

Beretning for Kommunedirektørutvalgets arbeid i perioden 2023-2025

1. Formell plattform

Kommunedirektørutvalgene er vedtektsfestede organer i KS, ref. § 9 Kommunedirektørutvalget.

§ 9 Kommunedirektørutvalget

9.1. KS har kommunedirektørutvalg som rådgivende organ sentralt og på fylkesnivå. Det sentrale utvalget velges av kommunedirektørlandsmøtet.

9.2. Det sentrale kommunedirektørutvalgets leder er observatør med tale- og forslagsrett i Hovedstyret. Nestleder er vararepresentant til Hovedstyret. Tilsvarende gjelder Landstinget, Landsstyret og på fylkesnivå.

FORMÅL

- 1) Kommunedirektørutvalget har som overordnet oppgave å bidra aktivt til å utvikle kommunesektoren faglig og administrativt.
- 2) Kommunedirektørutvalget er et rådgivende organ innen KS og medvirker i behandlingen av aktuelle administrative og faglige saker gjennom utarbeidelse av uttalelser, utredninger og tilrådinger, samt selvstendig initiativ til behandling av saker som det er aktuelt å fremme overfor KS og kommunedirektører.
- 3) Kommunedirektørutvalget representerer kommunedirektører i kommunesektoren (kommuner og fylkeskommuner) og øverste administrative leder i kommuner og fylkeskommuner med parlamentarisk styreform, i generelle administrative og faglige spørsmål av betydning for kommunesektoren.
- 4) Kommunedirektørutvalget er ansvarlig for løpende kontakt og samarbeid med de fylkesvise kommunedirektørutvalgene, som deltar aktivt i arbeidet i organisasjonens lokale organ i de enkelte fylkene.

2. Kommunedirektørutvalget (KDU) 2023-2025

Medlemmer og varamedlemmer i sentralt KDU ble valgt på Kommunedirektørlandsmøtet i mars 2023. 1. vara har møtt fast i møtene til utvalget.

Sentralt kommunedirektørutvalg 2023-2025

Leder	Bjørn Fauchald	Vestre Toten kommune
Nestleder	Camilla Dunsæd	Kristiansand kommune
Medlem	Merete Hessen*	Kvæfjord kommune
Medlem	Trine Myrvold Wikstrøm	Lillestrøm kommune
Medlem	Terje Heggheim	Sunnfjord kommune
Medlem	Katrine Lereggen	Melhus kommune
Medlem	Carl-Jakob Midttun	Trøndelag fylkeskommune

* Gikk av med pensjon 1.1.2025

Varamedlemmer (i rekkefølge):

1. Ole Bernt Thorbjørnsen	Haugesund kommune
2. Wenche Solheim	Ørsta kommune
3. Per Sturla Wærnes	Notodden kommune
4. Aud Norunn Strand	Modum kommune
5. Børge Toft*	Harstad kommune
6. Georg Smedhus	Frogn kommune
Merethe Schjem	Nordland fylkeskommune

*Kommunedirektør i Arendal f.o.m. februar 2025

3. Plan for arbeidet i sentralt kommunedirektørutvalg 2023-2025

Plan for arbeidet i sentralt kommunedirektørutvalg i perioden 2023-2025 ble vedtatt på Kommunedirektørlandsmøtet i mars 2023.

Mandat og rammer

Kommunedirektørlandsmøtet velger nytt kommunedirektørutvalg for to år. I henhold til vedtektene skal landsmøtet vedta plan for kommunedirektørutvalgets arbeid i toårsperioden.

Kommunedirektørutvalget er KS' rådgivende organ, jfr vedtektenes §9.

Denne planen synliggjør sentrale mål og fokusområder som bør prioriteres i kommende periode. Landsmøtets Landsstyrets vedtak fra 2020 i strategisaken «Alle bekker små» og Langtidsstrategi for KS for 2020 – 23 vil fortsatt være førende for utvalgets arbeid.

Ny langtidsstrategi skal vedtas i 2024. Prioriteringene i denne vil erstatte / supplere det som ligger i dagens strategi. Plan for arbeidet i sentralt kommunedirektørutvalg vil bli justert etter at ny langtidsstrategi er vedtatt av Landsstyret i 2024.

Kommunedirektørutvalgets arbeid må videre tilpasses utfordringsbildet i kommunesektoren og hvilke overordnede saker som er på dagsorden i KS - både politisk og i administrativt. Utvalget kan selv sette saker på dagsorden på eget initiativ, eller etter innspill fra regionale kommunedirektørutvalg og / eller kommuner.

Prioriterte arbeidsområder**Oppfølging av prioriteringer i langtidsplanens langtidsstrategien for perioden 2020 – 2023**

Hovedoverskriften er; «Med evne og kraft til å bære» og fokusområdene er definert slik:

- Bærekraftige kommuner og fylkeskommuner
- Effektive, digitale og innovative kommuner og fylkeskommuner
- Tillitsskapende kommuner og fylkeskommuner
- Sikre og trygge kommuner og fylkeskommuner
- Attraktive arbeidsgivere

De særlig fokuserte politikkområdene i langtidsplanen er følgende:

- God oppvekst og godt liv
- Klima- og miljøvennlig utvikling
- Omstillingsdyktig næringsliv
- Attraktive steder og byer
- Mangfold og inkludering
- Deltakende innbyggere

Øvrige rammer og prioriteringer for kommunedirektørutvalgets arbeid

Kommunedirektørutvalget skal gjennom sitt arbeid bidra til at KS viderefører og videreutvikler de tre hovedrollene organisasjonen ivaretar for sine medlemmer:

- Arbeidsgiverorganisasjon
- Interessepolitisk aktør
- Utviklingspartner

Innenfor og mellom de tre rollene, skal kommunedirektørutvalget understøtte KS sitt arbeide for å styrke samhandling og samarbeid. Innovasjon, endring og utprøving av nye arbeidsmåter må prioriteres og foregå kontinuerlig.

Kommunedirektørutvalget skal gjennom sitt arbeid, bidra til at hovedprioriteringer gjort av Hovedstyret gjennomføres.

Kommunedirektørutvalget skal bidra aktivt til at viktige saksområder for kommunesektoren blir satt på dagsorden. Dette gjelder også egne initiativ fra kommunedirektørutvalget og gjerne etter innspill fra regionale kommunedirektørutvalg.

Samfunnsberedskap har blitt aktualisert ytterligere de siste årene og vil sannsynligvis bli sentralt tema i framtidige strategier for KS. Kommunedirektørutvalget har en sentral rolle i å følge opp dette i perioden 2023-2025.

Kommunedirektørutvalget skal gis muligheten til å gi innspill til prioriteringsområder ved utarbeidelse av ny langtidsplan og prioriteringsområder i valgperioden.

Kommunedirektørutvalget skal løfte fram en diskusjon om KS vil arbeide for å styrke kommunedirektørrollen i organisasjonen i den hensikt å få fram «kommunedirektørkanalens stemme» enda tydeligere som grunnlag for politiske diskusjoner.

4. Beretning for perioden mars 2023-mars 2025

Kommunedirektørutvalget har totalt hatt 15 møter i perioden. Noen av møtene har vært avholdt digitalt. Det har også vært avholdt 4 møter med lederne av de fylkesvise rådmannsutvalgene (KDU ledermøter) – der møtene i vårsemesteret var todagersmøter.

Kommunedirektørutvalget har i denne perioden:

- arbeidet aktivt og kontinuerlig for å være en støttespiller for administrerende direktør og administrasjonen i KS i arbeidet med kommunesektorene rammevilkår.
- fulgt opp sin rolle som rådgivende organ for KS ved å komme med innspill til sentrale saker som KS administrasjonen har jobbet med, i henhold til de mål som KS Hovedstyre har vedtatt.
- gitt innspill til saker som legges fram for KS Hovedstyre. Disse har vært fulgt opp av kommunedirektørutvalgets leder, som er observatør i Hovedstyret.
- tatt initiativ til å få løftet opp viktige og dagsaktuelle saker, av overordnet betydning for kommunesektoren, til drøfting i utvalget, og bidratt med innspill til videre arbeid med disse sakene.

De faste konsultasjonsmøtene mellom regjeringen og KS

Kommunedirektørutvalgets leder har deltatt som bisitter i KS' politiske delegasjon til konsultasjonsmøtene, og har møtt i de to faste konsultasjonsmøtene på våren mellom regjeringen og KS. I de bilaterale konsultasjonsmøtene avholdt på høsten, etter at statsbudsjettet er fremlagt, har flere av utvalgets medlemmer møtt i de ulike møtene. Leder av KDU har også deltatt i de årlige konsultasjonsmøtene om digitalisering.

Link til materiale og referat fra konsultasjonsmøtene [Konsultasjonsordningen - KS](#)

Tema og saker som har vært tatt opp i sentralt KDU i perioden

Saker som har blitt tatt opp i sentralt KDU i perioden 2023-2025 har vært knyttet til prioriteringer i KS langtidsstrategi for perioden 2020 – 2023, samt mål og prioriteringer gjort av Landsstyret og Hovedstyret. I 2024, samt starten av 2025, har kommunesektorens politiske prioriteringer for 2024-2027 (vedtatt av Landstinget i februar 2024) vært førende for saker og tema som KDU har behandlet i sine møter. Sentralt KDU bidro også med innspill i den administrative prosessen med utarbeidelse av kommunesektorens prioriteringer for 2024-2027. KS' debathefte har også vært tema på KDUmøtene. I tillegg har dagsaktuelle saker blitt tatt opp til drøfting av administrasjonen i KS og/eller sentralt KDU. Link til sakene

<https://opengov.360online.com/Meetings/KS/Boards/Details/201231>

Særlige tema som har vært drøftet:

- Økonomiske rammebetingelser for kommunesektoren
 - De økonomiske rammene for kommuner og fylkeskommunene i Kommuneproposisjon og statsbudsjett, inkl KS' budsjettundersøkelse
 - Nytt inntektssystem for kommunene
 - Investeringsbehov og konsekvenser for gebyrer innen vann og avløp
 - Kostnadsvekst og knapphet på ressurser innenfor pleie- og omsorg – der KDU bl.a. initierte en FoU knyttet til denne problemstillingen
- Lønn og tariff
 - Mandat for forhandlingene om Hovedtariffoppgjøret 2024
 - Mandat for forhandling av særavtaler
 - Fortløpende orienteringer om forhandlingene
 - Ny IA-avtale
- Digitalisering
 - Samarbeidsavtale mellom KS, medlemmene og KS Digitale Fellestjenester AS, og det videre arbeidet i KS Digitale Fellestjenester AS
- Forskning, innovasjon og utvikling
 - KS' strategi for interessepolitikk for forskning
 - Kommunesektorens strategiske forskningsorgan (KSF) – fra pilot til etablert og landsdekkende samarbeidsstruktur
 - Nye porteføljestyre i Forskningsrådet
 - Etablering av nytt kommunenettverk for å få flykninger i jobb
 - Måltrettet samfunnsoppdrag for inkludering av barn og unge i utdanning, arbeid og samfunnsliv
- Arbeidsgiverpolitikk
 - Tverrsektoriell lederutvikling
 - Nye moduler i kurset «Ny som leder»
 - Støtte til administrativ ledelse i omstillingsarbeidet
 - IA bransjeprogram sykehjem
- Samfunnsberedskap
 - Fremtidens brann- og redningsvesen
 - Felles innsats mot ekstremisme: Bedre vilkår for det forebyggende arbeidet
 - Møte med Justis- og beredskapsdepartementet om kriminalitetsforebygging
 - Velferdskriminalitet
 - Totalberedskapsmeldingen – innspill i forkant av meldingen og til selve meldingen
- Redusert statlig detaljstyring
 - Drøfting av funn fra tilsynskartlegging v/DØF
 - Innspill til kartlegging av erfaringer med Helsedirektoratets normerende produkter
 - FoU-prosjekt «Hvor egnet er lovgivning i styring av kommunesektoren?»
 - Innspill til det videre arbeidet for KS i 2025 om «ryddesjau»

Dialogen med fylkesvise kommunedirektørutvalg

Kommunedirektørutvalget har i løpet av perioden har hatt fire KDU ledermøter, hvorav møtene i vårsemesteret har vært gjennomført som todagers møter. På disse møtene deltar det sentrale KDU, inkl. vara og lederne fra de fylkesvise KDUene. Det har vært møter med god deltakelse, og har vært en viktig arena for å skape en god og nyttig dialog mellom det sentrale utvalget og de fylkesvise rådmannsutvalgene. På møtene har sentrale saker for kommunesektoren blitt drøftet. Det har vært satt av god tid til å drøfte relevante saker med eksterne parter fra bl.a. statlige direktorater og statsforvalterne, i tillegg til saker fra administrasjonen i KS. På hvert møte har det også vært en runde med orientering av saker som de fylkesvise KDUene har hatt på agendaen.

Større tema som har vært på dagsorden på ledermøtene i denne perioden:

- NAV-direktør Hans Christian Holte deltok i KDU ledermøte våren 2023 for å ta opp og drøfte tillitsreformen og utviklingen av NAV som organisasjon.
- Flyktningesituasjonen med innledninger fra Arne Semb Christophersen (fylkesdirektør i Vestfold og Telemark), Halwan Ibrahim (assisterende direktør i IMDI), Jan Hjelte (direktør i Husbanken) og Hans Christian Holte (NAV-direktør).
- Samfunnssikkerhet og beredskap i kommunesektoren ved Toril Hofshagen (NVE), Anne Sophie Daloz (CICERO) og Ola Helstad (Kommunedirektør i Nordre Land)
- Ungt utenforskap ble drøftet etter innledninger fra Hege Nilsen (direktør Buf.dir), Hans Christian Holte (NAV-direktør) og Benedicte Bjørnland (direktør Politidirektoratet).
- «Økende gap mellom forventningene til kommunale tjenester og forutsetningene for å levere dem – hva gjør vi?» Felles møte med KS storbynettverk administrativt høsten 2024, der statsforvalteren fra Vestland, Liv Signe Navarsete og statsforvalteren fra Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus, Valgerd Svarstad Haugland deltok og innledet ut fra sin rolle og ansvar. Trine Wikstrøm (kommunedirektør i Lillestrøm) og Trine Samuelsen (kommunaldirektør Bergen kommune) innledet om det kommunale perspektivet på statlig styring.

Andre saker som har vært drøftet:

- Kommunesektorens økonomiske situasjon og Kommuneproposisjon/Statsbudsjett.
- Nytt inntektssystem for kommunene.
- Tariffoppgjørene.
- KS' langtidsstrategi.
- KS-Digitale fellestjenester AS
- Kommunesektorens strategiske forskningsorgan (KSF)
- Potensiale for forenkling av planprosesser
- TØRN

Ledere av de fylkesvise kommunedirektørutvalg pr 1.1.2025

Fylke	Navn	Kommune
Østfold	Hans Reidar Ness	Moss
Akershus	Adelheid B. Kristiansen	Nittedal
Oslo	Hans Petter Gravdahl	Oslo
Innlandet	Ranveig Møgren	Gausdal
Buskerud	Per Morstad	Kongsberg
Vestfold	Kristin J. Kirsebom	Færder
Telemark	Per Sturla Værnes	Notodden
Agder	Bernhard Nilsen	Flekkefjord
Rogaland	Ørjan Daltveit	Bjerkreim
Vestland	Terje Heggheim	Sunnfjord
Møre og Romsdal	Wenche Solheim	Ørsta
Trøndelag	Katrine Lereggen	Melhus
Nordland	Lill Stabell	Nesna
Troms	Øyvind Korsberg	Balsfjord
Finnmark	Harald Larssen	Lebesby

Valgkomité

På KDU ledermøte høsten 2024 ble det valgt en valgkomité som skal fremme innstilling til nytt sentralt KDU på Kommunedirektørlandsmøtet 2025.

Valgkomité

Regioner	Representanter	Vara
Region 1 (Østfold/Akershus/Buskerud)	Eivind Glemmestad, Rælingen kommune	Ivar Nævra, Våler kommune
Region 2 (Nordland/Troms/Finnmark)	Stine Jakobsson Strømsø, Senja kommune	Trond Stenhaug, Sortland kommune
Region 3 (Rogaland/Vestland/Møre og Romsdal)	Marianne Stokkereit Aasen, Molde kommune	
Region 4 (Trøndelag/Innlandet)	Jørn Strand, Ringsaker kommune	Oddveig Kipperberg, Selbu kommune
Region 5 (Agder/Vestfold/Telemark)	Jan Myrekrok, Vinje kommune	Kristin J. Kirsebom, Færder kommune
Oslo kommune	Hans Petter Gravdahl	

Oslo, februar 2025

Bjørn Fauchald (leder)

Camilla Dunsæd (nestleder)

Trine Myrvold Wickstrøm

Terje Heggheim

Katrine Lereggen

Carl-Jakob Midttun

Ole Bernt Thorbjørnsen