

PwC har i perioden mars 2015-november 2015 gjennomført FoU-prosjektet «Kommunestyrets overordnede tilsynsansvar» med KS som oppdragsgiver. Bakgrunnen for oppdraget var et ønske fra KS om å gjennomføre en undersøkelse med fokus på hvordan kommunestyret kan styrke utøvelsen av sitt overordnede tilsynsansvar, og hvordan styrket egenkontroll i praksis kan redusere behovet for statlig tilsynsvirksomhet. Undersøkelsen har hatt et kommunestyreperspektiv.

Undersøkelsen viser at kommunestyret er en relativt passiv premissgiver for kontrollmiljøet. Det er fragmentert risikostyring i mange kommuner og de færreste kommunestyre har tilstrekkelig oversikt over helheten i kontroll- og tilsynsaktiviteten. Videre bør man få på plass bedre system for rapportering rundt vedtaksoppfølging. Kommunene har potensial for bedre læringseffekt av egenkontroll og tilsyn. For å styrke tilsynsrollen oppfordres kommunestyret om å ta i bruk «årshjul» for egenkontroll, som er utviklet i forbindelse med undersøkelsen.

Våre tilrådinger til hvordan man i praksis kan redusere det statlige tilsynet forutsetter at kommunene først har etablert en betryggende egenkontroll. Man har beskrevet hvordan man kan utvikle et system der egenkontrollen erstatter deler av den statlige tilsynsaktiviteten, m.a. gjennom kvalitetsvurderinger av kommunene og bedre samhandling mellom aktørene.