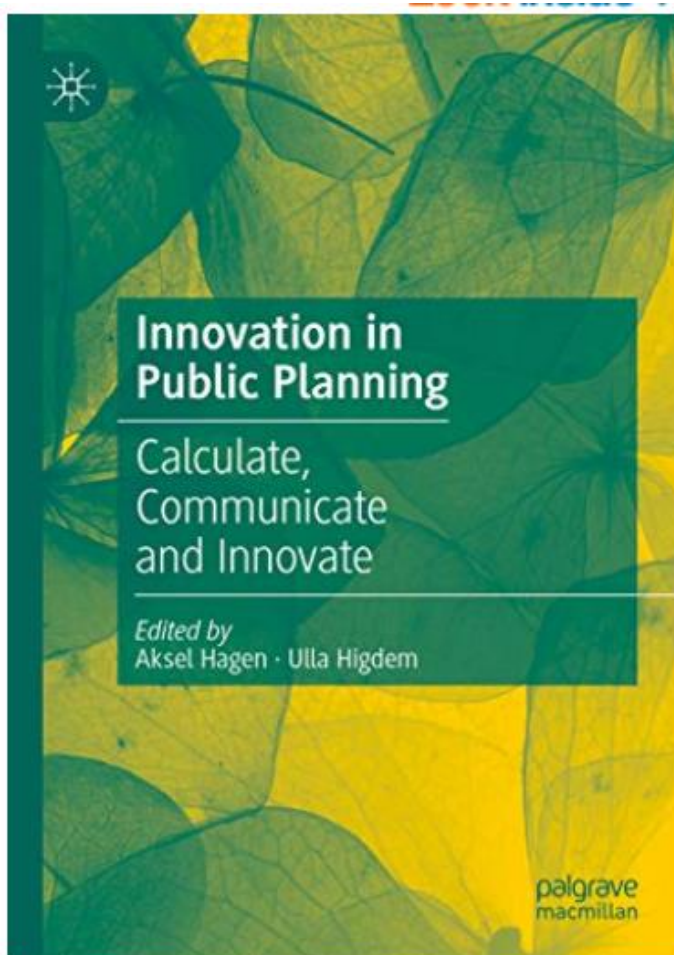


Kommuneplankonferansen 2022, Kirkenes

Førsteamanuensis Aksel Hagen, HINN



**Våre ambisjoner og hensikter med boka,
i følge programmet:**

Utvikling av en forståelse og et teorigrunnlag for innovativ planlegging.

Innovativ planlegging og innovasjon i planlegging foregår i planleggingens praksis, og praksis går foran teori.

Vårt utgangspunkt er å utvikle planteorien med innovasjonsteori knytta til ny praksis, og teoriutviklingen om innovasjon i offentlig sektor.

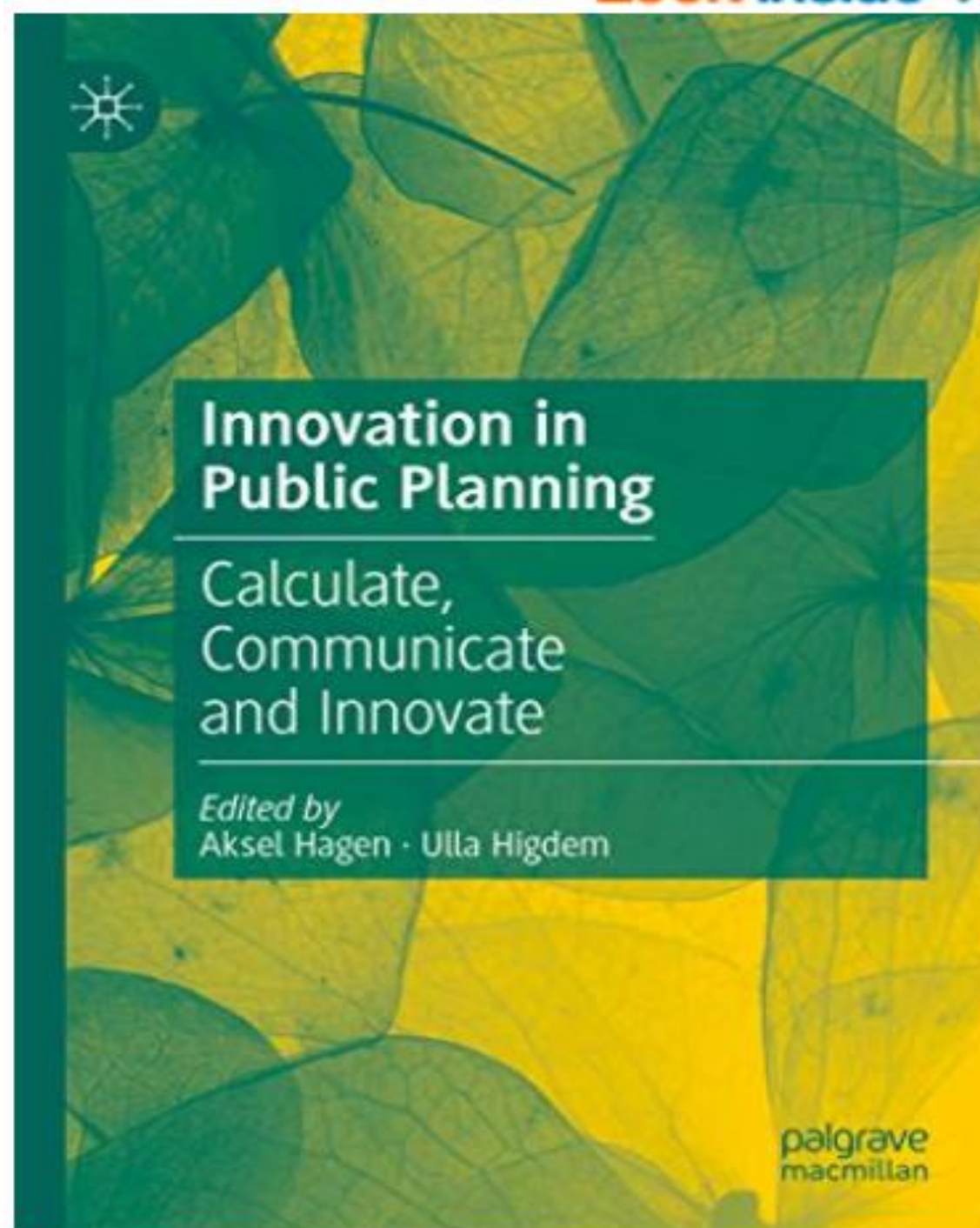
**Med andre ord
– eller jeg har lyst til
å prate om**

ei bokreise

1. Hva var vitsen?

Og

2. Var det noen vits?



1. **Innovation on the planning theory agenda- an introduction.** Aksel Hagen and Ulla Higdem
2. **Calculate, communicate and innovate?** Aksel Hagen and Ulla Higdem
3. **Planning and innovation in a collaborative framework.** Roar Amdam
4. **Politicians' roles in planning – seen or ignored? What do we know about politicians' roles in planning?** Aksel Hagen and Ulla Higdem
5. **Strategic turn in planning and the role of institutional innovation.** Kaisa Granqvist and Raine Mäntysalo
6. **Sustainable development – a question of 'modernization' or degrowth'?** Petter Næss
7. **To reduce social inequality through urban planning: the potential for innovation.** Hege Hofstad
8. **Climate leadership: developing innovative strategic tools to improve the partnership-mode of planning** Gro Sandkjær Hanssen and Hege Hofstad
9. **Innovative planning in rural, depopulating areas: conditions, capacities & goals.** Josefina Syssner and Marlies Meijer
10. **Lost or found? Translating innovative participation.** Toril Ringholm
11. **Planning for innovation as innovative planning?** Ann Karin Tennås Holmen
12. **Innovation in planning theory, the upcoming perspective.** Aksel Hagen and Ulla Higdem

Det ble i stor grad ei normativ bok

- substansielt/tematisk
- innovasjon!

Alle bidragsyterne understreker behovet for **radikale endringer i verdier, mål og arbeidsmetoder** i politikk og planlegging.

F.eks.:

Petter Næss skriver *“about the insufficiency of policies confined within the dominant growth-oriented eco-modernization paradigm”*.

Josefina Syssner og Marlies Meijer ber om mot i det å planlegge/ håndtere befolkningsnedgang, og vil endre fokus fra smart vekst til smart nedgang.

Gro Sandkjær Hanssen og Hege Hofstad drøfter hvordan man kan utvikle innovative strategiske verktøy for å forbedre parknerskapsmetodikk for klimaendringer

Ikke minst: Innovate som en tredje posisjon!

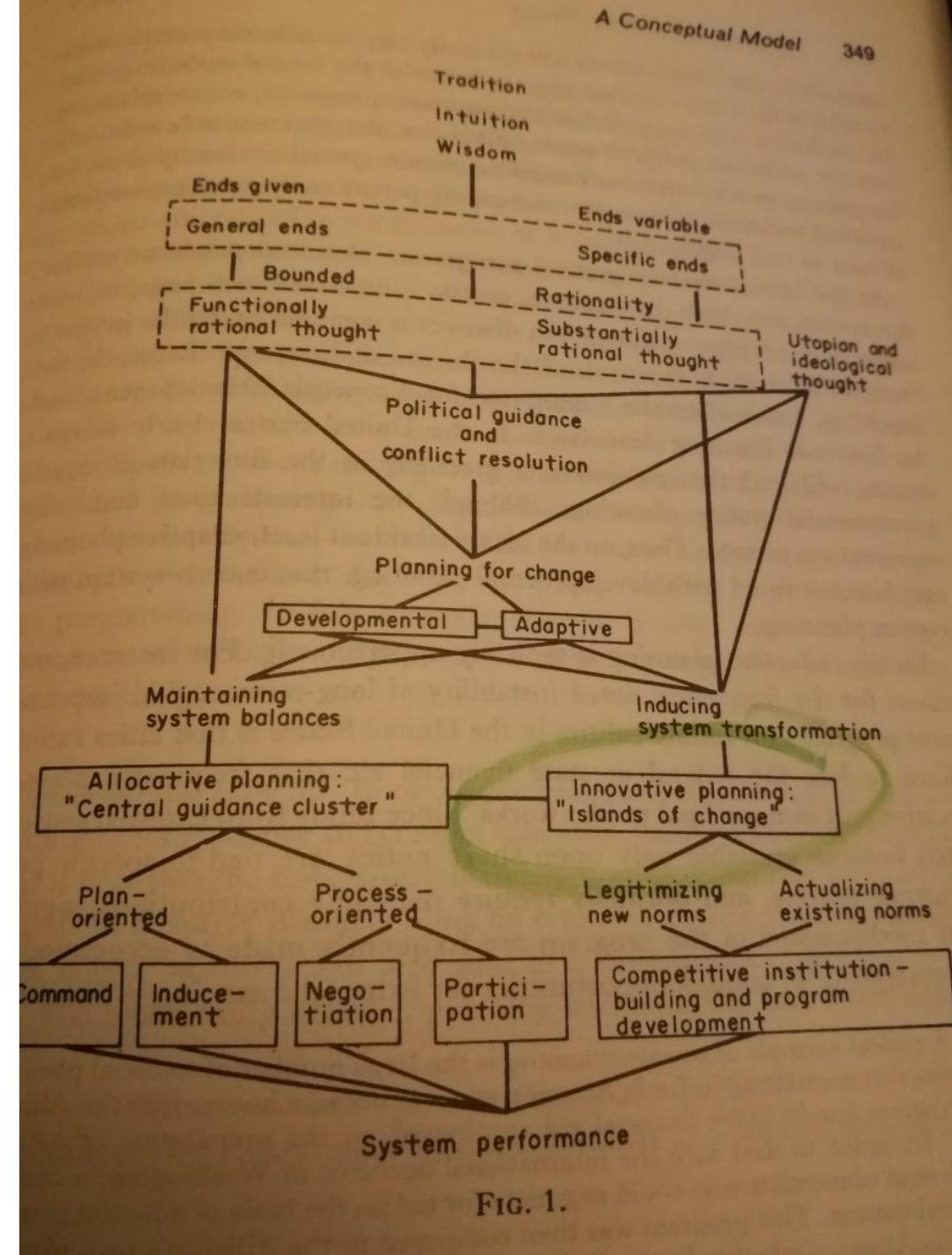
Planleggingsteorifeltet 1950 - 2000: Få spor etter innovasjon

Men vi fant denne John Friedmann
(1966/197?)

A Conceptual Model for the Analysis of Planning Behavior

P 363 – 370: **Innovative planning**

- Major changes
- Legitimize new social objectives
- New institutional arrangements
- Public entrepreneurs – mobilizing resources
- Prevalent in rapidly changing systems
- Typically uncoordinated and competitive



Banfield – calculate, 1959 -

Lindblom – incrementalism, 1959 –
1970-tallet

Etzioni – mixed scanning, 1967 –

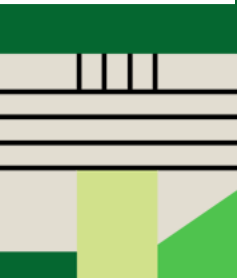
Forester, Healey, Sager, Amdam med
veldig mange flere: Calculate or/and
Communicate

Kritikk: “ ... among these critical and
oppositional scholars is that they
emphasize the importance of politics,
conflict, context, knowledge shortage,
uncertainty and exercise of power in
normative planning approaches ...

Synoptisk planlegging
Inkrementell planlegging
Transaktiv¹ planlegging
Advokat-planlegging
Radikal planlegging



¹En tidlig form for kommunikativ
planlegging, lansert av John Friedmann
i 1973



**Stein, Stanley M., and Thomas L. Harper. (2012).
"Creativity and Innovation:
Divergence and Convergence in Pragmatic Dialogical Planning."
Journal of Planning Education and Research 32 (1)**

Planning theory based on Habermasian ideas of rationality has been criticized as inhibiting creativity ...

Our "pragmatic-communicative" approach—"dialogical planning"—draws on a nontraditional view:
communication as interpretation.

This encourages creativity and facilitates innovation

KOMMENTAR:

Når kritikk av en teoretisk posisjon oppstår,
foretar en ei redefinering slik at en fjerner grunnlaget for kritikken.
I dette tilfellet – en inkluderer kreativitet i det kommunikative

Harper, T.L. 2012.

Dialogical planning in a fragmented society:

critical liberal, pragmatic, incremental

Uten å bruke innovasjonsordet!

Bare 10 år siden,

av to av de mest siterte,

tyngst etablerte

innen planleggingsteorifamilien

TABLE 1-2
Changing Approaches to Planning

Aspect of Planning	Old Approach ("Old Paradigm")	Emerging Approaches
Planning theory	Rational Comprehensive	Communicative Action, Social Learning, Progressive, Equity
Planning focus	Calculation	Communicative, Dialogical
Philosophical basis	Positivism	Pragmatism
Implicit normative ethical basis	Utilitarian	Rawlsian
Knowledge sought	Universal, Foundational, Certain	Contextual, Contingent, Fallible
Theoretical focus	Causal	Intentional, Interpretive
Rationality	Instrumental	Instrumental plus Communicative, Critical
Scope of planning	Synoptic, Comprehensive	Incremental, Strategic
Political orientation	Planning is technical	Planning is both technical and political
Ethical orientation	Planning is value-free	Planning is value-laden
Core values	Liberal democratic, Socialist	Liberal democratic, Communitarian
Form of democracy emphasized	Representative	Deliberative, participatory
Ideal of politics	Conflict	Collaboration
Organizational form	Bureaucracy (pyramidal), Vertical, hierarchical	Horizontal (flat), Nonhierarchical
Agent of change	State	Civil society
Tools	Technical, Quantitative Analysis (e.g., Benefit-Cost)	Less technical, plus Consensus building, Dialogical, Communicative, Critical approaches (e.g., Wide Reflective Equilibrium)

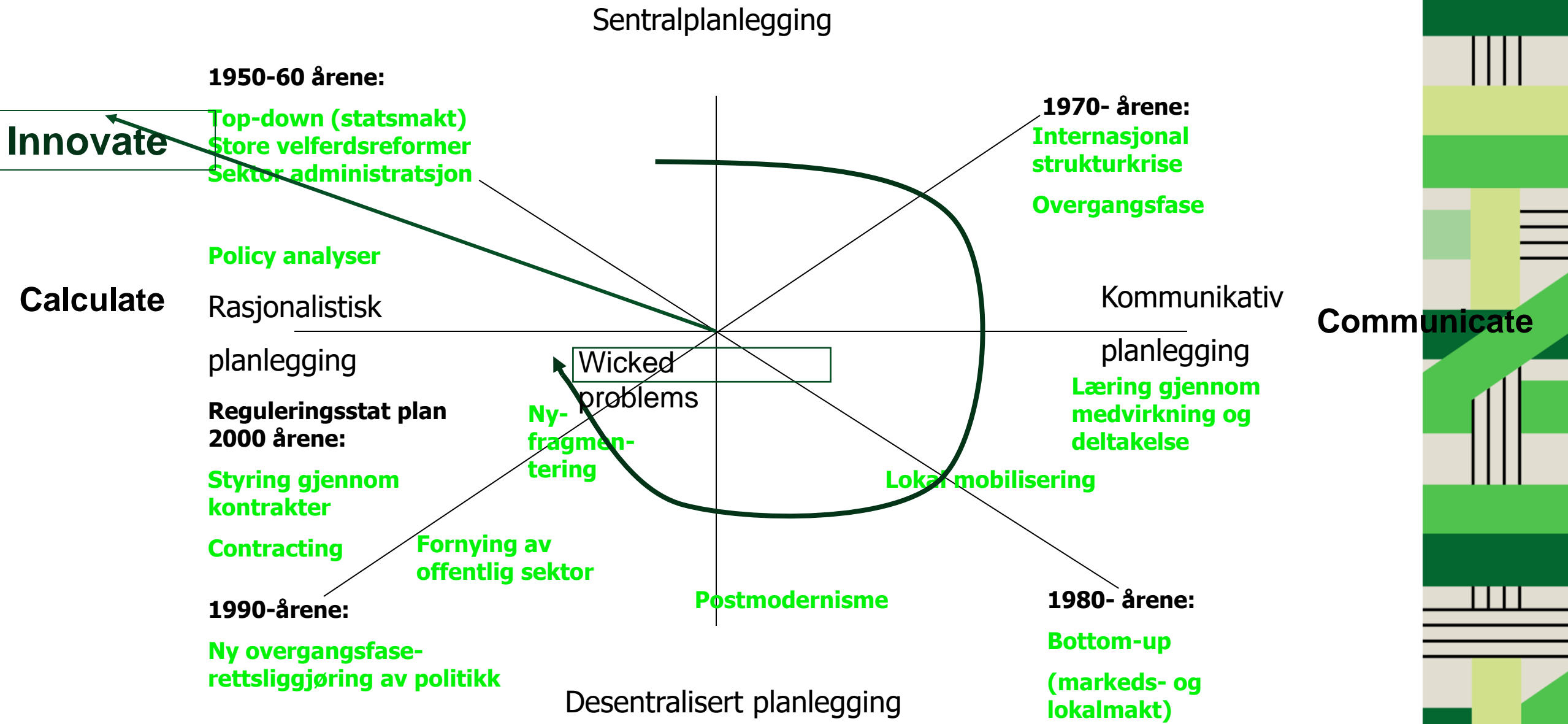
Aspekt ved planlegging	Calculate	Communicate	Innovate
Planleggingsteori	Rasjonell, altomfattende (komprehensiv)	Kommunikativ handling, sosial læring, progressiv	Strategisk, territoriell, samfunnsmessig og samprodusert endring som bryter med etablerte praksiser.
Planleggingens fokus	Kalkulasjon	Kommunikativ, dialogisk	Innovativ, ulike former for offentlig innovasjon.
Filosofisk basis	Positivism	Pragmatisme	Nye verdiforslag til samfunnet, radikale eller inkrementelle
Søkt kunnskap	Universell, støttende, sikker (fullkommen)	Kontekstuell, usikker, betinget, ufullkommen	Kontekstuell, 'klebrig', usikker, ny vending i kunnskapsbaser mht bærekraft, ikke økonomisk vekst og framtidige generasjoner

Aspekt ved planlegging	Calculate	Communicate	Innovate
Teoretisk fokus	Kausal	Intensjonal, fortolkende	Interaktiv
Rasjonalitet	Instrumentell	Instrumentell + kommunikativ, kritisk	Mangefasettert, avhengig av planleggingsoppgaven. Strategisk instrumentell dialog for samskaping. Strategisk kommunikativ. Jfr « språke framgangsrikt »,
Omfang/ rekkevidde for planlegging	Synoptisk, komprehensiv	Inkrementell, strategisk	Innovativ, strategisk, inkrementell, radikal
Politisk orientering	Planlegging er teknisk	Planlegging er både teknisk og politisk	Planlegging er teknisk, politisk metastyrt og samprodusert i nettverk
Etisk orientering	Planlegging er verdifri	Planlegging er verdiladet	Planlegging er kontekst spesifikk, verdiladet for å oppnå offentlig verdi (public value), og bærekraftig samfunnsutvikling.
Demokratiform i planleggingen	Representativt	Deliberativt, deltakende	Interaktivt

Aspekt ved planlegging	Calculate	Communicate	Innovate
Ideal i politikk	Konflikt	Samarbeid	Samskaping, politikkinnovasjon, uenighetsfellesskap?
Organisasjonsform	Byråkrati, vertikal hierarkisk	Horisontal, ikke-hierarkisk	Institusjonelt lagvis hierarkisk, horisontal, og innovasjonssystem (nettverk)
Endingsagent	Staten	Sivilsamfunnet	Mange - staten, offentlig sektor, frivillige organisasjoner, sivilsamfunn, næringsliv, intermediære enheter.
Verktøy	Tekniske, kvantitative	Mindre teknisk, + etablere konsensus, dialogisk, kommunikative, kritiske tilnærminger	Kontekst spesifikk, stedsbaserte samfunnsøkonomiske analyser. Metoder og verktøy for å fremme innovasjon

'The circular motion of planning' with extensions

etter Veggeland, 2011 - oppdatert 2020



Eller får vi ei pendelsvingning tilbake til 'normalen' innenfor planleggingsfamilien?

Jfr 90-tallsboka

The rise and fall of strategic planning

Henry Mintzberg,

indexen:

«Innovation – see change»