**Strategisk
kompetanseplan
for
(sett inn navn på enhet og/eller kommune her)**

(Sett inn dato/årstall, versjonsnummer eller lignende her)

Kvalitetskontroll

|  |  |
| --- | --- |
| Utarbeidet av |  |
| Dato |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Godkjent av |  |
| Dato |  |

Innhold

[1 Sammendrag 5](#_Toc323200735)

[1.1 (Legg inn overskrift nivå 2 her) 5](#_Toc323200736)

[2 Kompetanseplanens forankring og ambisjoner 6](#_Toc323200737)

[2.1 (Legg inn overskrift nivå 2 her) 6](#_Toc323200738)

[3 Overordnede mål og føringer 7](#_Toc323200739)

[3.1 (Legg inn overskrift nivå 2 her) 7](#_Toc323200740)

[4 Hva er kompetanse? 8](#_Toc323200741)

[4.1 (Legg inn overskrift nivå 2 her) 8](#_Toc323200742)

[5 Kompetanseanalyse 9](#_Toc323200743)

[5.1 Våre kompetansekrav og vår kompetansebeholdning/kompetansekapital 9](#_Toc323200744)

[5.2 Vårt kompetansebehov: Kompetanse som skal anskaffes, utvikles, mobiliseres eller avvikles 9](#_Toc323200745)

[6 Kompetansestrategier og tiltak 10](#_Toc323200746)

[6.1 Strategi for å anskaffe, utvikle, mobilisere og avvikle kompetanse 10](#_Toc323200747)

[6.2 Tiltaksplaner 10](#_Toc323200748)

[6.3 Læringsarenaer 10](#_Toc323200749)

[6.4 Økonomiske rammebetingelser 10](#_Toc323200750)

[7 Plan for evaluering og oppfølging av kompetansetiltakene 11](#_Toc323200751)

[7.1 Evaluering og oppfølging av den strategiske kompetanseplanen 11](#_Toc323200752)

[7.2 Evaluering og oppfølging av strategier og tiltak 11](#_Toc323200753)

[8 Vedlegg 12](#_Toc323200754)

[9 Litteraturliste – referanser 13](#_Toc323200755)

Forord

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

# Sammendrag

## (Legg inn overskrift nivå 2 her)

(Legg inn kapitlets brødtekst her.)

# Kompetanseplanens forankring og ambisjoner

## (Legg inn overskrift nivå 2 her)

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

# Overordnede mål og føringer

## (Legg inn overskrift nivå 2 her)

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

# Hva er kompetanse?

## (Legg inn overskrift nivå 2 her)

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

# Kompetanseanalyse

## Våre kompetansekrav og vår kompetanse­beholdning/kompetansekapital

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

## Vårt kompetansebehov: Kompetanse som skal anskaffes, utvikles, mobiliseres eller avvikles

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

# Kompetansestrategier og tiltak

## Strategi for å anskaffe, utvikle, mobilisere og avvikle kompetanse

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

## Tiltaksplaner

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

## Læringsarenaer

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

## Økonomiske rammebetingelser

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

# Plan for evaluering og oppfølging av kompetanse­tiltakene

## Evaluering og oppfølging av den strategiske kompetanseplanen

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

## Evaluering og oppfølging av strategier og tiltak

(Legg inn kapitlets brødtekst her)

# Vedlegg

(Sett inn ei liste over vedleggene til dokumentet her. Eksempelvis resultat og sammendrag av analyser, opplæringsplaner etc.)

# Litteraturliste – referanser