

KL'S INDSATSER IFT. POLITISK LEDERSKAB

Solvejg Schultz-Jakobsen
Sekretariatschef i KL

Kommunens politiske ledelse

- **Borgmesteren er den eneste fuldtidspolitiker (undtagelser i København, Aarhus, Odense og Aalborg)**
- **Mellem 9 og 31 kommunalbestyrelsesmedlemmer (København dog 55)**
- **Bevægelse mod færre udvalg – 80 % af kommunerne har mellem 6 og 8 udvalg ***

Borgmesteren og udvalgene

- **Borgmesteren**
 - Vælges ved simpelt flertal af den nyvalgte kommunalbestyrelse
 - Leder af kommunalbestyrelsen
 - Formand for økonomiudvalget
 - Øverste politiske og administrative leder i kommunen
- **Udvalgene**
 - Nedsættes i kommunens styrelsesvedtægt
 - Ansvarlige for ”den umiddelbare forvaltning” på det eller de områder, som udvalget dækker
 - Udvalgsformanden er ofte den faktiske politiske leder af de sagsområder, der hører under udvalget

Politisk lederskab

- **Kattegat 2018** – introkurser for nye kommunalpolitikere
- **Borgmester i en ny tid**
 - Introforløb for nyvalgte borgmestre
 - Opstartssession for genvalgte borgmestre
 - Fælles forløb for alle borgmestre
- **Netværk for borgmestre**
- **Særarrangementer om politisk lederskab**, fx
 - Møde for borgmestre om anbefalingerne fra regeringens ledelseskommision (august 2018)
 - Regionale konferencer om politisk lederskab for kommunalbestyrelsesmedlemmer (foråret 2019)

Kattegat 2018

- Introkurser for nye kommunalpolitikere.
- Formålet var at understøtte, at man som nyvalgt kommer godt fra start og får en første fortrolighed med arbejdet i kommunalbestyrelsen.
- Ambitionen var at give deltagerne:
 - Indsigt i rollen og arbejdet som kommunalpolitiker
 - Kendskab til spillebanen og mulighederne for politisk indflydelse
 - Et billede af forventningerne til lokale folkevalgte.
- Der var særligt fokus på ‘Kommunalbestyrelsen og det politiske lederskab’:
 - Hvad er kommunalbestyrelsens ledelsesrolle?
 - Hvordan vil de nyvalgte tage del i kommunalbestyrelsen og bidrage til det politiske lederskab?
 - Hvilke opmærksomhedspunkter er der særligt for nyvalgte?

Borgmester i en ny tid

Introforløb for nyvalgte borgmestere – januar og april 2018

- › Afklaringer, overvejelser og rolleskift som ny borgmester
- › Din personlige borgmesterstrategi og din politiske ledelsesrolle
- › Dit samspil med forvaltningen.

Opstartssession for genvalgte borgmestere – maj 2018

- › Politisk lederskab i en ny valgperiode
- › Den demokratiske samtale, når følelser slår fakta
- › Politisk lederskab – set udefra

Fælles forløb for alle borgmestere – først gang december 2018

- › De store udfordringer for kommunerne
- › Fra fortællinger til følgeskab
- › Negativ journalistik
- › Mindre styring – mere ledelse: Obs-punkter for borgmestere.

Netværk for borgmestre

- KL har etableret 9 netværk fordelt på over 60 borgmestre i hele valgperioden.
- Hvert netværk holder 3-6 møder om året. Borgmestrene er værter – KL faciliterer det praktiske.
- Temaer:
 - Rollen som borgmester
 - Samspillet med forvaltningen og kommunalbestyrelsen
 - Faglige temaer så som beskæftigelsesindsatsen eller udvikling af folkeskolen
 - Valg og demokrati
 - ...

Særarrangementer om politisk ledelse

Møde om anbefalingerne fra regeringens ledelseskommision

- › 42 borgmestre deltog.
- › Der var særligt fokus på:
 - › Ledelse som vejen til at skabe værdi for borgerne
 - › Politikernes tillid til lederne
 - › Balancen mellem styring og ledelse
 - › Nødvendigheden af at styrke driftsledelsen
 - › Vigtigheden af det personlige lederskab.

Regionale konferencer om politisk lederskab (foråret 2019)

- › Målgruppen er kommunalbestyrelsesmedlemmer fra hele landet.
- › Formålet er at sætte politisk lederskab endnu stærkere på dagsordenen lokalt og give deltagerne inspiration til, hvordan de kan styrke det politiske lederskab – både individuelt og som en del af kommunalbestyrelsen
- › Konferencerne holdes tre steder i Danmark.