

Kommunenes gjennomføring av nødvendige anskaffelsesaktiviteter

– *suksesskriterier og barrierer*



I fremtiden må det gjøres mer med mindre

- Det norske samfunnet står ovenfor en ny virkelighet. I fremtiden forventes offentlige inntekter å minke, mens utgiftene vil øke.
 - Inntekter fra olje og gass vil minke
 - Antall yrkesaktive per pensjonist vil reduseres
 - Vi står ovenfor et grønt skifte som vil kreve en omstilling av økonomien
- I en rekke kommuner forsterkes de negative effektene av at yrkesaktive flytter til sentrale strøk, som gjør det krevende å få tak i kvalifisert arbeidskraft

Kommunen er leverandør av viktige velferdstjenester og samfunnsutvikler

- Kommunen har ansvar for å levere en rekke lovpålagte velferdstjenester til sine innbyggere, og for å drive lokal samfunnsutvikling.
- Gode anskaffelser er sentralt for at kommunen skal kunne levere effektive og gode velferdstjenester til sine innbyggere, og har i økende grad blitt et virkemiddel for å nå ulike samfunns mål.
- Videre har kommunen behov for kontroll på om anskaffelsene gjennomføres i henhold til interne og eksterne lover, regler og føringer.

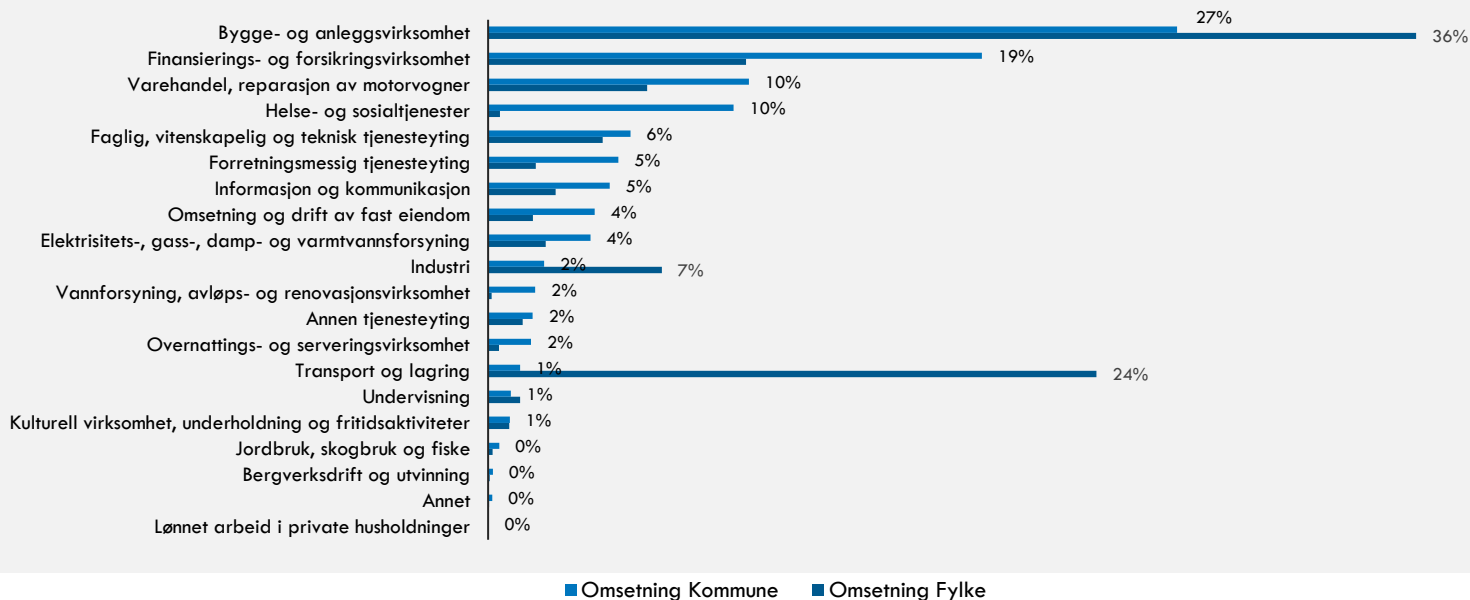
Kommuner har relativt like behov, men stor variasjon i innkjøpsvolum

Innkjøp per kommune i 2021 (mill. kr.)



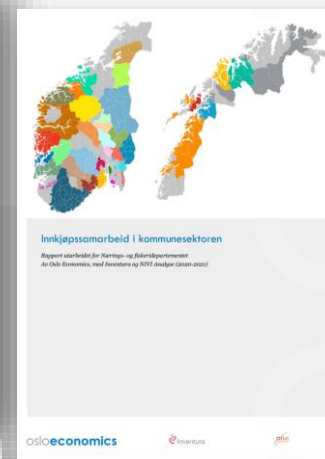
Kommuner og fylkeskommuner har ikke nødvendigvis samme behov

Andel av totalt innkjøpsvolum fordelt på kommune og fylkeskommune



Bakgrunn for oppdraget

- Kommunene bruker ugunstig mye tid og ressurser på å rydde opp i konsekvensene av dårlige prosesser og valg
- Tidligere undersøkelser har vist at sektoren mangler nødvendige ressurser og faglig kompetanse
- En rekke utredninger, analyser og forskning har pekt på tiltak og suksesskriterier for å lykkes med anskaffelser
- Det mangler allikevel en helhetlig oversikt over hvilke kommuner som har lykkes med anskaffelser, og hva som gjør at de har lykkes



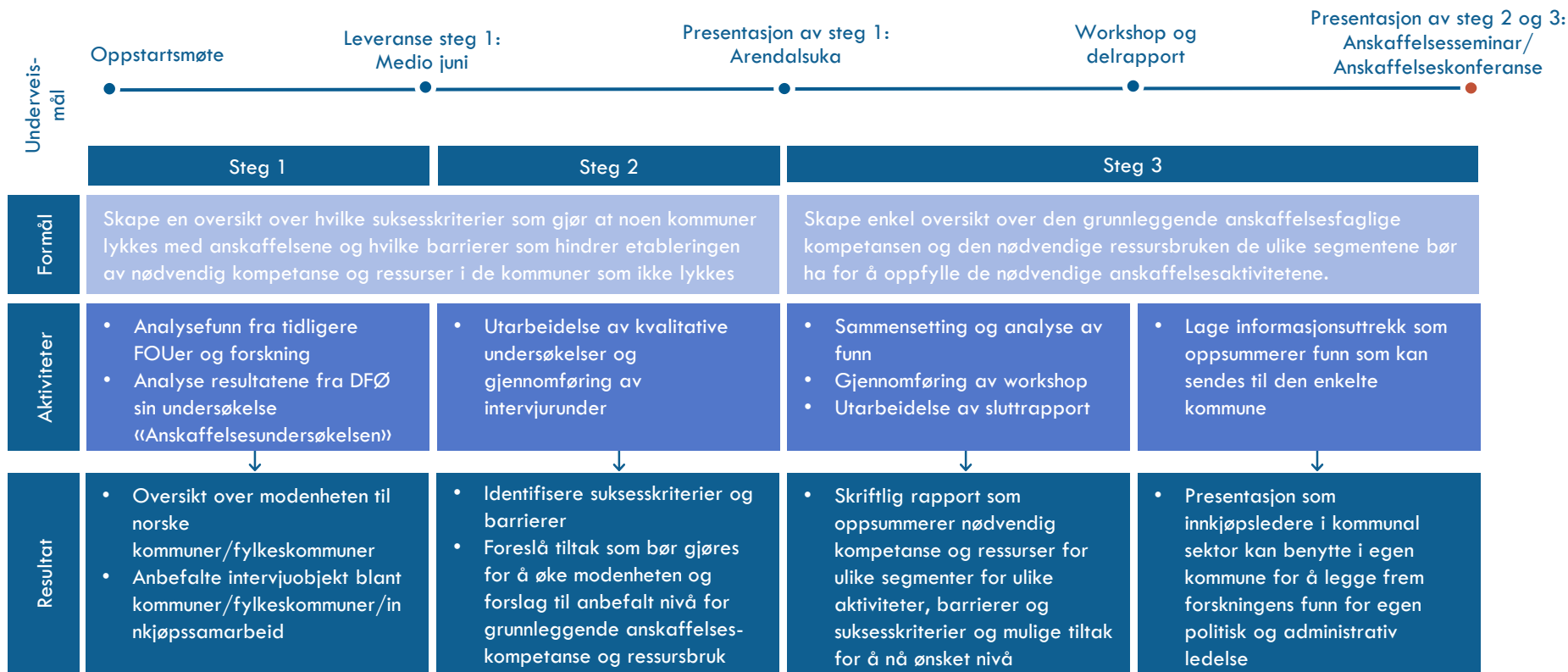
Prosjektets formål

- Det er behov for:
 - en kartlegging og forståelse av hva som er anskaffelsesfagets grunnleggende behov og hvilke aktiviteter som MÅ dekkes for at en virksomhet klarer å gjennomføre lovpålagte og nødvendige anskaffelsesaktiviteter.
 - en kartlegging av hvilke kommuner som har lyktes (modenhetsoversikt) og en analyse av hvorfor enkelte kommuner har kommet lengere enn andre (barrierer og suksesskriterier)
- Kartleggingen skal bidra til hjelpe KS å styre hvor deres veiledning og interessepolitiske påvirkning har best effekt for sine medlemmer i tiden fremover.

Formulert på en annen måte...

- Oppdraget kan grovt sett kan deles inn i fire spørsmål:
 1. Hva er de lovpålagte oppgavene og aktivitetene som en kommune **må** gjennomføre?
 2. Hvilke oppgaver og aktiviteter **bør** en kommune gjennomføre for å **dekke grunnleggende behov**?
 3. Hvordan kan kommunene gjennomføre disse oppgavene så effektivt som mulig? (suksesskriterier)
 4. Hva forhindrer kommunene fra å gjennomføre disse oppgave så effektivt som mulig? (barrierer)
- Basert på svarene på disse spørsmålene skal vi beskrive:
 1. Anbefalt nivå for grunnleggende anskaffelsesfaglige kompetansen og ressursbruken for ulike typer kommuner (segmenter)
 2. Hvilke tiltak som bør gjøres for å øke den anskaffelsesfaglige modenheten i den enkelte kommune og fylkeskommune

Vi vil gjennomføre oppdraget i flere steg



oslo**economics**

www.osloeconomics.no