomhetens størrelse. Formålet med prosjektet har vært å undersøke hvordan storbykommunene kan utvikle og implementere en risikobasert og dokumentert internkontroll som styrker kommunens interne styring.

Hva har prosjektet funnet ut?

I rapporten gis det anbefalinger til hvordan storbyene kan strukturere arbeidet med internkontroll. Følgende prinsipper bør ligge til grunn for en fremtidsrettet internkontroll:

- Internkontroll som bygger opp under faglig autonomi, kompetanse og samhörighet oppleves å gi ansatte tillit og frihet.
- Styring og ledelse påvirker hvordan internkontrollen innrettes og følges opp. Målene og verdiene som kommunens styring og ledelse er fundert på, må operasjonaliseres.

- Detaljregulert internkontroll gjør det vanskelig å etablere tillitsbasert styring og ledelse.
- I storbykommuner er det ikke opplagt at en lærer på tvers av sektorer. Det observeres at etablerte nettverk knyttet til gitte internkontrolltema gir læring på tvers av sektorer, og felles kvalitetssystem gir bedre kommunikasjon på tvers av sektorer. Dette er erfaringer som vil kunne være særlig viktig for de aller største kommunene.
- Eksplisitte krav til internkontroll, herunder tiltak og aktiviteter innenfor internkontrollen, øker ansattes bevissthet i arbeidet med internkontroll.
- Tydelighet rundt ansvaret for å dokumentere internkontrollen og for å følge opp at kontrollaktiviteter gjennomføres som planlagt.
- Enkel rapportering på internkontroll til toppledelse og tydelighet rundt hva som skal rapporteres når til rådmann/byråd. Dette for å forhindre at all informasjon blir eskalert og rapportert til toppledelsen.

Slik bruker vi resultatene

Funnene fra prosjektet brukes inn i storbyenes arbeid med å videreutvikle internkontrollen. Dette inkluderer både overordnede føringer som legges fra sentralt nivå i kommunen, så vel som i konkret utforming av internkontrollen. Byene formidler resultatene som prosjektet har frembrakt i interne samlinger og nettverk der dette vurderes relevant, for å sikre at anbefalingene blir kjent for de som er førende for videreutvikling av byenes internkontroll.

Metodisk har prosjektet brukt

- Dokumentanalyse
- Semistrukturerte intervju og fokusgrupper med ansatte i kommunene på ledernivå og ansatte med særlig ansvar innen internkontroll
- Spørreskjema til ledere i kommunene og ansatte med særlig ansvar innen internkontroll

Prosjektorganisasjon

Prosjektførende by: Bergen

Kontaktperson: Karl Fredrik Myhr

Karl.Myhr@Bergen.kommune.no

Utfører/prosjektleder: KPMG / Magnus

Digernes



Foto: Marius Solberg Anfinssen

Finansielle måltall og handlingsregler for økonomistyring i storbykommunene

Storbyene har over mange år benyttet økonomiske måltall i sin strategiske og økonomiske styring av kommunen. Formålet med forskningsprosjektet var å kartlegge og undersøke hvilke måltall og nivåer som er effektive for kommunene, samt å bidra til å videreutvikle styringsmekanismene i den enkelte kommune, herunder både for bykassen og samlet inklusivt kommunale foretak. Målet er å sikre en gunstig økonomisk utvikling i en tid hvor perspektivmeldingene tilsier strammere økonomiske rammer for kommunene framover.

Hvorfor forske på dette?

Innretningen av lokale finansielle mål og handlingsregler har betydning for hvor god og bærekraftig økonomistyring storbykommunene får til. Økonomistyringen skal sikre balanse over tid, en best mulig og stabil tjenesteproduksjon, formuesbevaring og samtidig håndtere økonomisk usikkerhet over tid. Dette prosjektet gir anbefalinger til hvordan storbyene kan innrette lokale finansielle mål og handlingsregler best mulig.

Hva har prosjektet funnet ut?

Funnene viser at finansielle mål må sies i sammenheng. De er strategisk viktige virkemidler i økonomistyringen og langsiktighet og politisk forankring er vesentlig for effekten av de finansielle måltallene. Forskningen har storbyfokus samtidig som en del resultater fra

prosjektet kan gi generelle anbefalinger for kommune-Norge.

De mest benyttede måltallene er knyttet til netto driftsresultat, gjeld og disposisjonsfond, hvor netto driftsresultat er det mest sentrale målet. Rapporten synliggjør behovet for kommunespesifikke anbefalinger, hvor ulike nivå på netto driftsresultat begrunnes med forskjeller på avdrag, gjeld investeringer og kapitalslit. For de fem storbykommunene varierer anbefalt netto driftsresultat mellom 0,9 prosent og 3,1 prosent av driftsinntektene.

Måltall knyttet til gjeldsgrad eller gjeldstak har vist seg å være effektive. Endringene i gjeldsgrad påvirker rentekostnader, som i neste omgang påvirker det økonomiske handlingsrommet. Gjeldsgraden kan benyttes som et virkemiddel for å nå måltallet om netto driftsresultat over tid.

Forskernes viktigste argumentasjon for å ha måltall knyttet til disposisjonsfond er å ha en buffer til å håndtere risiko. Driftsutgiftene kan skjermes fra små «sjokk» i økonomien ved å la netto driftsutgifter være lavere enn målet i perioder, mens «store» sjokk kan kreve overføringer fra disposisjonsfondet. Det er ikke grunnlag for å sette spesifikke mål for disposisjonsfond. Dersom disposisjonsfondet er tilstrekkelig «stort», kan det benyttes til å skjerme drifts- og investeringsutgifter slik at investeringsplaner kan gjennomføres uten å ta opp mer lån enn forutsatt i budsjettet. Ved permanente sjokk må aktiviteten tilpasses nye rammebetingelser.

Forskningsprosjektet får også fram betydningen av at nasjonale rapporteringsregistre bør framstille

kommunale regnskapsdata på flere ulike kommunale nivå, herunder samlet for bykasse og kommunale foretak, for å bygge opp om styringsbehovet til det enkelte bystyre, jf. krav i ny kommunelov. Rapporteringen bør med andre ord gjenspeile det juridiske styringsansvaret.

Slik bruker vi resultatene

Funnene er presentert i KS sin ASSS-makrogruppe, samt i dialog med staten. KMD kjenner til forskningsfunnene. I tillegg er SSB gjennom dialog med storbyene bevisstgjort på viktigheten av at rapporteringsnivå gjenspeiler styringsbehovet og -muligheten i kommunene. SØF presenterte også resultatene i juni 2019 for kommunene i fagforumet KOMØK i Trøndelag. Forskingen har bidratt til bevisstgjøring og kompetansebygging både på administrativt og politisk nivå i kommunene, herunder også i opplæring av nye folkevalgte høsten 2019.

En aktiv nettverksgruppe under hele forskningsprosessen har bidratt til høyere grad av nyttiggjøring både underveis og i etterkant av prosjektet. Kommunene arbeider videre med sine funn for å justere egne mål og nivåer, inklusiv en oppdatering av datagrunnlaget i modellen som SØF utarbeidet. Også andre kommuner utenom storbyene nyter klare fordeler av forskningsarbeidet.

Metodisk har prosjektet brukt

- Data fra kommuneregnskapet i KOSTRA
- Data for kommuneregnskapene fra SSB for alle kommunale foretak i kommunene
- Data innsamlet av kommunene ad VAR-sektoren
- Dokumentstudier
- Intervjuer

Prosjektorganisasjon

Prosjektførende by: Stavanger

Kontaktperson: Vibeke Bø Langeland

vibeke.bo.langeland@stavanger.kommune.no

o

Utfører/prosjektleder: SØF / Jon Marius Vaag Iversen

Forskere og forfattere: Jon Marius Vaag Iversen, Torgeir Kråkenes, Ole Henning Nyhus, Lars Erik Borge og Marianne Haraldsvik



Digitalisering av arbeidsprosesser

Menon har i samarbeid med inFuture utarbeidet en kunnskapsoppsummering om digitalisering i storbykommunene. Hensikten har vært å innhente og sammenstille kunnskap som skal gjøre kommunene bedre i stand til å realisere mulighetene knyttet til digitalisering. Gjennom prosjektet har det blitt utviklet en «kommunes teknologiradar» med beskrivelse og vurdering av 10 muliggjørende teknologiområder som vil være spesielt relevante for kommunene i årene fremover. Prosjektet har også forsøkt å gjøre en beregning av automatiseringspotensialet i alle kommunale sektorer generelt, og for storbykommunene spesielt.

Hvorfor forske på dette?

«Digitalisering» er et begrep som for offentlig sektor i stor grad bygger på politiske mål og ambisjoner. Kommunens folkevalgte, ledere og ansatte opplever alle et press om at kommunen skal «digitaliseres», ofte uavhengig av en forståelse av hva digitalisering faktisk innebærer.

Prosjektet har hatt som mål å undersøke og beskrive hva digitalisering i kommunene er, hvorfor det skjer, hvordan det skjer, hvor det skjer og hvilke konsekvenser det får. Hensikten har vært å innhente og sammenstille kunnskap som skal gjøre kommunene bedre i stand til å realisere mulighetene knyttet til digitalisering.

Hva har prosjektet funnet ut?

Gjennom prosjektet er ulike digitale teknologiområder kartlagt og det er

identifisert 10 muliggjørende teknologi-områder som vil være spesielt relevante for kommunene i årene fremover.

Anbefalinger til storbykommunene knyttet til muliggjørende teknologier:

- Ta i bruk teknologier som er så modne at robuste, ferdige løsninger finnes, og potensialet innen relevante anvendelsesområder er validert.
- Test og piloter teknologier der ferdige løsninger foreligger, og man har en klar forståelse av sentrale anvendelsesområder i kommunen.
- Utred teknologier som har demonstrert sitt potensial i andre sammenhenger, men løsningene og/eller forståelsen av anvendelsesområder i kommunen er fortsatt umoden.
- Avvent teknologier som synes å ha lovende potensial, men der ferdige løsninger ikke foreligger og forståelsen av anvendelsesområder i kommunen er ukjent.

Prosjektet har også gjennomført den første beregningen som har blitt gjort i Norge av automatiseringspotensialet i alle kommunale sektorer generelt, og for storbykommunene spesielt. Med bakgrunn i forskningslitteratur og informasjon om arbeidsstyrken i kommunen har prosjektet estimert at automatiseringspotensialet i storbykommunene samlet sett vil kunne være omlag 20 prosent de neste 10-20 årene. Størst potensial finnes for arbeidsprosesser innenfor administrasjon. Der forventes det at en stor del av dagens arbeidsprosesser helt eller delvis kan erstattes av såkalte programvareroboter.

Læring gjennom «prøving og feiling» er helt avgjørende for å lykkes med digitalisering. Tre grep kommunen kan gjøre nå for å lykkes bedre med digitaliseringsarbeidet fremover er identifisert:

- Storbykommunene er hierarkisk oppbygd, noe som kan føre til langsomme beslutningsprosesser. I en kontinuerlig omstillingsprosess er man avhengig av kortere beslutningsprosesser for å holde tempoet oppe: Utviklingsprosesser bør legge opp til hurtige iterasjoner.
- Offentlig sektor generelt, og kommunen spesielt, har en nullfeil-kultur som i stor grad legger hindringer i veien for innovasjon og omstilling.
- For å lykkes med kontinuerlig omstilling må man utvikle en kultur som både tillater feiling og premierer læring. Dette henger nøye sammen med økt satsing på lederutvikling og «digital mentoring» i kommunene.

Slik bruker vi resultatene

Rapporten tas med i utarbeidelse av digitaliseringsstrategier i byene. Resultatene er lagt fram for KS arbeidsgivernettsverk. Teknologiradaren kan brukes som verktøy for å fasilitere diskusjoner om teknologienes anvendelsesområder og potensial.

Metodisk har prosjektet brukt

- Dokumentanalyse og litteraturstudier
- Intervjuer
- Kvantitativ beregningsmodell av automatiseringspotensialet innen ulike yrkesgrupper koblet med antall årsverk tilgjengelig i KOSTRA

Prosjektorganisasjon

Prosjektførende by: Kristiansand
Kontaktperson: Anne Aunevik
Anne.Aunevik@kristiansand.kommune.no
Utfører/prosjektleder: Menon og inFuture



Prosjekter under arbeid

Bostedsløsninger for nyankomne flyktninger

Oslo kommune, ved Velferdsetaten, har lyst ut et FoU-opppdrag om bosetting av flyktninger i storbyene Trondheim, Bergen, Kristiansand, Stavanger og Oslo. Prosjektet skal gi systematisk dybdekunnskap om bosettingsarbeidet på måter som gjør det mulig å sammenlikne storbyenes bosettingsstrategier og praksiser. Studiet av praksisene skal gi oversikt over kommunenes virkemiddelbruk og hvilke kombinasjoner av virkemidler som synes å være mest egnede ut fra storbyenes ambisjoner og utfordringer på integreringsfeltet.

Prosjektet skal også tydeliggjøre kontekstuelle forutsetningene som de ulike storbykommunene arbeider innenfor og betydningen det kan ha for overførbarheten av grep og erfaringer mellom byene.

Prosjektorganisasjon

Prosjektførende by: Oslo
Kontaktperson: Mona Rekve
mona.rekve@vel.oslo.kommune.no
Utfører/prosjektleder: NIBR
Forventet ferdig våren 2020

Frivilligsentralenes betydning for frivilligheten

Alle Frivilligsentraler i de fem største byene i Norge skal kartlegges gjennom en breddeundersøkelse som avdekker hvordan frivilligsentralene er organisert, forankret, driftet, lokalisert, finansiert, målgruppeorientert mm. Variasjoner mellom sentraler og byer skal kartlegges.

Videre skal det undersøkes hvordan frivilligsentralene samhandler med lokalsamfunnet og hvilken betydning sentralene har for utvikling og vekst i den uorganiserte frivilligheten og innen det frivillige organisasjonslivet. Hvilken betydning har frivilligsentralene som knutepunkt mellom organisert og ikke-organisert virksomhet i lokalsamfunnet. Studien forventes å gi verdifull informasjon om frivilligsentralenes posisjon ved utvikling av engasjement for nærmiljøet og vil gi storbykommunene viktig kunnskap ved overgangen fra øremerkede midler til rammefinansiering av frivilligsentraler fra 2021.

Prosjektorganisasjon

Prosjektførende by: Bergen
Kontaktperson: Øyvor Johnson
Oyvor.Johnson@bergen.kommune.no
Utfører/prosjektleder: NORCE
Forventet ferdig sommeren 2020

Utvikling av klimabudsjettarbeidet

CICERO – Senter for klimaforskning, Endrava og Asplan Viak skal bistå storbykommunene i å utvikle arbeidet med klimabudsjett, som styringsverktøy for reduksjon av klimagassutslipp. Videreutviklingen av klimabudsjettarbeidet skal skje i tråd med lokal kontekst og behov, og det skal skisseres fungerende løsninger både generelt og med lokale tilpasninger for hver deltakerkommune.

Prosjektet tar sikte på å bedre forståelsen av hvordan klimabudsjettarbeidet i praksis skal innlemmes i virksomhetenes daglige drift og virksomhetsstyring. Andre eksempler på tematikk som vil kunne

berøres er direkte og indirekte utslipp, indikatorer/anslag for utslipp i påvente av statistikk, prognoser for utslipp i fremtiden, og tiltak for å redusere klimagassutslipp.

Prosjektorganisasjon

Prosjektførende by: Oslo

Kontaktperson: Pia Dybvik Staalesen

pia.staalesen@byr.oslo.kommune.no

Utfører/prosjektleder: Cicero / Borgar

Aamaas og Marit Klemetsen.



Foto: Steven Lasry on unsplash



Foto: Sebastien Goldberg on unsplash

Slik jobber vi i programmet

Programmet ledes av et programstyre med seks representanter – en fra hver av kommunene, og en fra KS. Oslo kommunes medlem er leder for programmet, og Oslo kommune ivaretar oppgavene som sekretariat for programmet. Aktiviteten finansieres i hovedsak av KS. I tillegg bidrar storbyene med betydelig egeninnsats, både arbeidsmessig og med finansieringstilskudd til prosjekter i noen tilfeller. Enkelte prosjekter kan samfinansieres med andre interesserte parter, hvis dette er hensiktsmessig. Programstyret følger opp tidligere prosjektbevilgninger og arbeider med prosjektinitiativer på grunnlag av programnotatet for perioden 2016-2019.

Programstyrets medlemmer

Monica Lund (leder),
plan- og strategisjef i Oslo kommune

Anne Karen Aunevik,
rådgiver i Kristiansand kommune

Solveig Sundt,
seniorrådgiver i Stavanger kommune

Ingvild Kvilekval,
spesialrådgiver i Bergen kommune

Hans Ole Rolfsen,
rådgiver i Trondheim kommune

Jon Anders Drøpping,
fagleder FoU i KS

Sekretariatet for programmet er lagt til Oslo kommune ved Byrådsavdeling for finans, seksjon for plan og strategi, og har i 2019 bestått av Kristin Horn Bringedal, Pia

Dybvik Staalesen og Rasasubetheny
Vijayaindra.

Det er holdt fem programstyremøter. I samarbeid med storbyene er det organisert nettverksgrupper for utvikling av prosjekter og gjennomført formidlingsmøter for politikere og administrasjon i byene.

Prosjektforankring i byene

Programstyret legger stor vekt på at prosjektarbeidet skal være godt forankret i fagmiljøene i byene. En metode for å sikre dette er arbeid i nettverksgrupper med representasjon fra storbyene.

De fleste prosjekter skal styres av en prosjektførende by, som skal invitere representanter fra de øvrige storbyene og KS til samarbeid i en nettverksgruppe. Gruppen drøfter erfaringer og gjennomgår kunnskapsstatus på aktuelt fagområde og vurderer hva som er vesentlige og forskbare problemstillinger. Under ledelse av den prosjektførende byen skal nettverksgruppen samarbeide om en skisse med problemstillinger og forslag til forskningsopplegg. Når programstyret har gitt klarsignal kan det utlyses en tilbudskonkurranse og engasjeres forskere eller utredningsmiljøer til å utføre prosjektet.

Veiledning om forberedelser og søknad til programstyret kan fås fra sekretariatet.

Programstyrets programnotat for videreføring av Program for storbyrettet forskning i 2016-2019 og er grunnlag for bevilgningene av midler fra KS.

Årsregnskap 2019 med noter

ÅRSREGNSKAP 2019

	Note	Året 2019 Regnskap	Budsjett	Året 2018 Regnskap
Inntekter				
Bevilgninger fra KS		4 600 000	4 600 000	4 600 000
Sum inntekter	1	4 600 000	4 600 000	4 600 000
Utgifter				
Administrasjonsutgifter	2	445 593		424 998
Formidling		31 250		217 927
Prosjekt arbeid i alt	3	5 900 000		3 249 163
Sum utgifter		6 376 843		3 892 088
Resultat		-1 776 843		707 912
Finansinntekter				
Renteinntekter		255 447		200 149
Årsresultat		-1 521 396		908 061

Balanse pr. 31/12 2019

Eiendeler			
Bank		10 572 672	12 680 514
Kortsiktige fordringer		0	22 463
Sum eiendeler		10 572 672	12 702 977
Gjeld og ubrukte midler			
Kortsiktig gjeld	4	20 250	629 159
Ubrukte midler pr. 31.12	5	10 552 422	12 073 818
Sum gjeld og ubrukte midler		10 572 672	12 702 977

Note 1

Kostnader kostnadsføres etter hvert som varen eller tjenesten mottas (anordningsprinsippet). For tilskudd til prosjekter fordeles normalt bevilgningen på to utbetalinger (ved oppstart og endelig avslutning av prosjektene) slik at første delutbetaling kostnadsføres i året for bevilgning og oppstart, mens andre delutbetaling belastes året for slutføring. Det føres løpende oversikt over gitte tilsagn og delutbetalinger for å holde prosjektbevilgningene innenfor disponibelt budsjett (se note 3).

Note 2

Beløpet inkluderer møter, sekretariatsarbeid, regnskap og revisjon m.m.

Note 3 – Prosjektarbeid

<i>Tilskudd og summer eks. mva.</i>	Tilsagn fra programmet	Utbetalt tidligere år	Utbetalt 2019	Rest tilsagn 31.12.2019
<i>Tilsagn gitt i 2017</i>				
Internkontroll i storbyene	1 700 000	850 000	850 000	0
Storbyenes praksis for å hjelpe vanskeligstilte på utleieboligmarkedet	1 500 000		1 500 000	0
<i>Tilsagn gitt i 2018</i>				
Handlingsregler og finansielle måltall for økonomistyring i kommunesektoren	1 400 000		1 400 000	0
Digitalisering og kompetansebehov i storbyene	1 500 000	750 000	750 000	0
Menneskehandel og tvangsarbeid i arbeidslivet	1 200 000	600 000		600 000
<i>Tilsagn gitt i 2019</i>				
Bosettingsmodeller for nyankomne flyktninger	1 200 000		600 000	600 000
En studie av frivilligsentralenes kjennetegn og betydning	1 200 000		600 000	600 000
Storbyseminar om alternative planformer	200 000		200 000	0
Irregulære migranter	1 200 000			1 200 000
Videreutvikling av klimabudsjettarbeidet	1 000 000			1 000 000
Sum	12 100 000	2 200 000	5 900 000	4 000 000

Note 4 – Kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av saldo:

Beløp	Bilagsnummer	Leverandør
20 250,00	31700040	Oslo kommune, UKE
20 250,00		

Fakturabeløpene vedrører regnskapsåret 2019 som ble utbetalt i 2020.

Note 5

Herav er 6 552 422 kr er frie midler, mens 4 000 000 kr bundet i kontrakter.

Utdrag fra revisjonsberetning



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til KS ved Program for storbyrettet forskning

Uttalelse om revisjonen av prosjektregnskap

Konklusjon

Vi har revidert prosjektregnskapet for prosjekt Program for storbyrettet forskning for KS, for perioden 01.01.2019 til 31.12.2019, herunder noter med beskrivelse av regnskapsprinsipper for prosjektregnskapet.

Etter vår mening gir prosjektregnskapet for prosjekt Program for storbyrettet forskning for KS for perioden 01.01.2019 til 31.12.2019 i det alt vesentlige et uttrykk for kostnadene belastet prosjektet i samsvar med grunnlaget for regnskapsavleggelse beskrevet i note 1.