

# ASSS

Styringsdokumenter  
2023–2025





– læring og utvikling  
i partnerskap mellom  
kommunene og KS





KOMMUNESEKTORENS  
ORGANISASJON

The Norwegian Association of Local and  
Regional Authorities



**Forsideillustrasjon:**  
Adobe Stock

**Grafisk formgivning:**  
Bly.as

**Utgivelsesår:** 2023

ISBN 978-82-93866-41-1

**Dette heftet er utgitt av KS**  
KS er kommunesektorens interesse-  
og arbeidsgiverorganisasjon. Alle  
landets 356 kommuner og 11 fylkes-  
kommuner er medlemmer, samt om  
lag 500 kommunale, interkommunale  
og fylkeskommunale bedrifter.

## Samarbeidsavtale mellom ASSS-kommunene og KS 2023–2025

# Innhold

<b>1. Parter i samarbeidet.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Formål.....</b>	<b>6</b>
<b>3. Organisering av ASSS-samarbeidet .....</b>	<b>8</b>
3.1. ASSS-styret .....	10
3.2. Arbeidsutvalg for ASSS-styret.....	10
3.3. Ad-hoc grupper .....	10
3.4. Makrogruppen .....	10
3.5. Tjenestenettverkene .....	11
3.7. Kommunenes kontaktperson i nettverkene.....	11
3.8. KS sin rolle i ASSS.....	12
<b>4. asss.no .....</b>	<b>13</b>
<b>5. Avtalens varighet.....</b>	<b>15</b>
<b>6. Økonomi.....</b>	<b>17</b>
<b>7. Mandater, arbeidsoppdrag og oppgavefordeling.....</b>	<b>19</b>
7.1. Mandat for styret og AU i ASSS .....	20
7.1.1. Mandat -ASSS styret.....	20
7.1.2. Mandat – arbeidsutvalget (AU).....	21
7.2. Mandat for ASSS makrogruppen .....	21
7.3. Nettverkernes arbeidsoppdrag 2023–2025 .....	22
7.3.1. Evaluere og videreutvikle asss.no og digitale arbeidsformer .....	22
7.3.2. Inspirasjonsbanken .....	23
7.3.3. Datakvalitet.....	23
7.3.4. Digitalisering, tjenesteutvikling og samarbeid på tvers.....	24
7.3.5. Møteplasser for tjenestenettverkene .....	25
7.4. Vertskapsansvar for ASSS nettverkssamling.....	26
7.5. Oversikt over ansvar lederkommuner .....	27
7.6. Årshjul i ASSS.....	28

# 1. Parter i samarbeidet





## 1. Parter i samarbeidet

ASSS er forkortelse for aggregerte styringsdata for samarbeidende storkommuner. Forkortelsen ASSS vil bli benyttet i dokumentet.

Samarbeidsavtalen er inngått mellom to likeverdige parter; kommunene i ASSS og KS. Sammen utgjør partene ASSS-nettverket. Samarbeidsavtalen beskriver ansvar, roller og arbeidsfordeling mellom ASSS-kommunene og KS.

ASSS-kommunene er: Asker, Bergen, Bærum, Drammen, Fredrikstad, Kristiansand, Lillestrøm, Oslo, Sandnes, Stavanger, Trondheim og Tromsø.



**Styringsdokumentet ble vedtatt på styremøtet i ASSS 12. september 2023.**

## 2. Formål





## 2. Formål

ASSS-nettverket skal bidra til læring og utvikling i partnerskap mellom kommunene og KS. Samarbeidet skal også kunne styrke interessearbeidet overfor staten og andre samfunnsaktører, og bidra inn i KS' rolle som utviklingspartner for resten av kommune-Norge.

### Partene skal sammen:

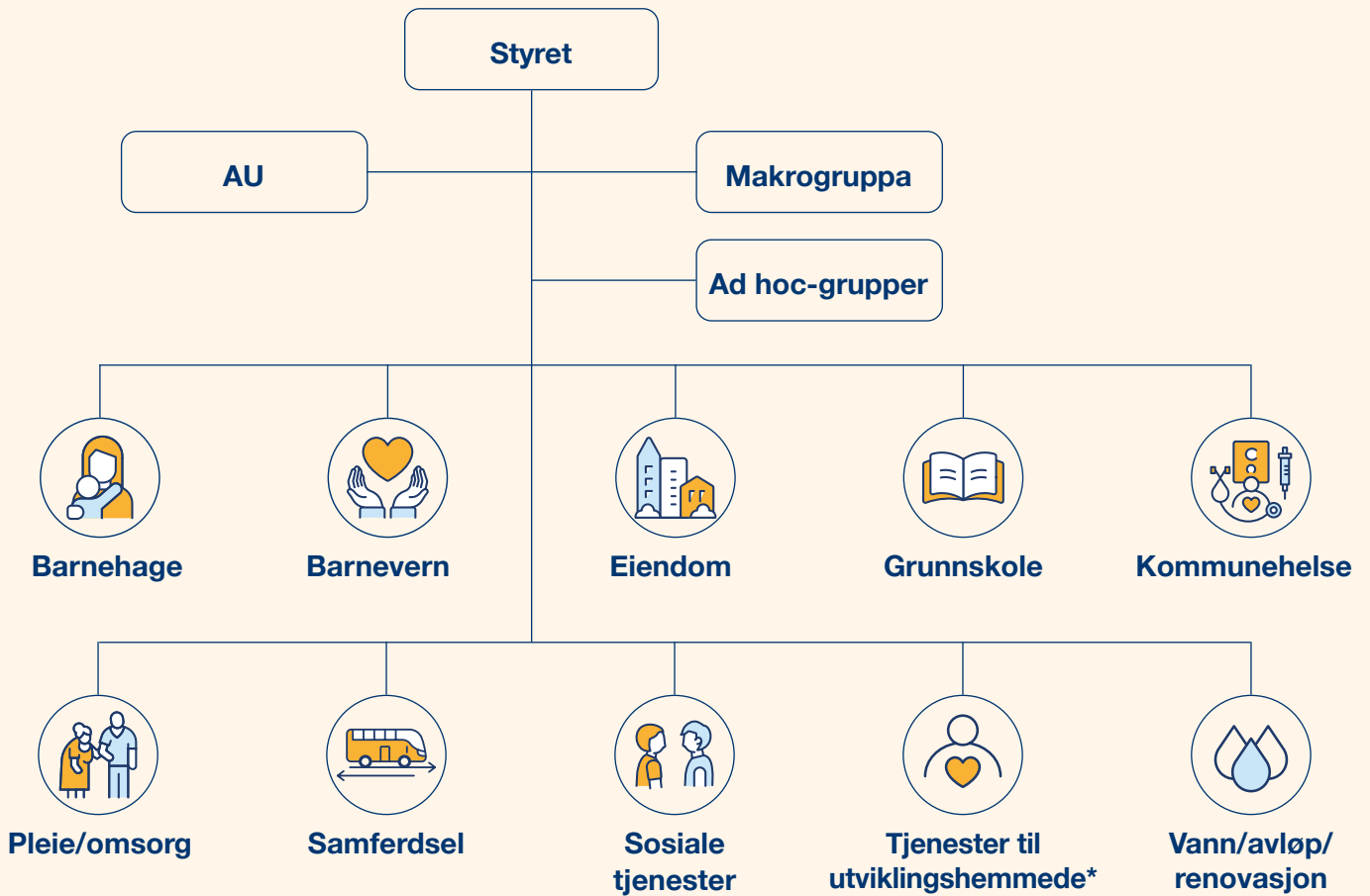
- utvikle relevante sammenlignbare styringsdata til bruk i utvikling av tjenestene og planlegging både på kort og lang sikt
  - bruke ASSS som en arena for å fremme interessepolitiske synspunkter og drøfte felles faglige utfordringer mellom kommunene, KS, statlige organer og andre relevante parter
  - drøfte faglige problemstillinger knyttet til økonomistyring og tjenesteproduksjon
  - utveksle erfaringer om gode løsninger («beste praksis») og aktuelle problemstillinger
  - skape et velfungerende miljø for å frembringe kunnskap om effektive arbeidsprosesser, effektive tjenester og utvikling i kommunene
- KS bistår som utreder, prosessveileder, rådgiver, og sekretariat for arbeidet med styringsinformasjon.

# 3. Organisering av ASSS-samarbeidet





**FIGUR 1:** Organisering av ASSS



<b>Styret:</b>	Økonomi-/finansdirektører i kommunene og ledere i KS med vara
<b>AU (i dag):</b>	Fredrikstad, Tromsø, Drammen, Oslo og KS
<b>Makrogruppa:</b>	Diskusjonsgruppe om makroøkonomi. Ledes av lederkommunen.
<b>Nettverkene:</b>	Ledere og ansatte innen fagområdene, økonomi
<b>Sekretariat:</b>	KS

\*Nettverkene Pleie/omsorg og Tjenester til utviklingshemmede sees ofte i sammenheng, og data for Tjenester til utviklingshemmede ligger på [asss.no](http://asss.no) under nettverket Pleie/omsorg.

### 3.1. ASSS-styret

Styret består av administrativ ledelse i de tolv ASSS-kommunene og én representant fra KS. Kommunene/KS kan velge å ta med en ekstra person på styremøtene.

Lederkommunen velges blant ASSS-kommunene med en funksjonstid på to år. Ansvaret sirkulerer blant kommunene. Se avsnitt 7.5.

Styremøtene ledes av representant for lederkommunen.

KS har sekretariatsansvaret og skriver referat fra styremøtene.

#### **Antall møter og ressurser**

Det settes av ressurser til gjennomføring av møter tilsvarende tre til fire heldagssamlinger i året i henhold til vedtatt årsplan.

### 3.2. Arbeidsutvalg for ASSS-styret

ASSS arbeidsutvalg består av nåværende, påtroppende og avtroppende lederkommune. I avtaleperioden 2023–2025 er dette Fredrikstad, Tromsø og Drammen. I tillegg er Oslo fast medlem i arbeidsutvalget.

AU-møtene ledes av representant for lederkommunen og avholdes etter behov.

KS har sekretariatsansvaret og bidrar i planlegging av møtene, samt skriver referat.

### 3.3. Ad hoc-grupper

Styret kan sette ned Ad hoc-grupper for nærmere utredning av forslag som kommer opp i styret. Alle deltakerkommunene vil måtte regne med å delta i slike grupper.

Ad hoc-grupper skal være «selv-ledende» og utreder saker med forslag til vedtak som legges fram via AU til styret for endelig vedtak.

### 3.4. Makrogruppen

Makrogruppen består av representanter fra kommunene med kjennskap til skatt, inntekts-systemet og kostnadsnøkler, gjeld, pensjon og finansielle måltall.

Lederkommunen i ASSS leder makrogruppen. KS administrerer makrogruppen, og fungerer som ekspert på forholdet mellom statlige myndigheter og kommunesektor.

KS har sekretariatsfunksjon og skriver referat fra møtene i makrogruppen.

#### **Antall møter og ressurser**

Det settes av ressurser til gjennomføring av møter tilsvarende to til tre heldagssamlinger i året.

---

\*AU – avstemmer med makrogruppen før styremøtene

### 3.5. Tjenestenettverkene

Det er i 2023 ti tjenestenettverk i ASSS innen tjenesteområdene samferdsel, barnehage, grunnskole, barnevern, kommunehelse, pleie og omsorg, tjenester til utviklingshemmede, sosiale tjenester, VAR (vann, avløp og renovasjon) og eiendomsforvaltning. I tjenestenettverkene deltar personer fra kommunene med økonomi- og fagkunnskap. KS bidrar som møteleder, prosessveileder og sekretær for nettverkene.

Styret kan til enhver tid vurdere antall nettverk. Nettverkene skal gi rom for drøfting av aktuelle faglige problemstillinger og utveksle erfaringer med gode løsninger (beste praksis).

Kommunene skal stille fagfolk til disposisjon i alle KOSTRA-gruppene i SSB.

Kommunene skal sende inn resultater fra kartlegginger og data som besluttes i styret for det enkelte nettverk. Kommunene skal utarbeide tilbakemeldinger på KS utfordringsnotat i henhold til frister som er satt av det enkelte nettverk.

### 3.6. Lederkommunens rolle i nettverkene

Lederkommunens representant i de ulike nettverkene har en lederrolle i nettverkene, og har blant annet ansvar for følgende aktiviteter:

- Sammen med KS, nettverkets AU og vertskapskommune<sup>1</sup> (sette agendaen for møtene og sammen med KS ha en tydelig rolle i gjennomføringen

- Være diskusjonspartner for KS mellom nettverksmøtene
- Sammen med KS være bindeledd mellom nettverkene og ASSS-styret
- Representere nettverket etter forespørsel fra styret og gi relevant oppdatering fra ASSS-styret til nettverket

### 3.7. Kommunenes kontaktperson i nettverkene

Hver kommune utpeker en kontaktperson i hvert nettverk. Denne fungerer blant annet som kontaktledd mellom lederkommunen og KS' nettverkskoordinator, og har ansvar for å formidle informasjon og fasilitere diskusjoner om ASSS-arbeidet internt i egen kommune.

Alle nettverkene skal ha et arbeidsutvalg, som sammen med representant for lederkommunen og KS' nettverkskoordinator har det faglige og administrative ansvaret for arbeidet i nettverket.

Nettverkene kan også fungere som møteplass mellom statlige aktører og ASSS-kommunene, og SSB kan inviteres til å delta i nettverks-samlinger.

I spesielle tilfeller kan ad hoc-grupper oppnevnes av arbeidsutvalget i nettverket. Finansiering av disse avtales særskilt.

<sup>1</sup> Vertskommunen deltar i planlegging når det angår de fysiske samlingene.

### Antall møter og ressurser

Det settes av ressurser til gjennomføring av møter tilsvarende to to-dagers samlinger i året, henholdsvis vår og høst.

Vårsamlingen skal gjennomføres fysisk, og høstsamlingen skal gjennomføres som en digital samling. Hvilke kommuner som er vertskap for de fysiske samlingene, er beskrevet i avsnitt 7.4.

KS' nettverkskoordinatorer har ansvar for å følge opp at tiltak etter samlingen gjennomføres, i samarbeid med lederkommune, AU og representanter fra nettverket.

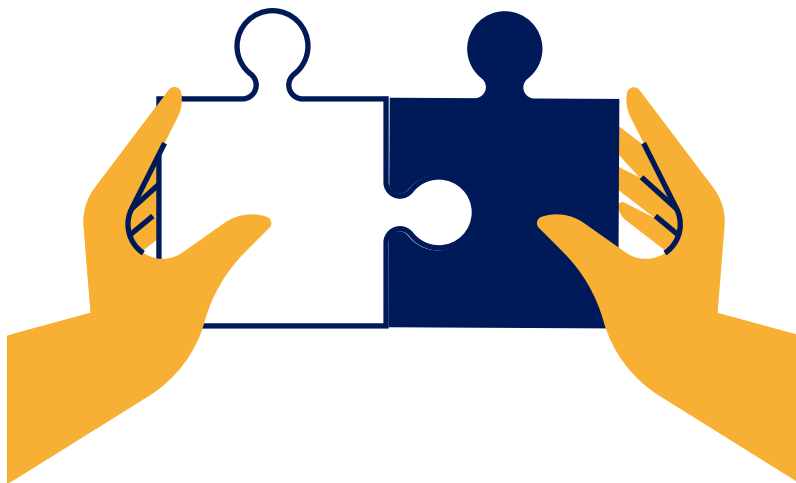
### Gjennomføring av møter og samlinger

Temamøter kan gjennomføres med innlegg fra KS, kommunene eller eksterne. Temamøter kan gjennomføres digitalt. Møter som angår endringer og utvikling bør gjennomføres som fysiske møter dersom det er mulig.

### 3.8. KS' sin rolle i ASSS

KS har tre roller; arbeidsgiverorganisasjon, interessepolitisk aktør og utviklingspartner. ASSS er en viktig arena som lyttepost, pådriver for endring og forankring. KS bidrar til at erfaringer som gjøres i ASSS spres til øvrige deler av Kommune-Norge.

KS leder sekretariatet i ASSS og bidrar med kompetanse fra ulike deler av organisasjonen.



4. [asss.no](http://asss.no)



#### 4. [asss.no](http://asss.no)

KS har redaktøransvaret for nettsiden [asss.no](http://asss.no), men KS og ASSS-kommunene samarbeider om å utarbeide innholdet til nettsiden. [asss.no](http://asss.no) er en del av [ks.no](http://ks.no).



# 5. Avtalens varighet



## 5. Avtalens varighet

Avtalen gjelder fra 12.09.2023–30.09.2025 med opsjon om forlengelse for ASSS-kommunene og KS. I forbindelse med ny lederkommune fra høsten 2025 lages en ny toårig avtale.







# 6. Økonomi

## 6. Økonomi

Kommunene betaler en årlig sum for deltakelse i ASSS. Kommunenes bidrag justeres årlig med anslag på kommunal deflator for kommende år. Rammen justeres også dersom antall nettverk endres eller andre aktiviteter avtales.

Kommunen med lederansvaret i ASSS godtgjøres med 10 000 kroner fra hver kommune per år. Kommunen med lederansvaret må selv fakturere de andre kommunene for dette beløpet.

Reise- og oppholdsutgifter for kommunenes deltakere dekkes av den enkelte kommune og av KS for sine representanter. Utgifter til den praktiske gjennomføringen av samlinger fordeles likt mellom kommunene, og faktureres av KS eller deres samarbeidspartner.



# 7. Mandater, arbeidsoppdrag og oppgavefordeling



## 7.1. Mandat for styret og AU i ASSS

### 7.1.1. Mandat for ASSS-styret

Styret skal fungere som beslutningsnivå for nettverksarbeidet (målsetning og arbeidsoppdrag, struktur, endring av indikatorer etc.), og vil være det organet som staker ut den strategiske retningen for ASSS. Styret skal også drøfte overordnede økonomifaglige spørsmål av felles interesse for ASSS-kommunene (produktivitet, gjeld, investering, klimabudsjettering, digitaliseringseffekter etc.). For at arbeidet i styret skal være på et strategisk nivå bør konkrete/operative oppgaver kunne delegeres til tidsavgrensede arbeidsgrupper, eller til styrets arbeidsutvalg (AU).

ASSS baseres på konsensus og det er derfor viktig at man kan få tatt beslutninger innenfor ASSS-samarbeidets mandat, og at det blir fulgt opp i den enkelte kommunen. Den/de som representerer den enkelte kommunen må ha mandat til å ta avgjørelse på vegne av kommunen. Hver kommune kan delta i møtene med to representanter hvor det oppfordres til at den ene innehar en strategisk posisjon i kommunen og den andre er en økonomi fagperson.

Nettverkene i ASSS-samarbeidet skal rapportere til ASSS-styret, og en viktig oppgave for styret vil være kontinuerlig vurdering av nettverksstruktur og -tematikk. En fleksibel struktur på nettverksarbeidet bidrar til å fange opp nye behov for leveranser fra nettverkene. Ved hjelp av AU og den nye møtestrukturen vil styret relativt raskt kunne definere nye nettverk, og legge ned eller legge på is eksisterende nettverk.

Styret vil, basert på saksdokumenter fra nettverkene, be om jevnlig rapportering fra nettverkene om hvilke diskusjoner og beslutninger som er tatt der. Etter avtale med det enkelte nettverk avgis rapporten skriftlig, eller ved oppmøte og diskusjon på ASSS-styremøte. Representanter fra styret deltar også på vår- og/eller høstsamlinger i nettverkene.

Lederkommunens representant i styret vil lede møtene.

Eksempler på temaer som skal behandles i ASSS-styret:

- Diskutere innretning på og spredning av KOSTRA-data via [asss.no](http://asss.no)
- Vedta prinsipper for kostnadsføring, for å sikre sammenlignbare styringsdata
- Prioritere hvilke nettverk som skal opprettes/nedlegges
- Gi styringssignaler til nettverkene i form av arbeidsoppdrag
- Dele erfaringer innen finans- og makroøkonomiområdet
- Ta initiativ til, og bestemme omfanget av, kunnskaps- og idédeling mellom kommunene som f.eks. Inspirasjonsbanken.
- I tillegg være et kollegium på økonomiområdet for de største kommunene.

### 7.1.2. Mandat – arbeidsutvalget (AU)

Arbeidsutvalget vil fungere som styrets forlengede arm i periodene mellom styremøtene. Det er arbeidsutvalget som vil ha den daglige kontakten mot KS. AU vil også kunne motta oppdrag fra ASSS-styret som utføres mellom styremøtene.

På samme måte som for ASSS-styret vil det være lederkommunens representant som leder arbeidet i AU. Eksempler på arbeidsoppgaver for AU:

- Lage agenda og innkalle til ASSS-styremøter
- Ta ansvar for at utredninger og ad hoc-oppgaver gitt av styret gjennomføres.
- Være kontaktpunkt for KS mellom ASSS-styremøtene
- Være kontaktpunkt og beslutningstaker for nettverkene mellom styremøtene, og der det ikke er naturlig å ta problemstillingene helt til ASSS-styret.

## 7.2. Mandat for ASSS makrogruppen

Vedtatt på ASSS-styremøte januar 2020

Makrogruppen er en møteplass hvor KS og kommunene diskuterer overordnede økonomiske problemstillinger.

ASSS' lederkommune leder makrogruppen. KS administrer makrogruppen, og fungerer som ekspert på forholdet mellom statlige myndigheter og kommunesektor. KS har også sekretariatsfunksjon og skriver referat fra møtene.

Makrogruppen skal gi innspill til, samt være diskusjonspartner for KS om innholdet i økonomi- og regnskapsdelen av [asss.no](http://asss.no).

Makrogruppen rapporterer til arbeidsutvalget i ASSS, og inviteres til å orientere på ASSS-styremøter.

### Mandat for makrogruppen

Makrogruppa skal være et fagmiljø for overordnede tall og analyser.

Makrogruppen har sammen med KS ansvar for hva som presenteres på nettsiden for ASSS om analysen av regnskap og forskjeller i inntektsgrunnlag, utgiftsbehov og ressursbruk. Medlemmene i makrogruppen fra den enkelte kommune har ansvar for at tall og fremstilling for sin kommune er riktig. Makrogruppen skal være en aktiv pådriver for videreutvikling og forbedring av denne delen av ASSS-analysen og presentasjonen.

Makrogruppen bør se på nøkkeltall fra kommunenes økonomiplaner, årsbudsjett og regnskap og diskutere overordnede økonomiske problemstillinger knyttet til:

- Formue og inntektsskatt, herunder vurdere behov for utvidet styringsinformasjon og eventuelt koordinere innspill om dette ovenfor sentrale myndigheter.
- Fordelingstall og henvendelse til sentrale myndigheter for bedre informasjon om skatteanslag på landsbasis inngår her.
- Eiendomsskatt (selv om ikke alle kommuner har det)

- Rammetilskudd
- Gjeld, herunder finne gjeldsbegrep som egner seg for sammenligning
- Avskrivninger, avdrag og minimumsavdrag
- Renteutgifter, renteinntekter og rente-/avkastningsnivå
- Pensjon
- Finansielle måltall, videreutvikling av indikatorer og foreta sammenligninger mellom kommunene
- drøfte interessepolitiske problemstillinger og felles faglige utfordringer mellom kommunene, KS, statlige organer og andre relevante parter
- drøfte problemstillinger knyttet til økonomistyring og tjenesteproduksjon og «beste praksis»
- skape et miljø som deler kunnskap om gode løsninger, effektive arbeidsprosesser og utvikling av tjenester i kommunene
- ha et aktivt eierskap til tjenesteprofiler, ressursbruksindikator og produksjonsindeks

Økonomireglement og finansreglement, i tillegg til rapport fra teknisk beregningsutvalg, bør settes opp på agendaen som utgangspunkt for læring og forbedring.

Kommuneproposisjon og statsbudsjett vil være tema i makrogruppen.

KS bistår som utreder, prosessveileder, rådgiver, og sekretariat for arbeidet med styringsinformasjon.

Styret ønsker at ASSS-samarbeidet i kommende periode skal ha fokus på følgende områder:

### 7.3. Nettverkens arbeidsoppdrag 2023–2025

#### Formål

ASSS-nettverket skal bidra til læring og utvikling i partnerskap mellom kommunene og KS. Samarbeidet skal også kunne styrke interessearbeidet overfor staten og andre samfunnsaktører, og bidra inn i KS' rolle som utviklingspartner for resten av Kommune-Norge.

#### Partene skal sammen:

- utvikle relevante sammenlignbare styringsdata til bruk i utvikling av tjenestene og planlegging både på kort og lang sikt

#### 7.3.1. Evaluere og videreutvikle ass.no og digitale arbeidsformer

- Evaluere hvordan bruk av digitale arbeidsformer har fungert under pandemien, og utvikle en arbeidsform framover som utnytter denne lærdommen for å videreutvikle digitale arbeids- og møteplattformer for nettverkene før, under og mellom samlinger.
- Bruke Inspirasjonsbanken som en del av arbeidet med «beste praksis» og «neste praksis».

### 7.3.2. Inspirasjonsbanken

Inspirasjonsbanken skal være en plattform/nettløsning med beskrivelser av ideer, tiltak eller prosjekter (heretter kalt tiltak). Målet er at kommuner kan bruke løsningen for å dele og hente inspirasjon til utvikling og forbedring av tjenester.

ASSS-styret har besluttet at innholdet i Inspirasjonsbanken skal være tilgjengelig og søkbart på [asss.no](http://asss.no).

Tiltak der målet er bedre økonomi, bedre miljø og klima eller bedre sosiale forhold (høyere nyttenivå) for brukere, innbyggere og næringsliv er aktuelle for Inspirasjonsbanken.

Det presiseres at tiltakene kan og bør meldes inn selv om de ikke er avsluttet. Det er vel så viktig å dele de gode ideene i en oppstartsfasen og beskrive hva man ønsker å oppnå. Endringer og ny informasjon kan innarbeides i Inspirasjonsbanken etter hvert som prosjektene skrider fram og avsluttes.

Inspirasjonsbanken vil således både inneholde informasjon om ferdige prosjekter der gevinster, utvikling eller forbedringer er oppnådd. I tillegg synliggjøres ideer, tidligfaseprosjekter osv.

Målgruppen er alle som kan være interessert i utvikling av kommunesektoren.

#### **Hvorfor skal vi jobbe fram en inspirasjonsbank?**

Kravet til omstilling, utvikling og forbedring av kommunale tjenester vil akselerere i takt

med eldrebølgen, økte utgifter til pleie og omsorg, økte utgifter til pensjoner, lavere inntekter fra petroleumsnæringen og behov for økt skattetrykk. Kommunene har et stort ansvar for stadig å finne løsninger som bidrar til mer effektiv drift av tjenestene. Samtidig må sektoren også ta sin del av ansvaret for å nå FNs bærekraftsmål innen økonomi, miljø og klima og sosiale forhold.

#### **Nettverkens bidrag**

Inspirasjonsbanken skal være fast punkt på agendaen på nettverkssamlingen.

Nettverkene forpliktet til å finne to ideer eller prosjekter per år som kan legges inn i banken.

#### **Bidrag fra hver enkelt kommune**

Hver enkelt kommune bidrar med minst ett tiltak til hvert nettverk i løpet av ett år.

### 7.3.3. Nøkkeltall

Styringsdataene i ASSS består av en mengde indikatorer. En indikator er et nøkkeltall som gir informasjon om, eller beskriver, en side ved kommunal virksomhet. Nøkkeltallet viser status for siste periode. Ved å sammenstille nøkkeltall for flere tidsperioder, vises utvikling over tid.

- Nettverkene skal jobbe videre med å avdekke føringsulikhet med sikte på mest mulig enhetlig føringspraksis.
- Kvalitetssikre tall og tekst som omhandler tjenesteområdet

### 7.3.4. Digitalisering, tjenesteutvikling og samarbeid på tvers

Nettverkene må ha oppmerksomhet om god praksis med fokus på digitalisering og gevinstrealisering.

- Øke kunnskap i nettverkene om digital transformasjon og tjenesteutvikling
- Lære av hverandres erfaringer – konkrete prosjekter; hva er faktisk gjennomført i de enkelte kommunene, og hva som er erfart.
- Øke forståelsen for hva som er kritiske risikoområder og utfordringer.
- Nettverkene vurderer om samlinger kan gjennomføres i et samarbeid med flere nettverk. Målet er å bidra til samhandling på tvers av tjenesteområder og helhet i tjenestene, bl.a. ved å foreslå og utarbeide indikatorer på tvers av tjenesteområder.





### 7.3.5. Møteplasser og aktiviteter for tjenestenettverkene

**Tabell 1.** Tjenestenettverk og aktivitet

NETTVERK	AKTIVITET
Barnevern	To samlinger og innhold på ass.no
Barnehage	To samlinger og innhold på ass.no
Grunnskole	To samlinger og innhold på ass.no
Sosiale tjenester	To samlinger og innhold på ass.no
Kommunehelse	To samlinger og innhold på ass.no
Pleie og omsorg	To samlinger og innhold på ass.no
Tjenester til utviklingshemmede	To samlinger og innhold på ass.no
Eiendomsforvaltning	To samlinger og innhold på ass.no
Samferdsel	To samlinger og innhold på ass.no
VAR (vann, avløp og renovasjon)	To samlinger og innhold på ass.no





#### 7.4. Vertskapsansvar for ASSS nettverkssamling

Tabellen viser hvilket år de ulike kommunene i ASSS har ansvar for tilrettelegging av den fysiske vårsamlingen.

Nettverkssamlingene kan, men må ikke, arrangeres samtidig.

Vertskommunen har ansvar for å inngå avtale med hotell og egnet møtested for nettverkene. Praktisk administrasjon (påmelding, fakturering) av samlingene kan gjøres av vertskommunen selv eller eksempelvis via KS Agenda. Kommunene i ASSS betaler selv reise og opphold.

Nettverkernes AU er ansvarlige for innholdet i samlingene.

VERTSKOMMUNE	ÅR
Kristiansand	2022
Sandnes	2023
Bergen	2024
Asker	2025
Lillestrøm	2026
Oslo	2027
Tromsø	2028
Fredrikstad	2029
Trondheim	2030
Drammen	2031
Stavanger	2032
Bærum	2033

## 7.5. Oversikt over ansvar lederkommuner

ÅRSTALL	ANSVAR	ÅRSTALL	ANSVAR
2006–2009	Bergen kommune	2027–2029	Bergen kommune
2009 –2011	Stavanger kommune	2029–2031	Asker kommune
2011–2013	Trondheim kommune	2031–2033	Stavanger kommune
2013–2015	Kristiansand kommune	2033–2035	Trondheim kommune
2015 –2017	Oslo kommune	2035–2037	Lillestrøm kommune
2017–2019	Bærum kommune	2037–2039	Kristiansand kommune
2019–2021	Sandnes kommune	2039–2041	Oslo kommune
2021–2023	Tromsø kommune	2041–2043	Bærum kommune
2023–2025	Fredrikstad kommune	2043–2045	Sandnes kommune
2025–2027	Drammen kommune	2045–2047	Tromsø kommune



## 7.6. Årshjul i ASSS

Måned	Sentrale aktiviteter	Nettverkene	Styret
Januar			
Februar			
Mars	15. mars – foreløpige tall		Styremøte – to dager
April			
Mai	Revidert statsbudsjett	Vårsamling	
Juni	15. juni – endelige tall		Styremøte (digitalt)
Juli			
August			
September			Styremøte – to dager
Oktober	Prop 1 (statsbudsjettet)	Høstsamling (digital)	
November			Styremøte (digitalt)
Desember			

