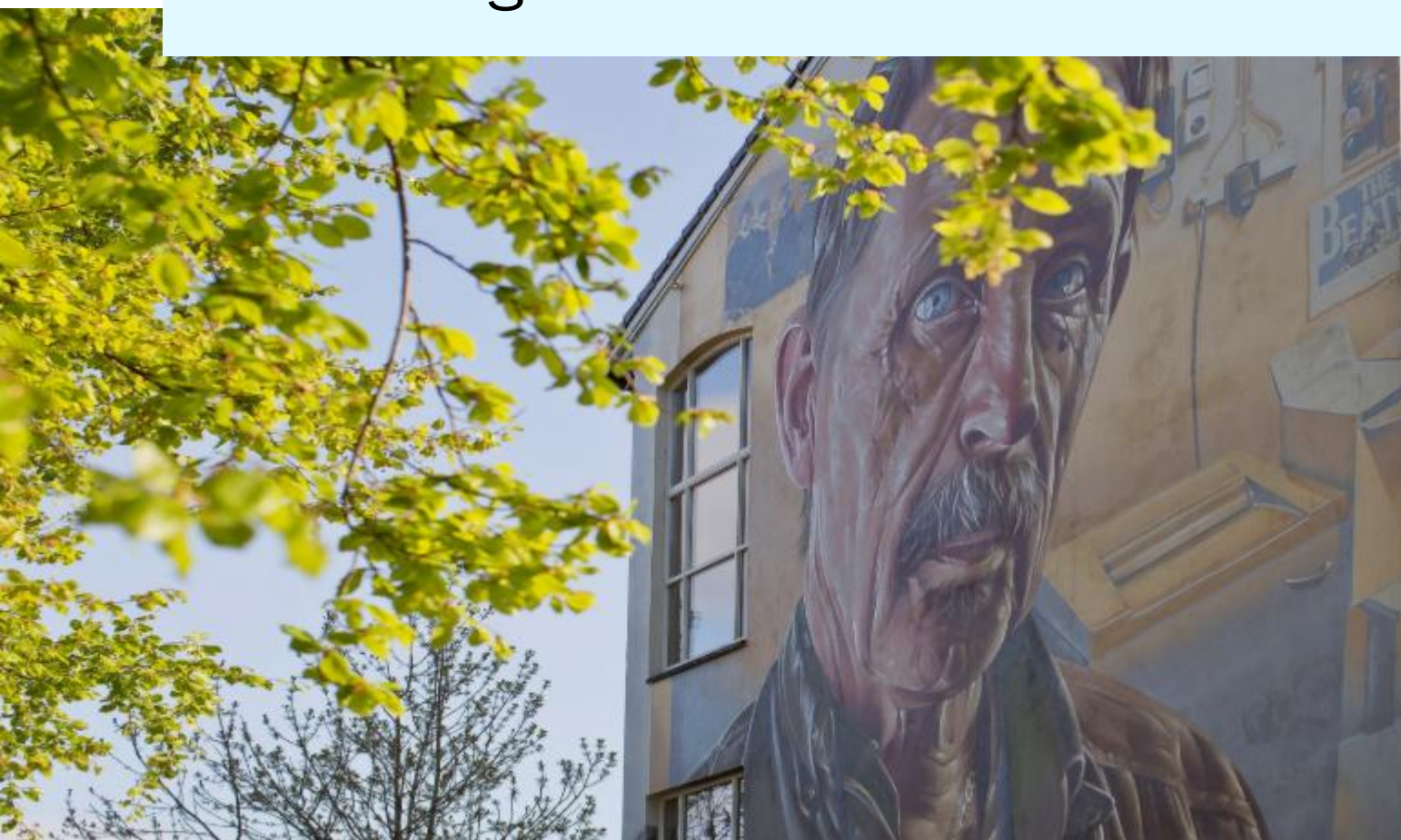


PROGRAM FOR STORBYRETTET FORSKNING

Årsmelding 2025



Forsidebilde: Kannik skole i Stavanger
Foto: Solfrid Sande/Stavanger kommune

Innhold

Program for storbyrettet forskning	4
Programnotat 2024-2027 er styrende for arbeidet.....	5
Hovedtall FoU-aktivitet 2025	7
Fullførte prosjekter 2025.....	8
Prosjekter under arbeid	10
Formidling og bruk av prosjektresultater	15
Organisering av programmet.....	16
Årsregnskap 2025 med noter.....	17

Kontakt

Program for storbyrettet forskning
v/sekretariatet
Byrådsavdeling for finans,
Rådhuset 0037 Oslo

Hanna Modalsli
hanna.modalsli@byr.oslo.kommune.no
Tlf.: 45 28 34 15

Kristin Horn Bringedal
kristin.bringedal@byr.oslo.kommune.no
Tlf.: 911 747 35

Program for storbyrettet forskning

Bergen, Bærum, Drammen, Kristiansand, Oslo, Stavanger og Trondheim er storbyer i norsk sammenheng – ut fra størrelse og regional rolle. Storbyene møter mange felles problemstillinger og kan dra nytte av felles løsninger. Læring og nettverk på tvers av storbyene er av stor verdi. Storbyene kan også gå foran for å finne fremgangsmåter som mindre kommuner kan ha utbytte av. Dette er noen av grunnene til at storbyene samarbeider om forsknings- og utviklingsprosjekter.

Program for storbyrettet forskning er et samarbeid mellom storbykommunene og KS. Programmet skal være et verktøy for storbykommunenes utvikling av tjenesteyting og planlegging, og skal være en pådriver for storbyrelevant forskning. Programmet skal også bidra til å styrke det strategiske interessearbeidet overfor regjeringen og Stortinget.

Om programmet på KS.no
<https://www.ks.no/fagomrader/forskning-og-utvikling-fou/forskning-og-utvikling/program-for-storbyforskning/>

Om programmet på Oslo.kommune.no
<https://www.oslo.kommune.no/politikk-og-administrasjon/prosjekter/program-for-storbyrettet-forskning/>

Programmet finansierer FoU-prosjekter som skal være en støtte for gode strategiske valg, bidra til gjennomføring av storbyenes målsettinger eller utvikling av politikk på ulike områder.

Programmet ble opprettet i 1986 med Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger som deltakende kommuner, og ble formelt knyttet til KS i 1990. Kristiansand ble med i 2005. I 2020 ble programmet utvidet med Bærum og Tromsø, og fra 2021 har Drammen også vært medlem av programmet. I 2023 valgte Tromsø å gå ut av programmet.

Programmet er finansiert av KS.

Se <https://www.ks.no/fou-sok/> for prosjektrapporter.



Programnotat 2024-2027 er styrende for arbeidet

Programstyret utarbeider hvert fjerde år et programnotat. Programnotatet omtaler hvilke temaer og samfunnsutfordringer storbyene står overfor, og de strategiske forskningstemaene som programstyret vil legge hovedvekt på.

Programnotatet ble vedtatt av programstyret i desember 2023.

For perioden 2024-2027 er følgende prioriterte forskningstemaer:

- Klima og miljø
- Demokrati og deltakelse
- Demografi og ressurser
- Beredskap og forebygging
- Levekår og sosial ulikhet

For alle temaene er stikkord som innovasjon, økonomi, og behov for tverrfaglig samarbeid, relevante.

I program for storbyrettet forskning utforsker vi nærmere hvilke endringer og utfordringer storbyene står overfor, og hva som skal til for å løse dem. Temaene er knyttet til oppgaver og målsettinger som storbyene står overfor, og som det er viktig å utforske på ulike måter - også med et forskerblikk.



Foto: Ragnhild Ingridsdotter Hoem / Bærum kommune. Motiv fra Bærum

Slik jobber vi i programmet

Programstyret legger stor vekt på at prosjektarbeidet skal være godt forankret i fagmiljøene i kommunene. Kjernen i programmet handler om at byene tar initiativ til forskningsprosjekter ut ifra sine kunnskapsbehov. Prosjektene skal være relevante for flere storbyer, og gjennomføringen skal preges av at byene jobber sammen.

En metode for å sikre dette er at prosjektene har nettverksgrupper med representasjon fra storbyene. Samarbeidet på tvers av byene er styrken i programmet, og nettverkene som dannes har ofte verdi utover prosjektperioden.

Hvert FoU-prosjekt ledes av en ansvarlig by. Ansvarlig by er bindeledd mellom byene, og kontraktspart med leverandør.

I 2024 har det vært gjennomført tre digitale og to fysiske møter i programstyret. Desembermøtet ble gjennomført i Oslo, og sommermøtet ble gjennomført i Stavanger.



Foto: Nikolai Kobets Freund / Oslo kommune

Hovedtall FoU-aktivitet 2025

I 2025 ble det ferdigstilt to FoU-prosjekter med en samlet prosjektsum på 2,9 mill. kroner.

Flere prosjekter er under arbeid, med sikte på oppstart i 2026.

Bevilgningen fra KS i 2025 var 6 178 618 kroner. Se ellers regnskapet på side 17.



Foto: Rikke Dahl Monsen/Oslo kommune

Prosjekter ferdigstilt i 2025	Beløp eks mva.
Mangfold i ledelsen	1 700 000
Hyblifisering – utfordringer og løsninger fra et juridisk og planfaglig perspektiv	1 200 000
Prosjekter under arbeid i 2025	
Utvikling av konkurransegrunnlag i et koordinert anbud for bygg og drift av bylogistikkterminal i Oslo og Bærum	1 700 000
Utfordringsbildet innen kommunalt psykisk helse- og rusarbeid fra et storbyperspektiv	1 900 000
Fritt brukervalg av hjemmesykepleie	1 980 000
Mål og indikatorer i forbindelse med byvekstavtalen	2 000 000
Storbykommunenes arbeid med samfunnsflokke	2 100 000
Samfunnskostnader ved å ikke ha tilstrekkelig med kommunale boliger	1 100 000

Fullførte prosjekter 2025

Mangfold i ledelsen

Hvorfor forske på dette?

Storbykommuner har mange innbyggere med innvandrerbakgrunn og dermed et ansvar for å fremme et inkluderende og mangfoldig arbeidsliv. Når befolkningen er mangfoldig, trenger kommunen ansatte som forstår ulike behov og kan kommunisere godt med alle grupper. Mangfold i kommunale lederstillinger kan gi bedre tjenester, bredere kompetanse, mer representative beslutninger, høyere tillit i befolkningen og gjøre kommunen mer attraktiv som bosted og arbeidsplass.

Samtidig kan det være utfordrende å rekruttere mangfoldig. Det skyldes både forhold utenfor kommunen, som demografi og tilgang på kvalifisert arbeidskraft, og interne forhold som mangfoldskultur og rekrutteringspraksis

Hva har prosjektet funnet ut:

Det finnes mange grunner til at det er vanskelig å øke mangfoldet i kommunale lederstillinger, og derfor trengs det flere tiltak. Et viktig funn er at kommunene ofte mangler bevissthet om hvorfor mangfold er verdifullt, og de jobber lite strategisk med dette. Klare mål og strategier er derfor nødvendig, og arbeidet med mangfold bør være en naturlig del av kommunens overordnede planer – ikke egne, løsrevne prosjekter.

En sentral utfordring er at få kvalifiserte søkere med innvandrerbakgrunn søker lederstillinger. Kommunene må derfor bli mer attraktive som arbeidsgivere, slik at flere relevante kandidater søker både lederroller og andre stillinger. Samtidig må rekrutteringsprosessen være utformet slik at den ikke skaper hindringer for mangfold.

Til slutt er en av de største barrierene at dagens ledergruppe ofte er ganske lik, og at det oppleves som risikofyllt å ansette noen som skiller seg fra dette mønsteret.

Forskningsprosjektet viser at ulike typer tiltak henger sammen og kan forsterke hverandre. Når mangfoldet øker, kan det i seg selv gjøre det lettere å skape enda mer mangfold. Tiltakene kan også øke bevisstheten om hvorfor mangfold er viktig og bidra til mindre fordommer og diskriminering. Over tid kan dette gjøre mangfoldsarbeidet enklere og mer integrert i den daglige driften, uten at det krever mye ekstra ressurser.

Kort oppsummert anbefales det at kommunene:

- Styrker forankringen av mangfoldsarbeidet i ledelsen
- Integrerer mangfoldsstrategier i kommunens overordnede planer
- Jobber mer aktivt med å markedsføre kommunen som arbeidsgiver
- Utvikler mer målrettede rekrutteringsstrategier

- Bygger et godt støtteapparat for ledere som rekrutterer
- Tilbyr kompetanseheving for ledere
- Bruker verktøy som reduserer bias i rekrutteringsprosesser
- Legger til rette for karriereutvikling
- motiverer ansatte til å søke lederstillinger
- Skaper et inkluderende arbeidsmiljø

Les mer i [prosjektrapporten](#).

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Drammen

Kontaktperson: Anders Liverud

Utfører/prosjektleder: Oslo Economics

Hyblifisering – utfordringer og løsninger fra et juridisk og planfaglig perspektiv

Hvorfor forske på dette?

Mange storbykommuner opplever uheldige effekter for bo- og områdemiljø som følge av at boliger i sentrumsnære nabolag deles opp til hybler. Byer som huser store utdanningsinstitusjoner merker dette spesielt godt, fordi det ikke er nok studentboliger til å dekke etterspørselen etter hybler. Kommunene har hatt utfordringer med å utforme og håndheve arealplaner som begrenser utviklingen. Kommunene har vært usikre på hvordan den nye plan- og bygningsloven fra 2021 skal tolkes. Formålet med prosjektet har vært å få kunnskap om effektene av hyblifisering nasjonalt og internasjonalt, og vurdere om det er behov for å gjøre regelverket

tydeligere eller innføre nye rettslige virkemidler.

Hva har prosjektet funnet ut:

Prosjektet viser at lovverket gir kommunen mulighetene til å regulere hyblifisering, men at det er utfordrende for kommunene å lage tydelige og lovlige planbestemmelser. Prosjektet konkluderer med at det ikke er behov for å endre loven. Kommunene bør i stedet se på utformingen av planbestemmelsene og staten bør vurdere å lage veiledere for kommunene. For å motvirke problemene med hyblifisering bør kommunene styre dette gjennom prioriterte, geografiske soner.

Les mer i [prosjektrapporten](#).

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Trondheim

Kontaktperson: Randi Kallar Devold

Utfører: Holth & Winge og Henning Larsen Architects

Prosjekter under arbeid

Utvikling av konkurransegrunnlag i et koordinert anbud for bygg og drift av bylogistikkterminal i Oslo og Bærum

Som en del av det interkommunale prosjektet Varelogistikk i Vestkorridoren, tok Bærum imitativ til et forskningsprosjekt som bygger videre på erfaringene fra pilotprosjektet Fornebu HUB – Norges første samleterminal.

Et stadig økende fokus på klimagassutslipp og forurensing, byliv og -miljø har satt søkelyset på den store mengden laste- og varebiler i sentrum. I dag er det ingen hindring for en stor lastebil å kjøre mer eller mindre tom inn til sentrum for å levere en liten pakke til en enkelt mottaker. Om lag 80 prosent av vare- og lastebilene som parkerer i en bygate, leverer kun én pakke til én butikk.

En samleterminal sørger for at varer som skal til samme område, transporteres i samme kjøretøy. Det kan sammenliknes med kollektivtransport for mennesker, bare for varer. Et forskningsprosjekt utført av Transportøkonomisk institutt, viser at en samleterminal kan redusere antall kjøretøy i en bygate med 80 prosent og arealbeslaget med 45 prosent. Det vil ha stor betydning for bymiljøet, der areal er et knapphetsgode.

Nullutslippssoner i sentrum har fått fornyet aktualitet. Bærum skal utrede en samlastingssone, der kjøretøyene må være fullastet med varer til noen få virksomheter innenfor sonen. Felles for både nullutslipp-

og samlastingssone er at det forutsetter en samleterminal som er ikke-ekskluderende og tilgjengelig for alle transportører å bruke.

Forskningsprosjektet har som mål å etablere to samleterminaler i hhv. Oslo og Bærum, dokumentere fremdrift og evaluere oppstart.

Forskningsspørsmålet er:

Hvordan sørge for at samleterminalene blir åpne, attraktive og ikke-ekskluderende og ivaretar kommunenes samfunns mål, herunder:

- i) Kommunenes rolle og virkemidler
- ii) Offentlig-private samarbeidsmodeller
- iii) Konkurranserettslige spørsmål

Prosjektet har gjennomført forarbeid høsten 2024, og startet formelt opp i april 2025. Det har blitt satt ned en referansegruppe med representanter fra de andre storbyene.

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Bærum

Kontaktperson: Ingeborg Briseid Kraft

Utfører/prosjektleder: Civitas leder arbeidet, i samarbeid med Sintef og Norsk meklingssenter

Utfordringsbildet innen kommunalt psykisk helse- og rusarbeid fra et storbyperspektiv

Formålet med prosjektet er å belyse utfordringsbildet innen psykisk helse- og rusarbeid fra et storbyperspektiv.

Oppgaveforskyvning fra spesialisthelsetjenesten til kommunehelsetjenesten innenfor psykisk helse og rus er et tema som har fått økt

oppmerksomhet i storbykommunene de senere årene. Det stilles spørsmål ved om denne forskyvningen har gått for langt i forhold til de sykeste pasientene. Det pekes på at nedbyggingen av døgnplasser i sykehusene kan ha gått for raskt i forhold til oppbyggingen av flere og mer kompetanse- og ressurskrevende tjenester i kommunene. Det er derfor behov for mer kunnskap om tilsiktet og utilsiktet oppgaveforskyvning over på storbykommunene og konsekvensene av denne.

I prosjektet gjennomføres registerdataanalyser, case-studier i Stavanger og Trondheim og survey til storbykommunene som deltar i prosjektets nettverksgruppe. I 2025 er det gjennomført en omfattende dokument- og litteraturstudie, og et stort antall intervjuer. Etter 32 sonderingsintervjuer i alle de deltagende bykommunene, er det gjennomført særskilte case-studier i Stavanger og Trondheim. Funn og observasjoner har i 2025 vært presentert og drøftet i to møter i nettverksgruppa, og foreløpige funn ble dessuten presentert for styret i Program for storbyrettet forskning 9. desember.

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Stavanger

Kontaktperson: Ståle Opedal

Utfører/prosjektleder: SINTEF Digital avd. helse. v/ Silje L. Kaspersen

Fritt brukervalg av hjemmesykepleie

Flere store kommuner ser på muligheten for at større bidrag fra private tjenesteleverandører kan bidra til bedre omstillingsevne i helse- og omsorgstjenestene. Konkret er flere av storbykommunene i ferd med å enten utrede eller innføre fritt brukervalg i hjemmesykepleien. Prosjektet tar sikte på å skaffe kommunene et kunnskapsgrunnlag om hvordan private leverandører kan bidra til nødvendig omstilling.

Prosjektets hovedproblemstilling er:
Hva bør være sentrale kunnskapselementer når kommuner skal vurdere innføring av fritt brukervalg i hjemmesykepleien?

Hovedproblemstillingen er operasjonalisert i følgende delproblemstillinger:

1. Hvordan kan innføring av fritt brukervalg hemme eller fremme innovasjons- og omstillingsarbeid i hjemmesykepleien?
2. Hvilke effekter kan innføring av fritt brukervalg få for rekruttering av helsepersonell i hjemmesykepleien?
3. Hvilke elementer bør inngå i beregninger av kostnader og besparelser, og hvordan kan disse beregnes?
4. Hvordan kan fritt brukervalg påvirke kommunenes vedtaksvolum for ulike brukergrupper?
5. Hvordan er brukertilfredsheten etter innføring av fritt brukervalg av hjemmesykepleie?

Prosjektets metode består av dokumentstudier; intervjuer med kommuner, leverandører og andre relevante aktører; innhenting av kvantitative datakilder samt to workshops med nettverksgruppen.

Følgende kommuner deltar i nettverksgruppen sammen med Kristiansand:

- Oslo kommune
- Trondheim kommune
- Drammen kommune
- Stavanger kommune

I tillegg blir det hentet informasjon fra kommunene Lillestrøm, Bergen og Bærum. Prosjektet startet opp i oktober 2025 og avsluttes innen utgangen av mars 2026.

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Kristiansand kommune

Kontaktperson: Ellen Torgersen

Utfører/prosjektleder: Oslo Economics
leder arbeidet i samarbeid med OsloMet og Universitetet i Agder.

Mål og indikatorer i forbindelse med byvekstavtalen

Prosjektet har som formål å utvikle et kunnskapsgrunnlag om mål og indikatorer i byvekstavtalene, som støtte til arbeidet med kommende reforhandlinger. Utgangspunktet for prosjektet er at dagens mål- og indikatorsett ikke fullt ut fanger opp ønsket utvikling i byområdene.

Prosjektet er nært knyttet til de tre bærekraftsdimensjonene: økonomisk, miljømessig og sosial bærekraft og innebærer en grundig gjennomgang av både eksisterende mål og indikatorer i byvekstavtalene, samt en vurdering av relevante mål og indikatorer fra tilstøtende lokale, regionale, nasjonale og internasjonale planer og prosesser.

Videre kartlegger og vurderer prosjektet mulige nye eller justerte mål og indikatorer, herunder tilgjengelige og nye datakilder, og drøfter hvordan ulike valg av mål og indikatorer kan belyse ønsket by- og mobilitetsutvikling fra ulike bærekraftperspektiver. Et sentralt element i arbeidet er også å synliggjøre styrker og svakheter ved dagens mål og indikatorsett, inkludert verdien av å videreføre eksisterende løsninger.

Prosjektet er basert på litteraturstudier av relevante planer, strategier og faglitteratur, kombinert med kvalitative intervjuer med sentrale aktører i byvekststevtaleområdene. Det er gjennomført både digitale og fysiske arbeidsverksteder for å drøfte foreløpige funn og mulige mål- og indikatorutviklinger. I tillegg er det gjennomført en spørreundersøkelse for å belyse ønsket utvikling i byområdene.

Deltakere i nettverksgruppen:

- Trondheim kommune
- Bærum kommune
- Kristiansand kommune
- Stavanger kommune
- Bergen kommune
- Tromsø kommune

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Oslo kommune

Kontaktperson: Vilde Lofthus Rooth,
Bymiljøetaten

Utfører/prosjektleder: Norconsult AS

Storbyenes arbeid med samfunnsfloker

Storbykommuner står overfor samfunnsutfordringer som ikke lar seg løse innenfor én sektor, ett fagområde eller én styringslinje. Disse utfordringene omtales ofte som samfunnsfloker. De kjennetegnes av at problemforståelsen utvikler seg over tid, at årsaker og konsekvenser henger sammen på tvers av sektorer, og at tiltak på ett område kan skape nye utfordringer på et annet.

Kommunene har betydelig kompetanse og kapasitet til å håndtere komplekse oppgaver. Samtidig er organiseringen, styringssystemene og budsjettene i stor grad bygget opp rundt sektorvise oppdrag. Dette fungerer godt for mange av kommunens tjenester. Når utfordringene går på tvers av sektorer oppstår det likevel et behov for arbeidsmåter som gjør det mulig å arbeide mer helhetlig. Dette reiser også spørsmål om hvordan kommunen kan organisere arbeidet med slike utfordringer på en måte som fungerer innenfor eksisterende styringssystemer og beslutningsstrukturer.

Prosjektet tar utgangspunkt i nettopp dette spenningsfeltet. Formålet er ikke å løse samfunnsfloker i seg selv. Ambisjonen er å utvikle praksisnære arbeidsmåter og verktøy som gjør det mulig for kommuner å arbeide mer systematisk med slike utfordringer innenfor eksisterende styringssystemer og organisasjonsformer, samtidig som prosjektet utforsker hvilke strukturelle grep som kan gjøre dette arbeidet mer gjennomførbart i praksis.

Prosjektet retter derfor oppmerksomheten mot det som kan beskrives som “floken å løse floker”. Det vil si hvilke strukturer, prosesser og arbeidsformer som gjør det mulig for en kommune å organisere arbeidet rundt komplekse samfunnsutfordringer på tvers av sektorer, roller og nivåer. Arbeidet foregår som et utviklingsprosjekt hvor representanter fra Oslo kommune, Kristiansand kommune og KS deltar i en serie arbeidsverksteder. Stavanger kommune deltar i tillegg i prosjektets nettverksgruppe. Samlingene brukes til å utforske problemstillinger, utvikle og teste metoder, og gradvis bygge opp en verktøykasse for arbeid med samfunnsfloker i kommunal praksis.

Arbeid med denne typen utfordringer innebærer usikkerhet og behov for læring underveis. Prosjektet er derfor lagt opp som en utforskende og iterativ prosess hvor erfaringer fra samlingene brukes aktivt til å justere retning, metoder og innretning underveis i prosjektperioden.

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Oslo

Kontaktperson: Kristin Horn Bringedal

Utfører/prosjektleder: Comte Bureau, Æra Strategic Innovation og Oslo Economics

Kostnader ved å ikke ha tilstrekkelig med kommunale boliger

Kommunale boliger er et viktig boligsosialt tiltak for å hjelpe vanskeligstilte. Gapet mellom behov og tilgang øker, og midlertidige botilbud blir brukt som en kortsiktig løsning. Likevel er det mange som blir boende i slike midlertidige boliger over lengre tid. I dette oppdraget ses det på hva det koster storbykommunene å hverken ha nok eller riktige kommunale boliger.

Kommunene har en sentral rolle i å sikre bolig til sårbare grupper og oppnå nullvisjonen om ingen bostedsløse. Det boligsosiale arbeidet er avgjørende for å hjelpe vanskeligstilte som ikke klarer å finne et egnet sted å bo – enten bolig for leie eller eie. I en tid med økende kostnader og flere som faller utenfor, samtidig som kommunene skal tilby boliger til et stort antall flyktninger, er det ekstra krevende å dekke behovet for kommunale boliger.

Også presset i bolig- og leiemarkedet har vært økende de siste årene, særlig i storbyene, og antallet leietakere passerte én million i 2024. Både bolig- og leieprisene stiger jevnt sammen med økte levekostnader, og for vanskeligstilte på boligmarkedet er det mer utfordrende å få eller beholde bolig. Resultatet er økende behov for kommunale boliger, og økt behov for midlertidige bo- og nattilbud. I flere storbykommuner fører presset i bolig- og leiemarkedet til at det også er utfordrende å få tak i flere og/eller mer egnede boliger.

Tilbudet av kommunale boliger preges derfor av at dyrtid ikke bare rammer innbyggerne, men også utbyggere og kommunene selv. Økte bygge- og rentekostnader fører til forsinkelser i

vedlikehold og færre nye boligprosjekter. Husbanken viser til at manglende tilskudd til utleieboliger direkte begrenser muligheten til å bygge nye boliger.

Kombinasjonen av økt behov for kommunale boliger og vanskeligheter med utbygging skaper en presset situasjon for storbykommunene. For å drive god kommunal samfunnsplanlegging trenger kommunene oversikt over kostnader knyttet til mangel på egnede kommunale boliger.

Prosjektorganisasjon

Ansvarlig by: Oslo

Kontaktperson: Anders Bohlin Borgersen

Utfører/prosjektleder: Oslo Economics

Formidling og bruk av prosjekresultater

Det er mange eksempler på at resultater fra storbyforskningsprosjektene er tatt i bruk i byene, og formidlet i ulike kanaler. Det lages konkrete formidlingsplaner i etterkant av hvert prosjekt. Det ligger også mye uformell formidling i at en nettverksgruppe med representanter for byene og KS er med i hele prosjektfasen, og kjenner godt til prosjektet og hvordan funn kan relateres til ulike prosesser i kommunene.

Resultatene fra prosjektet om mangfold i ledelse ble presentert på et åpent arrangement for ansatte og innbyggere i Kristiansand 4. februar 2025.

Arrangementet skjedde som en del av «En by for alle»-uka i regi av Kristiansand kommune. Presentasjon ved Oslo Economics ble etterfulgt av samtale om funnene, hvor bl.a. kommunedirektør Camilla Dunsæd deltok.



Foto: Rikke Dahl Monsen/Oslo kommune

Organisering av programmet

Programmet ledes av et programstyre med en representant fra hver av kommunene, og to fra KS. Oslo kommunes medlem er leder for programmet og Oslo kommune ivaretar oppgavene som sekretariat for programmet. Programmet finansieres av deler av FoU-kontingenten som storbyene betaler til KS, i tillegg bidrar storbyene med betydelig egeninnsats i form av arbeidsressurser. Programstyret følger opp tidligere prosjektbevilgninger og arbeider med prosjektinitiativer på grunnlag av programnotatet for perioden 2024-2027. Det er holdt fem programstyremøter i 2024. Tre av møtene ble gjennomført digitalt.

Sekretariatet for programmet er lagt til Oslo kommune ved Byrådsavdeling for finans, seksjon for plan og strategi, og har i 2025 bestått av Kristin Horn Bringedal, Hanna Modalsli og Rasasubethiny Vijayaindra.

Veiledning om forberedelser og søknad til programstyret kan fås fra sekretariatet.

Programstyrets medlemmer

Monica Lund (leder)
Plan- og strategisjef i Oslo kommune

Ingvild Gundersen Little overtok etter Anne Karen Aunevik i juni 2025
Rådgiver i Kristiansand kommune

Ståle Opedal
Forskningssjef i Stavanger kommune

Ingvild Kvilekval
Spesialrådgiver i Bergen kommune

Randi Kallar Devold
Rådgiver i Trondheim kommune

Trond Myrland
Bærum kommune

Anders Liverud
Forskningskoordinator Drammen kommune

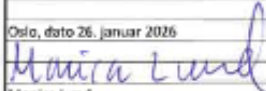
Daniel Ødegård
KS

Monica Fossnes Petersson
KS



Foto: Jonathan Ramirez Steffensen/Oslo kommune

Årsregnskap 2025 med noter

Årsregnskap 2025 for Program for storbyrettet forskning (koststed 11843, 11844 og 11845)				
Prosjekt/inntekt/utgiftstype	Regnskap		Note	
Bevilgning fra KS (inntekt)	6 178 618		1	
Fellesutgifter	347 594		2	
Formidling	0		3	
Prosjekter	9 162 500		4	
Sum driftsutgifter	9 510 094			
Inngående fra tidligere år	7 183 000		5	
Bruk av inngående midler fra tidligere år, i 2025	- 3 331 476			
Totalt overført til 2026	3 851 524			
Forpliktelser kommende år (tilsagn prosjekter)	3 217 500			
Noter til årsregnskapet 2025				
NOTE 1				
Programmet finansieres ved innbetaling av tilskudd fra KS. Årlig tilskudd i 2025 var kr 6 178 618				
Overført fra 2024 er kr 7 183 000				
Midlene til programmet er særskilt gremærket.				
NOTE 2				
Beløpet inkluderer bl.a. ett fysisk møte med lokaler, lunsj og middag i desember, sekretærarbeid (300 000 kr) og revisjonshonorar.				
NOTE 3				
Programmet har satt av 200 000 kr årlig til formidling. I 2025 er det ikke benyttet noe av disse midlene. Ubenyttede midler inngår i beløpet som overføres til programmet i 2026.				
NOTE 4				
Tilskudd og summe eks. mva				
Prosjektarbeid	Tilsagn fra programmet	Utbetalt 2024	Utbetalt 2025	Rest tilsagn
Tilsagn gitt i 2024				
Hybilisering i sentrale bydeler i storbyer	1 200 000	0	1 200 000	0
Utfordringsbildet innen kommunalt psykisk helse- og rusarbeid fra et storbyperspektiv	1 900 000	0	1 900 000	0
Tilsagn gitt i 2025				
Samfunnsfokker i storbyene	2 100 000		982 500	1 117 500
Samfunnskostnader ved å ikke ha tilstrekkelig med kommunale boliger	1 100 000		1 100 000	0
Mål og indikatorer i forbindelse med byvekstavtalen	2 000 000		2 000 000	0
Fritt brukervalg i hjemmesykepleien	1 980 000		1 980 000	0
Digitale arenaer, Barne- og ungdomskriminalitet i endring	2 100 000		0	2 100 000
Sum	12 380 000	0	9 162 500	3 217 500
Prosjektene gis først et foreløpig tilsagn og deretter endelig bevilgning, når kontrakt med leverandør er inngått. Først da utbetales midlene.				
Tilsagn fra 2024 til prosjektene Hybilisering i sentrale bydeler i storbyer og Utfordringsbildet innen kommunalt psykisk helse- og rusarbeid fra et storbyperspektiv, er utbetalt i 2025.				
NOTE 5				
Inngående midler fra tidligere år på kr 7 183 000 ble i 2025 ført på prosjekt 31227700				
Utgående på kr 3 851 524 overføres til for programmet i 2026				
Oslo, dato 26. januar 2026				
				
Monica Lund				
Styreleder				

Kommunerevisjonen



Kommunens sentralforbund

Deres ref.:

Vår ref. (saksnr.):
26/29- 2

Saksbehandler:

Dato:
29.01.2026

Uavhengig revisors beretning – Program for storbyrettet forskning for 2025

Konklusjon

Vi har revidert regnskapet for Program for storbyrettet forskning, som viser et mindreforbruk på kr 3 851 524 og regnskapsførte utgifter på kr 9 510 094. Regnskapet består av resultatoppstilling og noter.

Etter vår mening gir årsregnskapet en dekkende fremstilling av den finansielle stillingen per 31. desember 2025, og av resultatet for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar lov, forskrift og god kommunal revisjonsskikk i Norge, og revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av regnskapet*. Vi er uavhengige av samarbeidet i samsvar med de etiske kravene som er relevante for vår revisjon, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering – Grunnlag for regnskapsavleggelse og begrensning av distribusjon og bruk

Oslo kommune innehar styreleder og sekretariatsfunksjonen. Regnskapet er ført på eget koststed og prosjekter på kap 122 Div. virksomheter og prosjekter under Byrådsavdeling for finans, Oslo kommune. Program for storbyrettet forskning finansieres ved tilskudd fra Kommunenes Sentralforbund (KS) og utbetaler videre tilskudd til omsøkte prosjekter på bakgrunn av tilsagn og inngåtte kontrakter med leverandører. Som et resultat av dette anses ikke årsregnskapet å være egnet for andre formål, og skal ikke distribueres til eller brukes av andre.



Kommunerevisjonen

Adresse:
Fredrik Selmers vei 3, 0663 OSLO
Resepsjon 7. etasje

E-postadresse:
Postmottak@kry.oslo.kommune.no

Telefon: +47 21 80 21 80

Bank: 1315.01.01705
Org. Nr.: 976 819 861

oslo.kommune.no

Sekretariatets ansvar for regnskapet

Sekretariatet er ansvarlig for å utarbeide regnskapet, og for slik intern kontroll den finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av regnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god kommunal revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av virksomhetens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimatene og de tilhørende tilleggsoplysningene som er utarbeidet av ledelsen, er rimelige.

Vi kommuniserer med sekretariatet blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo 29. januar 2026

May-Britt Bratlie
oppdragsansvarlig